



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ  
UNIVERSITETO LIGONINĖ  
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA  
2024 M.**

**2025 m.  
Kaunas**

# Turinys

1. SANTRAUKA.....	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA .....	7
3. STRUKTŪRA, ESMINIAI POKYČIAI.....	8
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	11
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI .....	11
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI .....	15
4.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS.....	16
4.4. APIBENDRINIMAS.....	17
4.5. SIEKINIAI 2025 M. ....	17
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA.....	18
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA.....	18
5.1.1 Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos.....	19
5.1.2 Dienos stacionaro paslaugos .....	21
5.1.3. Apibendrinimas.....	21
5.1.4. Siekiniai 2025 m. ....	22
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA.....	23
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba .....	28
5.2.1.1. Telemedicinos centro veikla .....	33
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla .....	35
5.2.3. Chirurginės paslaugos.....	37
5.2.4. Intervencinės radiologinės ir kardiologinės procedūros .....	44
5.2.5. Onkologija.....	47
5.2.6. Organų donorystė ir transplantacijos .....	53
5.2.7. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas: klasterių veikla .....	56
5.2.7.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai.....	56
5.2.7.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai .....	57
5.2.7.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai .....	59
5.2.7.4. Intensyviosios terapijos klasterio veiklos rezultatai.....	60
5.2.7.5. Sunkių traumų klasterio veiklos rezultatai.....	63
5.2.7.6. Perinatologinės pagalbos klasterio veiklos rezultatai.....	66
5.2.8. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose .....	67
5.2.9. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.....	67
5.2.10. Apibendrinimas .....	68
5.2.11. Siekiniai 2025 m.....	69
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	70
5.3.1. Laboratorinės medicinos klinikos veikla .....	70
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla.....	72
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla .....	73
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla .....	75
5.3.5. Radiologiniai tyrimai .....	77
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	79
5.3.5.2. Apibendrinimas.....	80
5.3.6. Ciklotronas ir jo veikla .....	80
5.3.7. Diagnostinės veiklos siekiniai 2025 m.....	80
5.3.8. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla .....	81
5.3.8.1. Siekiniai 2025 m.....	85
5.3.9. Reprodukcinės medicinos centro veikla .....	85
5.4. FILIALŲ VEIKLA .....	86
5.4.1. Romainių ligoninė .....	86
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė .....	87
5.4.3. Onkologijos ligoninė.....	89
5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ .....	90
5.4.5. Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ .....	92
5.4.6. Apibendrinimas.....	93
5.4.7. Siekiniai 2025 m. ....	95
5.5. SLAUGA.....	96
5.5.1. Slaugos proceso vadyba.....	96
5.5.2. Slaugos kokybė (rodikliai, įgyvendinimas ir vertinimas).....	98
5.5.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra .....	103
5.5.4. Pacientų ir jų artimųjų mokymas .....	106
5.5.6. Apibendrinimas.....	108
5.5.7. Siekiniai 2025 m. ....	108

6.	VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS IR VEIKLA.....	109
6.1.	PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA .....	109
6.2.	TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	110
7.	PASLAUGŲ KOKYBĖ.....	110
7.1.	KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA.....	110
7.1.1.	Siekiniai 2025 m. ....	112
7.2.	PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS .....	112
7.2.1.	Apibendrinimas.....	118
7.2.2.	Siekiniai 2025 m. ....	118
7.3.	SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA .....	118
7.3.1.	Siekiniai 2025 m. ....	121
8.	VEIKLOS SAUGA.....	121
8.1.	INFEKCIJŲ KONTROLĖ .....	121
8.1.1.	Siekiniai 2025 m. ....	124
8.2.	RADIACINĖ SAUGA.....	124
8.2.1.	Siekiniai 2025 m. ....	125
8.3.	DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA.....	125
8.3.1.	Siekiniai 2025 m. ....	128
8.4.	CIVILINĖ SAUGA .....	128
8.4.1.	Civilinės saugos siekiniai 2025 m. ....	130
9.	MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....	131
9.1.	APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	131
9.2.	APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	133
9.2.1.	Siekiniai 2025 m. ....	136
9.3.	APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA.....	136
10.	INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS .....	137
10.1.	Siekiniai 2025 m. ....	140
11.	MOKSLINĖ TIRIAMOJI VEIKLA IR INOVACIJOS .....	140
12.	ŪKINĖ VEIKLA .....	142
12.1.	STATINIŲ VALDYMAS, REMONTAS IR STATYBA .....	142
12.1.1.	Siekiniai 2025 m.....	147
12.2.	VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA .....	147
13.	KITA VEIKLA.....	150
13.1.	PSICHOLOGINĖS GEROVĖS UŽTIKRINIMAS .....	150
13.2.	KORUPCIJOS PREVENCIJA.....	151
13.3.	PACIENTŲ TARYBOS VEIKLA .....	152
13.4.	SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	153
14.	FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA.....	154
14.1.	ILGALAIKIS TURTA.....	154
14.2.	PAJAMOS IR SĄNAUDOS.....	155
14.2.1.	Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos .....	155
14.2.2.	Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos .....	156
14.2.3.	Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis .....	157
14.2.4.	Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis.....	159
14.3.	SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS .....	160
15.	VYKDOMI PROJEKTAI .....	164
16.	STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS .....	166
16.1.	PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI .....	167
16.2.	VYKDOMI IR ĮGYVENDINTI PROJEKTAI.....	168
17.	BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....	172
18.	ATASKAITĄ PARENGĖ .....	173
19.	PRIEDAI .....	175

# 1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune, Kauno rajone bei Druskininkuose. Pagrindinė įstaigos veikla (sveikatos priežiūra) vykdoma 34 pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 124 statiniai, kurių bendras plotas ~230 tūkst. kv. m.

2024 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 104 padalinius:
  - 49 stacionaro skyriai;
  - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
  - 2 skubiosios pagalbos skyriai, skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
    - 14 diagnostines ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
    - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
    - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
    - 5 filialai – Romainių ligoninė, Onkologijos ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos, reabilitacijos paslaugas bei dienos socialinės globos paslaugas;
      - kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Vaisiaus medicinos centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras, Branduolinės medicinos tyrimų centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, Žmogaus biologinių išteklių centras;
        - kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, pacientų aptarnavimo centras.
        - ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis–darželis „Lašeliai“.

2024 m. Kauno klinikose dirbo: 2 286 gydytojai (iš jų: 980 gydytojai rezidentai ir 1 306 gydytojai), 2 630 slaugos specialistų, 1 530 pagalbinių medicinos personalo darbuotojų ir 1 391 kitas funkcijas atliekančių darbuotojų. Kauno klinikose dirbo 541 mokslo laipsnį turinčių darbuotojų, iš jų 514 mokslų daktarai gydytojai ir 27 kitų specialybių mokslų daktarai.

2024 m. Kauno klinikose suteiktos 1 567 867 ambulatorinės paslaugos, t. y. 7,02 proc. daugiau nei 2023 m. Iš jų 1 173 646 buvo apmokėtos. Taip pat daugėjo ambulatorinių

gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai. 2024 m., palyginti su 2023 m., dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 6,04 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų taip pat suteikta 3,12 proc. daugiau.

2024 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 152, kuriose gydytas 96 849 pacientai, t. y. 0,2 proc. mažiau, lyginant su 2023 metais. Bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose išliko panaši ir buvo 5,99 dienos.

2024 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 77 993 operacijos (0,7 proc. daugiau palyginti su 2023 m.). Dienos chirurgijos operacijos sudarė 26,8 proc. (20 919) visų operacijų (atlikta 0,6 proc. mažiau palyginti su 2023 m.). Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas siekė 6,86 val./parą.

2024 m. Kauno klinikose atliktos net 47 inkstų transplantacijos, 4 širdies, 3 plaučių komplekso, 51 ragenos ir 11 kepenų transplantacijų, stebimas nuosekliai didėjantis kaulų čiulpų transplantacijų skaičius. Atlikta unikali kepenų transplantacija dėl Chanarin-Dorfman sindromo – pasaulyje tik ketvirtas žinomas atvejis. Gyvosios donorystės metu trimečiui vaikui persodintas inkstas.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru Lietuvoje. 2024 m. atlikta 22 978 intervencinė procedūra, iš jų: 5 025 intervencinės radiologijos ir 15 459 intervencinės kardiologijos procedūros. 2024 m. atlikti 109 175 kompiuterinės tomografijos, 22 635 magnetinio rezonanso, 1 808 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

2024 m. Kauno klinikose pradėjo veikti pirmasis šalyje magnetinio rezonanso linijinis greitintuvas, skirtas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams gydyti. Šis radioterapijos aparatas – pirmasis toks Rytų ir Centrinėje Europoje. Taip pat Kauno klinikose, pirmojoje ir kol kas vienintelėje ligoninėje Lietuvoje, įdiegtas ir pradėtas taikyti naujas pozitronų emisijos tomografijos tyrimas, skirtas tiksliau diagnozuoti prostatos vėžio stadiją ir veiksmingiau parinkti reikalingą gydymą.

2024 m. Gama peilio centre gydėsi 328 pacientai, atliktos 498 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2024 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narė (5 Kauno klinikų RLC – tikrieji ERT nariai).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2024 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 92 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

2024 m. spalio mėnesį taip pat buvo atliktas visuomenės nuomonės tyrimas apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Rezultatai parodė, kad 89 proc. lietuvių, turinčių nuomonę apie Kauno klinikas, jas vertina teigiamai, o iš tyrimo dalyvavusių apklaustųjų, kurie turi patirtį Kauno klinikose, 91 proc. jas vertina teigiamai. Dauguma šioje ligoninėje apsilankiusių žmonių (9 iš 10) sako, kad jeigu reikėtų medicinos paslaugų, pakartotinai rinktųsi Kauno klinikas.

Kauno klinikose didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui. Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2024 m. surengti vienuoliktieji ir dvyliktieji Vadovų mokymai temomis „Inovacijos sveikatos sektoriuje: kelias į naujas medicinos galimybes“ ir „Ateitis neapibrėžtumo sąlygomis“. 2024 m. Kauno klinikose startavo Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinių klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams. Šios dienos metu pristatoma Kauno klinikų veikla, aktuali organizacinė ir administracinė informacija.

2024 metai pradėti su nauja ligoninės veiklos strategija 2024-2028 metams. Ateinančių penkerių metų strategija pagrįsta tvirtomis vertybėmis: pagarba, pažanga, atsakingumas bei teisingumas. Toliau siekiama didinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę, diegti naujoves, stiprinti komandos kompetencijas, gerinti darbo sąlygas ir kurti dar glaudesnius ryšius su pacientais ir jų artimaisiais. Daug dėmesio skiriama

duomenimis grįstam ligoninės valdymui ir procesų efektyvumo didinimui, informacinių technologijų plėtros spartinimui, tvarios, grėsmėms atsparios ir modernios ligoninės kūrimui.

2024 m. įsteigtas Mokslo ir kompetencijų inkubatorius arba MiKIs – tai nauja Kauno klinikų iniciatyva, skirta ugdyti ir įgalinti savitųjų kompetencijų ir gerosios patirties turinčius darbuotojus ar jų komandas, sudaryti sąlygas tinkamai panaudoti turimas žinias ar įgyti naujų, ir taip kurti naują vertę pacientams, Kauno klinikoms, visuomenei.

2024 m. siekiamos dar glaudesnio bendradarbiavimo dvi didžiausios Kauno sveikatos priežiūros įstaigos – Kauno klinikos ir Kauno ligoninė, pasirašė memorandumą dėl teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir prieinamumo didinimo, tokiu būdu stiprinant bendruomenės sveikatą ir gerovę.

2024 m. įsteigtas Psichologinių paslaugų koordinavimo centras kuris ne tik teikia psichologinę pagalbą pacientams, bet ir visi Kauno klinikų darbuotojai gali registruotis į nemokamas psichologo konsultacijas. Taip siekiama pagerinti Kauno klinikų darbuotojų psichoemocinę būseną bei suteikti savalaikę psichologinę pagalbą.

Nuolat vykdomas socialinis dialogas su Kauno klinikose veikiančiomis profesinėmis sąjungomis, aptariamas kolektyvinių sutarčių įgyvendinimas, gerinamos darbuotojų darbo sąlygos. Nuo 2024 m. pabaigos visi Kauno klinikų darbuotojai gali gauti vieną darbo dieną per einamuosius metus nuvykti iš anksto suplanuotam vizitui pas sveikatos priežiūros specialistą arba kitaip pagerinti savo sveikatą. Už šią dieną darbuotojams mokamas vidutinis darbo užmokestis.

2024 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu užbaigti vykdyti du bendri projektai ir išskilmingai atidaryti Branduolinės medicinos tyrimų (ciklotrono) ir Žmogaus biologinių išteklių (Kauno biobankas) centrai, veiklą pradėjo naujasis Vaikų reabilitacijos klinikos korpusas, modernizuotas Kardiologijos intensyviosios terapijos skyrius, baigiamas įrengti Informacinių technologijų centro pastatas, jame 2025 m. įsikurs Informacinių technologijų ir Medicininės statistikos tarnybos. 2024 m. pradėtos Infekcinių ligų korpuso statybos.

Kauno klinikų pacientų ir lankytojų patogumui 32 hektarų ligoninės teritorijoje pradėjo kursuoti nemokamas elektrinis autobusiukas, specialiai tam įrengtos aštuonios stotelės, kuriose galima rasti informaciją apie šalia jų esančius artimiausius ligoninės korpusus, Kauno klinikų teritorijos žemėlapi su autobusiuko maršrutu ir įrengtų stotelių vietomis bei autobusiuko važiavimo intervalus. Taip pat pacientams ir lankytojams sudarytos galimybės nemokamai naudotis pacientų transportavimo vežimėliais ligoninėje ir jos filialuose.

2024 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 2,61 mln. Eur, iš savo lėšų už 7,63 mln. Eur, iš viso už 10,24 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo užbaigti ES struktūrinių fondų finansuojami projektai vykdyti 2018 – 2024 metais ir pradėti vykdyti nauji, kurių bendra vertė – 98 328 173 Eur.

Vidutinis 1,0 et. krūviu dirbančių gydytojų darbo užmokestis buvo – 5 509 Eur, slaugytojų – 3 052 Eur. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 51,02 proc.

2024 m. Kauno klinikos gavo 367 688 400 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2024 m. veiklos rezultatas yra 15 436 216 Eur.

## **2. Kauno klinikų vizija, misija**

### *Vizija*

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

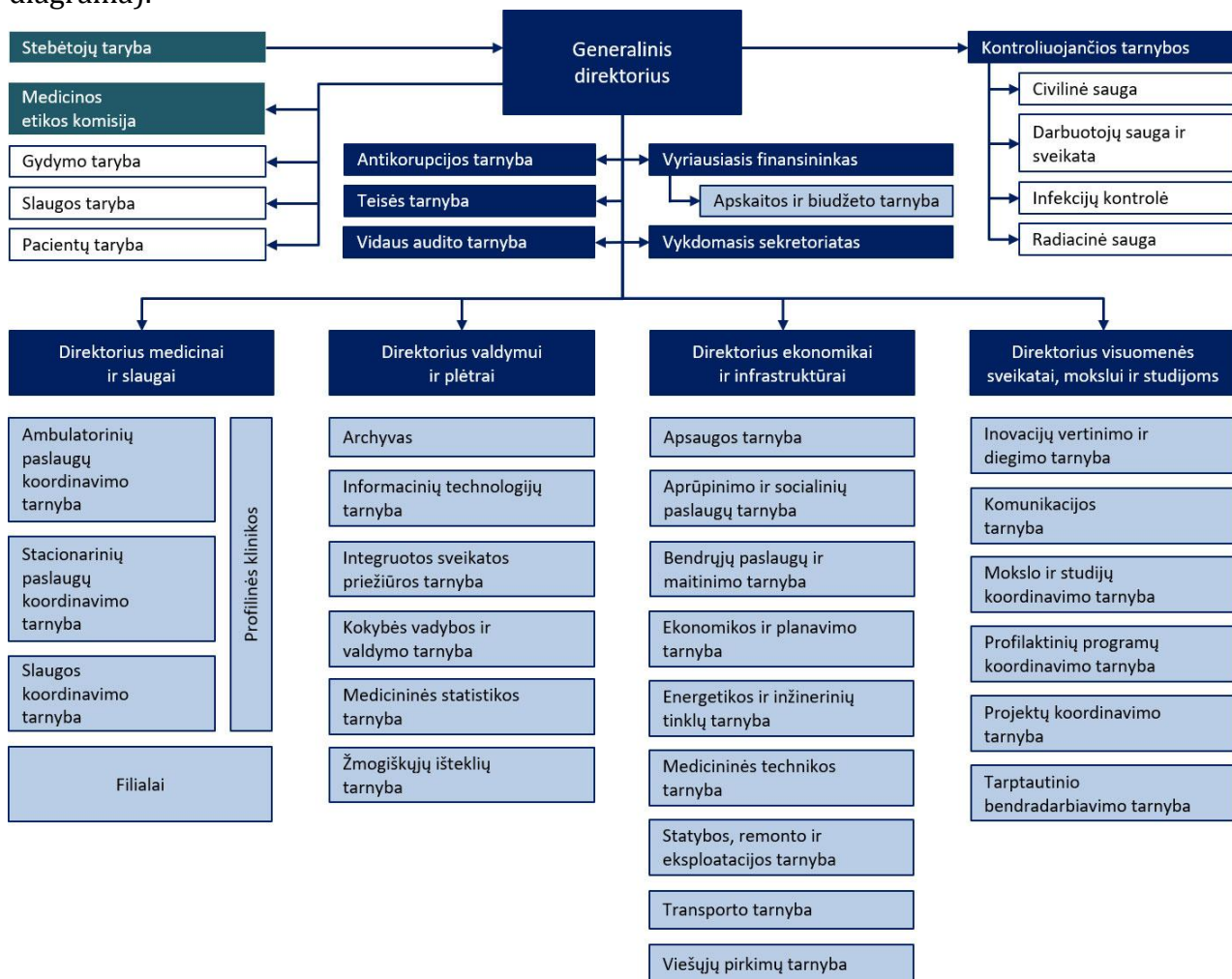
### *Misija*

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

### 3. Struktūra, esminiai pokyčiai

2024 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 104 padalinius:
  - 49 stacionaro skyriai;
  - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
  - 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
  - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
  - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
  - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
  - 5 filialai – Romainių ligoninė, Onkologijos ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos, reabilitacijos paslaugas bei dienos socialinės globos paslaugas;
- ✓ ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis–darželis „Lašeliai“;
- ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Vaisiaus medicinos centras, Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras, Branduolinės medicinos tyrimų centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, Žmogaus biologinių išteklių centras (Kauno biobankas));
- ✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras (3.1 diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2024 metai pradėti su nauja ligoninės veiklos strategija 2024-2028 metams. Toliau siekiama stiprinti komandos kompetencijas, gerinti darbo sąlygas ir kurti dar glaudesnius ryšius su pacientais ir jų artimaisiais. Daug dėmesio skiriama duomenimis grįstam ligoninės valdymui ir procesų efektyvumo didinimui, informacinių technologijų plėtros spartinimui, tvarios, grėsmėms atsparios ir modernios ligoninės kūrimui.

Nuo 2024 m. sausio 1 d. reorganizavimo būdu prie Kauno klinikų prijungtas Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“. Filiale yra teikiamos suaugusiųjų stacionarinės medicinos reabilitacijos II lygio paslaugos sergantiems kraujotakos ligomis pacientams bei tradicinis sanatorinis gydymas.

2024 m. užbaigti kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu vykdyti projektai ir iškilmingai atidaryti Branduolinės medicinos tyrimų (ciklotrono) ir Žmogaus biologinių išteklių (Kauno biobankas) centrai. Žmogaus biologinių išteklių centre (toliau – biobankas) veikia viena iš keturių nacionalinio Lietuvos biobanko saugyklų. 2024 metų spalio 24 d. buvo patikslinta Kauno klinikų įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija – biobanko veikla, leidžianti toliau plėtoti biomedicinos tyrimus ir inovacijas Lietuvoje. Šis žingsnis atveria naujas galimybes biotechnologijų ir sveikatos sektoriuose tiek šalyje, tiek pasaulyje. Branduolinės medicinos tyrimų centre įdiegtas neigiamų jonų, vidutinės energijos ciklotronas ir radiofarmacinių preparatų gamybos ir kokybės kontrolės laboratorija. Tai jau leido Kauno klinikose, pirmojoje ir kol kas vienintelėje ligoninėje Lietuvoje, įdiegti ir pradėti taikyti naują pozitronų emisijos tomografijos tyrimą, skirtą tiksliau diagnozuoti prostatos vėžio stadiją ir veiksmingiau parinkti reikalingą gydymą.

Įgyvendinti kiti svarbūs infrastruktūros gerinimo projektai: baigtos Informacinių technologijų korpuso statybos, veiklą pradėjo naujasis Vaikų reabilitacijos klinikos korpusas, modernizuotas Kardiologijos intensyviosios terapijos skyrius, taip pat pradėtos Infekcinių ligų korpuso statybos.

2024 m. siekdamas dar glaudesnio bendradarbiavimo dvi didžiausios Kauno sveikatos priežiūros įstaigos – Kauno klinikos ir Kauno ligoninė, pasirašė memorandumą dėl teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir prieinamumo didinimo, tokiu būdu stiprinant bendruomenės sveikatą ir gerovę, didinant Kauno regiono pacientų pasitenkinimą, o taip pat sudarant geresnes sąlygas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vykdomoms studijoms ir mokslui.

2024 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 10,24 mln. Eur (iš Kauno klinikų lėšų už 7,63 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 2,61 mln. Eur. 2024 m. Kauno klinikose pristatytas pirmasis šalyje magnetinio rezonanso linijinis greitintuvas, skirtas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams gydyti. Šis radioterapijos aparatas – pirmasis toks Rytų ir Centrinėje Europoje. Modernus spindulinis gydymas tapo prieinamas Lietuvos pacientams.

Atsižvelgiant į visuomenės bei Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai“ ugdytinių tarpe augančių vaikų poreikius, 2024 m. Kauno klinikų I kimokyklinio ugdymo skyriuje įsteigta socialinių paslaugų dienos centro grupė skirta autizmo spektro sutrikimus turintiems vaikams – Lietučių miestelis.

2024 m. atnaujintas Kauno klinikų Pacientų portalas, kuris suteikia dar daugiau galimybių pacientams patogiai valdyti savo sveikatos duomenis ir gauti paslaugas nuotoliniu būdu. Pagrindinės portalo naujovės: išsamesnė informacija apie apsilankymus ir tyrimus, automatinė prieiga prie vaikų duomenų, atnaujintos ir supaprastintos prašymų formos, galimybė nuotoliniam pacientų stebėjimui.

2024 m. taip pat pristatytas atnaujintas ir dar patogesnis vidinis intranetas, skirtas visiems ligoninės darbuotojams. Atnaujintame intranete galima rasti svarbiausius dokumentus, darbo tvarkas, formas, kontaktus, naujienas, renginių informaciją bei galimybę išsakyti savo nuomonę įvairiais ligoninei aktualiais klausimais.

2024 m. Kauno klinikose pristatyta nauja paslauga – elektroninė parduotuvė, skirta tiek ligoninės darbuotojams, tiek pacientams. Internetu galima patogiai užsisakyti ne tik maisto ir gėrimų, bet ir higienos priemonių.

2024 m. visiems ligoninės darbuotojams (įskaitant ir gydytojus rezidentus, slaugytojus, slaugytojų padėjėjus ir kitus nemedicinių padalinių darbuotojus, kurie anksčiau neturėjo šios galimybės) sudarytos galimybės naudotis tarnybinėmis elektroninio pašto dėžutėmis.

2024 m. sėkmingai organizuotos Kauno klinikų Indukcijos dienos, skirtos kiekvienam naujam darbuotojui. 2024 m. Kauno klinikose startavo Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinių klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams. Šios dienos metu pristatoma Kauno klinikų veikla, aktuali organizacinė ir administracinė informacija.

2024 m. įsteigtas Psichologinių paslaugų koordinavimo centras kuris ne tik teikia psichologinę pagalbą pacientams, bet ir visi Kauno klinikų darbuotojai gali registruotis į nemokamas psichologo konsultacijas. Taip siekiama pagerinti Kauno klinikų darbuotojų psichoemocinę būseną bei suteikti savalaikę psichologinę pagalbą. Per metus kiekvienam Kauno klinikų darbuotojui skirtos šešios konsultacijos, tačiau kiekvienas atvejis yra vertinamas individualiai.

Nuo 2024 m. pabaigos visi Kauno klinikų darbuotojai gali gauti vieną darbo dieną per einamuosius metus nuvykti iš anksto suplanuotam vizitui pas sveikatos priežiūros specialistą arba kitaip pagerinti savo sveikatą. Už šią dieną darbuotojams mokamas vidutinis darbo užmokestis.

Tobulinant darbo apmokėjimą 2024 m. pristatyta nauja motyvacinė skatinimo sistema su papildomo skatinimo galimybe, kuri skirta gydytojams, slaugytojams, pagalbiniam personalui, taip pat nemedicinių padalinių darbuotojams. Mediciniuose padaliniuose papildomas skatinimas skiriamas už nustatytus kiekybinius rodiklius. Nemedicinių padalinių papildomo skatinimo dydis siekia 7 proc. nuo tarnybos darbuotojų darbo užmokesčio fondo. Skatinimo fondas priklauso nuo gautų atsiliepimų apie padalinio darbuotojų darbą.

2024 m. įsteigtas Mokslo ir kompetencijų inkubatorius arba MiKIs – tai nauja Kauno klinikų iniciatyva, skirta ugdyti ir įgalinti savitųjų kompetencijų ir gerosios patirties turinčius darbuotojus ar jų komandas, sudaryti sąlygas tinkamai panaudoti turimas žinias ar įgyti naujų, ir taip kurti naują vertę pacientams, Kauno klinikoms, visuomenei.

Kauno klinikų pacientų ir lankytojų patogumui Kauno klinikų teritorijoje pradėjo kursuoti nemokamas elektrinis autobusiukas, specialiai tam įrengtos aštuonios stotelės, kuriose galima rasti informaciją apie šalia jų esančius artimiausius ligoninės korpusus, Kauno klinikų teritorijos žemėlapi su autobusiuko maršrutu ir įrengtų stotelių vietomis bei autobusiuko važiavimo intervalus. Taip pat pacientams ir lankytojams sudarytos galimybės nemokamai naudotis pacientų transportavimo vežimėliais ligoninėje ir jos filialuose. 2024 m. toliau sėkmingai vykdomas Kauno klinikų miestelio pastatų ženklavimo koncepcijos įgyvendinimas.

2024 m. spalio mėnesį buvo atliktas visuomenės nuomonės tyrimas apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Rezultatai parodė, kad išgirdus Kauno klinikų pavadinimą, absoliučiai daugumai gyventojų kyla teigiamos asociacijos. Kauno klinikų vardas pirmiausiai asocijuojasi su aukštos kokybės gydymo paslaugomis, profesionalumu, kuris atsispindi tiek darbuotojų kompetencijoje, tiek modernioje įrangoje, geografinė vieta (Kaunu) ir aukštu patikimumu, kurį ligoninė pelnė per daugelį veiklos metų. 89 proc. lietuvių, turinčių nuomonę apie Kauno klinikas, jas vertina teigiamai. Dauguma šioje ligoninėje apsilankusių žmonių (9 iš 10) sako, kad jeigu reikėtų medicinos paslaugų, pakartotinai rinktųsi Kauno klinikas.

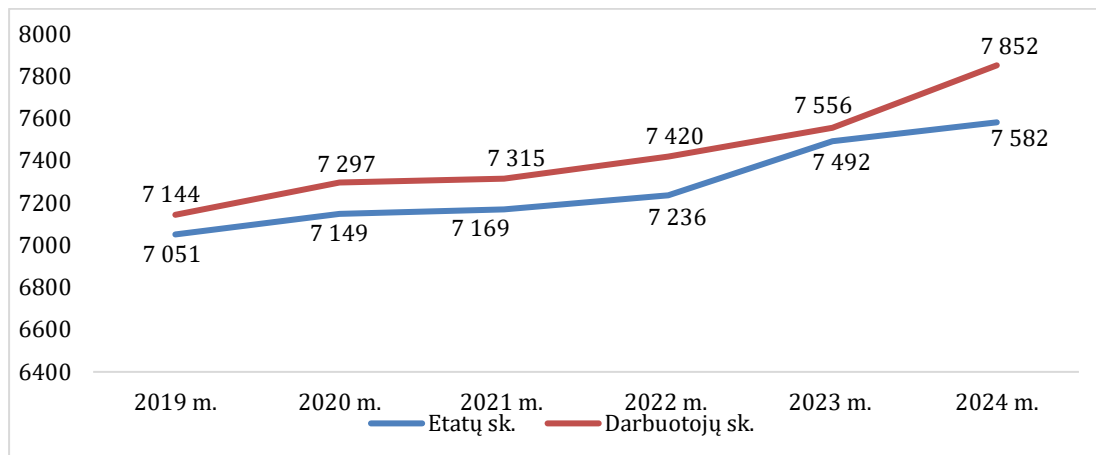
2024 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2024 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,4 procento. Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 16,2 proc., slaugytojų – 13,8 proc. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai vienam etatui padidėjo 51,02 proc. 2024 m. vidutinis 1,0 et. krūviu dirbančių gydytojų darbo užmokestis buvo – 5 509 Eur, slaugytojų – 3 052 Eur.

2024 m. Kauno klinikos gavo 367 688 400 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2024 m. veiklos rezultatas yra 15 436 216 Eur.

## 4. Žmogiškieji ištekliai

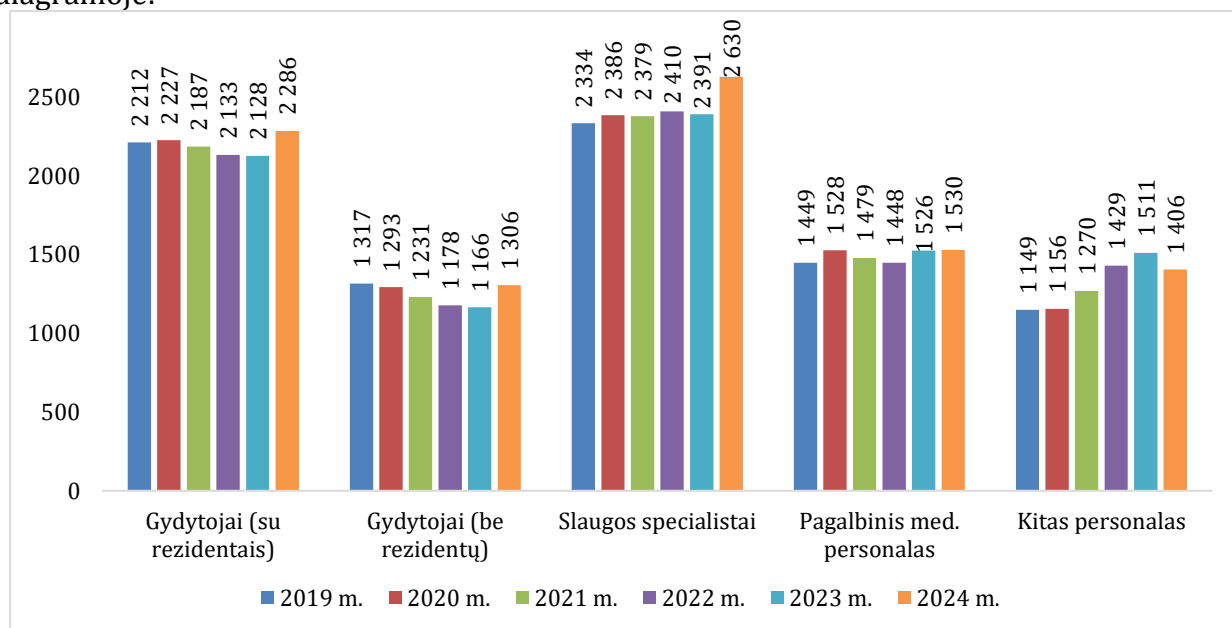
### 4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2024 m. pabaigoje Kauno klinikose bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) buvo 7 852 (2023 m. pabaigoje – 7 556), o etatų skaičius – 7 582,82 etatai (2023 m. pabaigoje – 7 492,875 etatai). 6 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



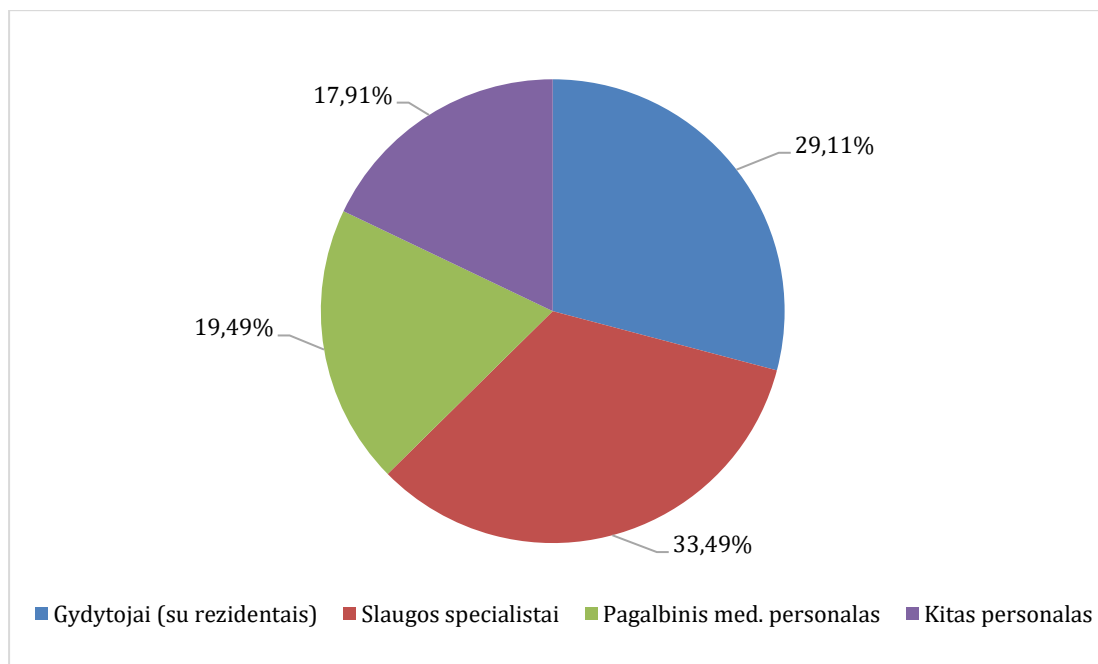
**4.1.1 diagrama.** Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

2024 m. Kauno klinikose dirbo: 2 286 gydytojai (iš jų: 980 gydytojai rezidentai ir 1 306 gydytojų), 2 630 slaugos specialistai, 1 530 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 391 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2024 m., lyginant su 2023 m., augo 6,63 proc.: gydytojų – 7,42 proc., slaugytojų – beveik 10 proc., pagalbinio personalo pokytis nežymus ir augo 0,26 proc. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



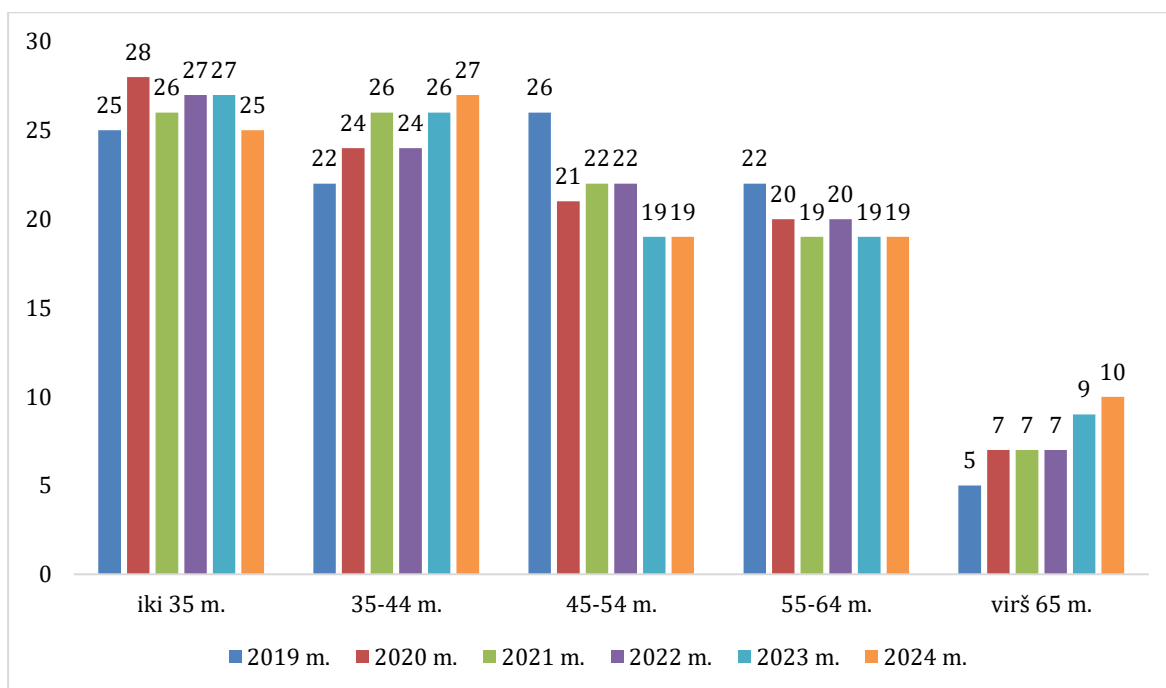
**4.1.2 diagrama.** Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2024 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (62,80 proc.). Darbuotojų pareigybių grupių skirstinys pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



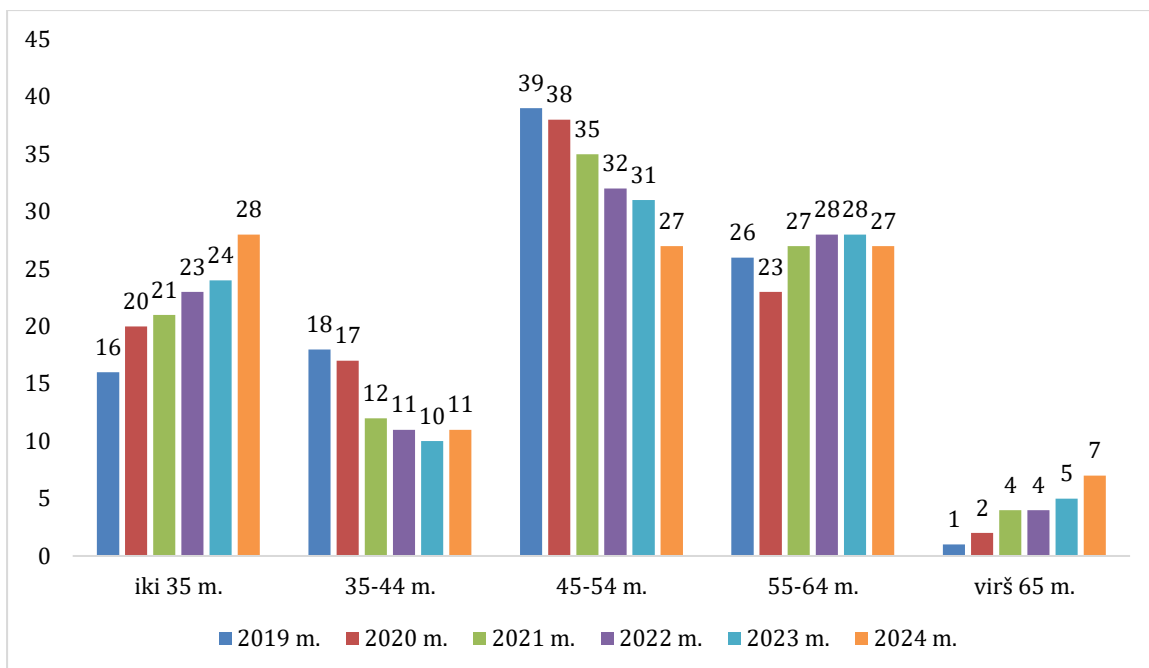
**4.1.3 diagrama.** 2024 m. darbuotojų pareigybių grupių skirstinys, proc.

Daugiau kaip pusė (52,07 proc.) 2024 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei (4.1.4 diagrama).



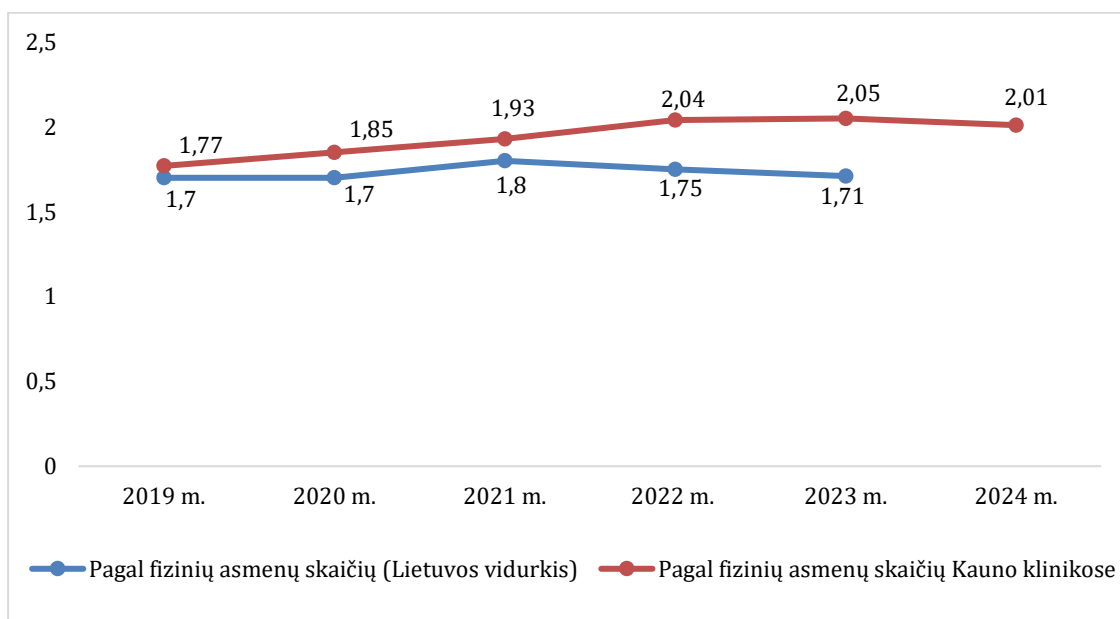
**4.1.4 diagrama.** Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019-2024 m., proc.

Per pastaruosius šešerius metus pastebimas slaugos specialistų, kurie yra iki 35 m., darbuotojų skaičiaus augimas ir darbuotojų, kurie priskiriami 45-54 m. amžiaus grupėje, mažėjimas. Visų slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse pavaizduotas 4.1.5 diagramoje:



**4.1.5 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019-2024 m., proc.**

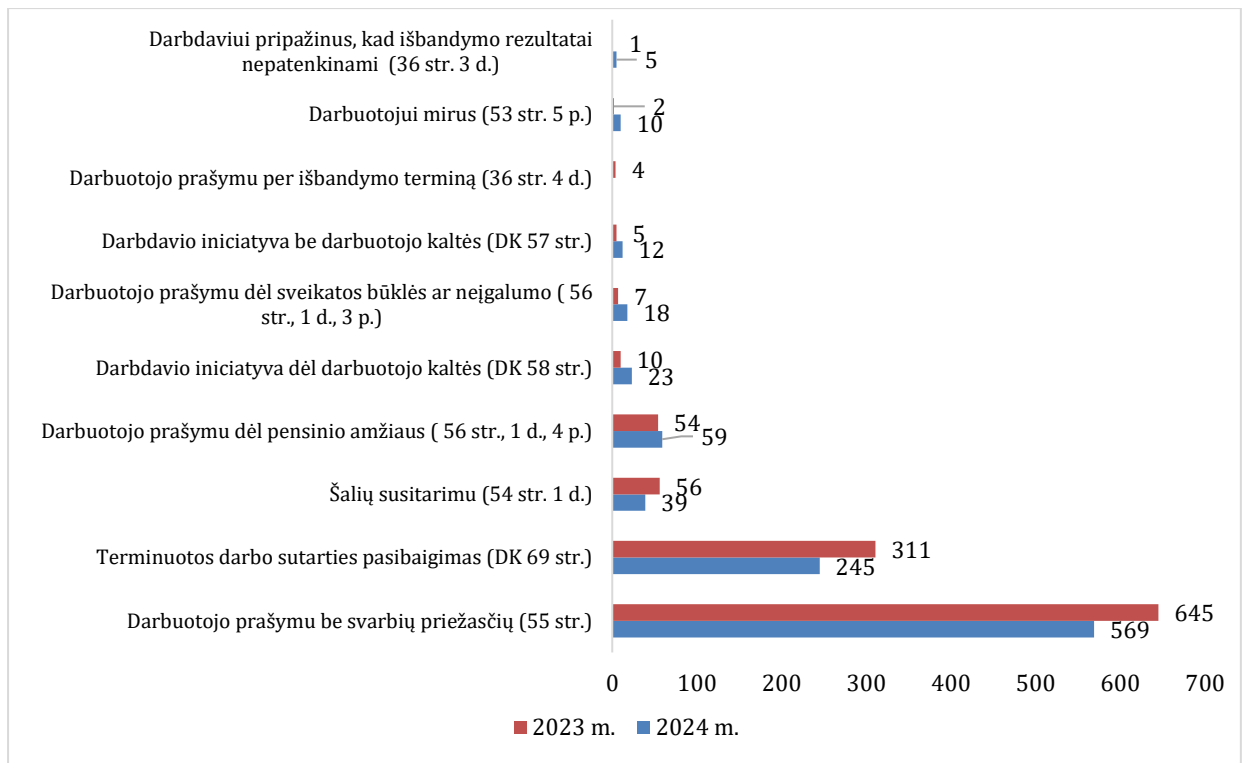
Slaugos specialistų, tenkančių vienam gydytojui skaičius ženkliai nekito. Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2024 m. buvo 2,01 (2023 m. – 2,05) ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2023 m. duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,71. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2019–2024 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



**4.1.6 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2019-2024 m.**

Per 2024 metus priimti 1 335 darbuotojai (68 iš jų reorganizacijos pagrindu) ir tai yra 8,45 proc. daugiau nei per 2023 m. (2023 buvo priimti 1 231 darbuotojai).

2024 m. nutrauktos darbo sutartys su 980 darbuotojais (2023 m. – su 1 095 darbuotojais). Daugiausia sutarčių 58,06 proc. (569 sutartys) buvo nutrauktos darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių (2023 m. – 645) ir 25 proc. (245 sutartys) darbo sutarties terminui pasibaigus (2023 m. – 311 sutartys). Visi darbuotojų atleidimo pagrindai pavaizduoti 4.1.7 diagramoje.

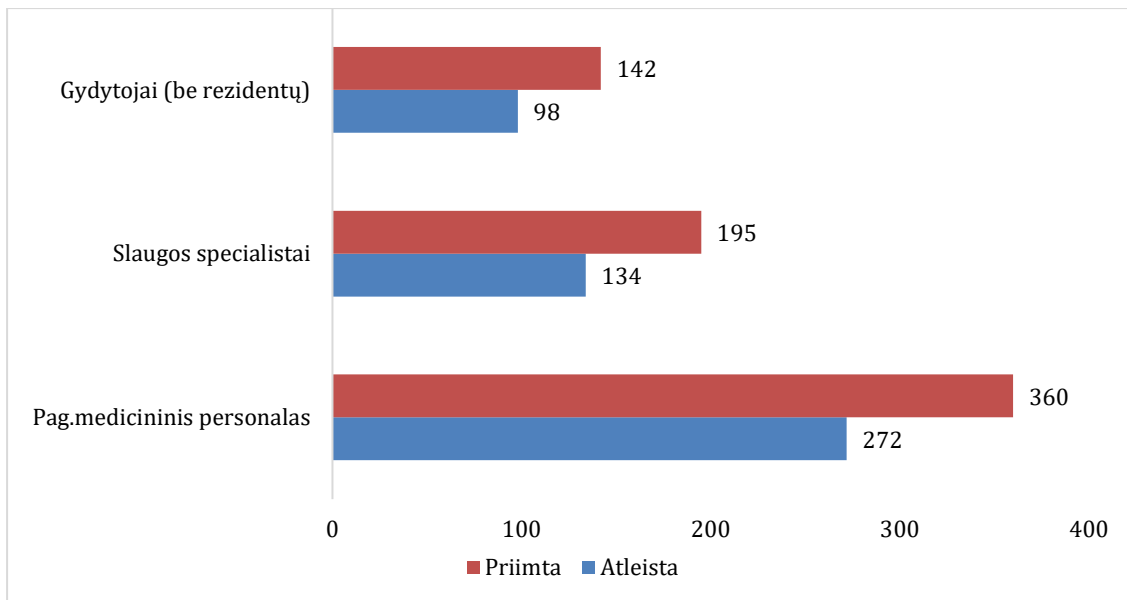


**4.1.7 diagrama.** Darbo sutarčių nutraukimo pagrindų dinamika 2023-2024 m.

Vieši konkursai, veiklos vertinimas, atestacijos. 2024 m. įvyko 207 vieši konkursai sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 322 pretendentai. 231 sveikatos priežiūros specialistas išreiškė norą atlikti veiklos vertinimą, įvertinti 202 sveikatos priežiūros specialistai.

Darbo drausmė. 2024 m. buvo gauta 85 tarnybiniai pranešimai apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. 42 darbuotojams buvo skirti įspėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų, 19 buvo atleisti nustačius šiurkštų darbo pareigų pažeidimą ir 4 darbuotojai atleisti antrą kartą padarius tokį pat darbo pareigų pažeidimą per paskutinius dvylika mėnesių.

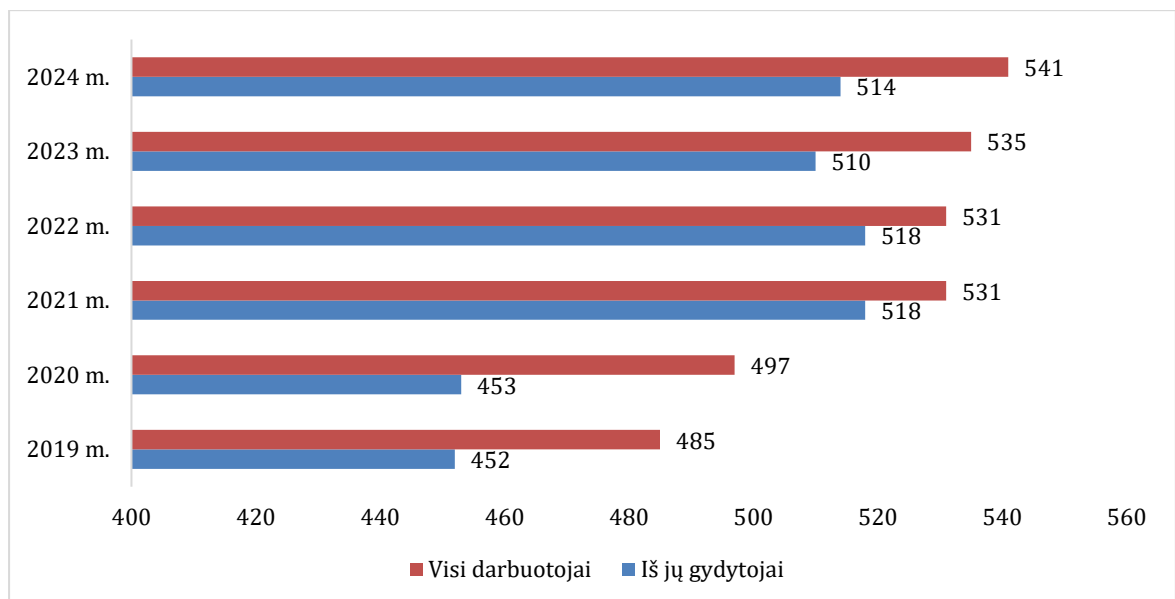
2024 m. stebima nedidelė darbuotojų kaita. 2024 m. Kauno klinikose įsidarbino 142 nauji gydytojai (be gydytojų rezidentų), atleista buvo 98 gydytojai. Priimtų gydytojų koeficientas sudarė 10,87 proc., atleistų gydytojų koeficientas 7,5 proc., kas sąlygojo 18,38 proc. gydytojų apyvartumo koeficientą per metus. 2024 metais priimta 195 nauji slaugos darbuotojai, tai sudarė 7,41 proc. koeficientą, atleista 134 slaugos specialistai, tai sudarė 5,10 proc. koeficientą. Viso slaugos personalo apyvartumo koeficientas per metus buvo 12,51 proc. 2024 metais priimta 360 nauji pagalbinių medicininio personalo darbuotojai (atleisti 272 pagalbinių personalo darbuotojai). Priimtų ir atleistų darbuotojų kiekis pagal kategorijas pavaizduotas 4.1.8 diagramoje:



**4.1.8 diagrama.** Priimtų ir atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas 2024 m.

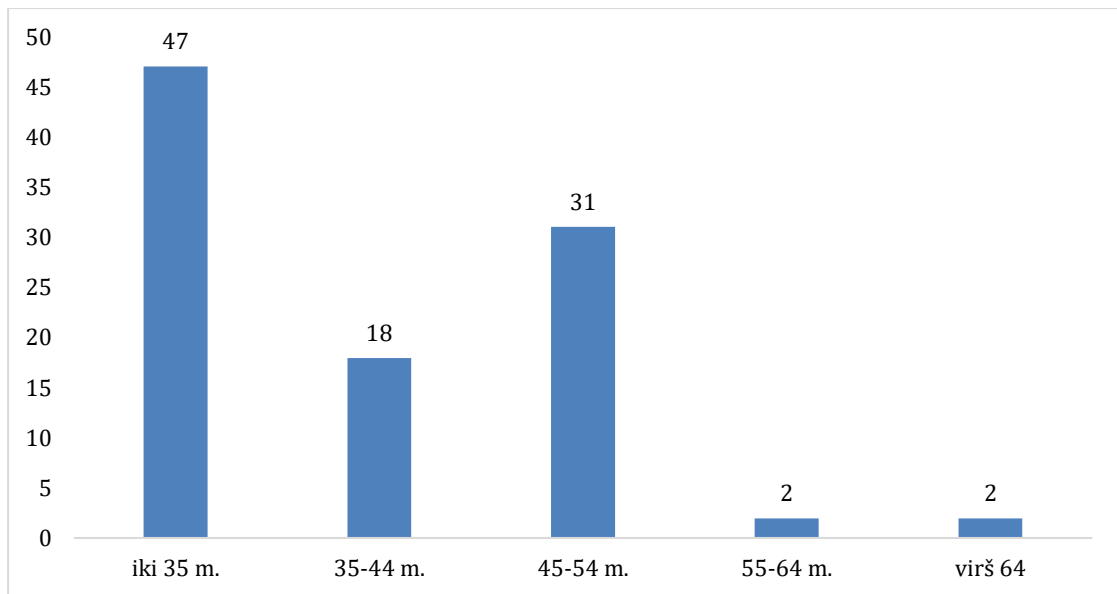
## 4.2. Kokybiniai pokyčiai

2019–2024 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2024 m. Kauno klinikose dirbo 541 mokslo laipsnį turintis darbuotojas (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 514 mokslų daktarai gydytojai ir 27 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 6 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



**4.2.1 diagrama.** Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2019-2024 m.

2024 m. Kauno klinikose dirbo 206 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos ir kitose srityse (2023 m. buvo 113, 2022 m. – 104). Pagal amžių didžiausią grupę (47 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



**4.2.2 diagrama.** Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių, proc.

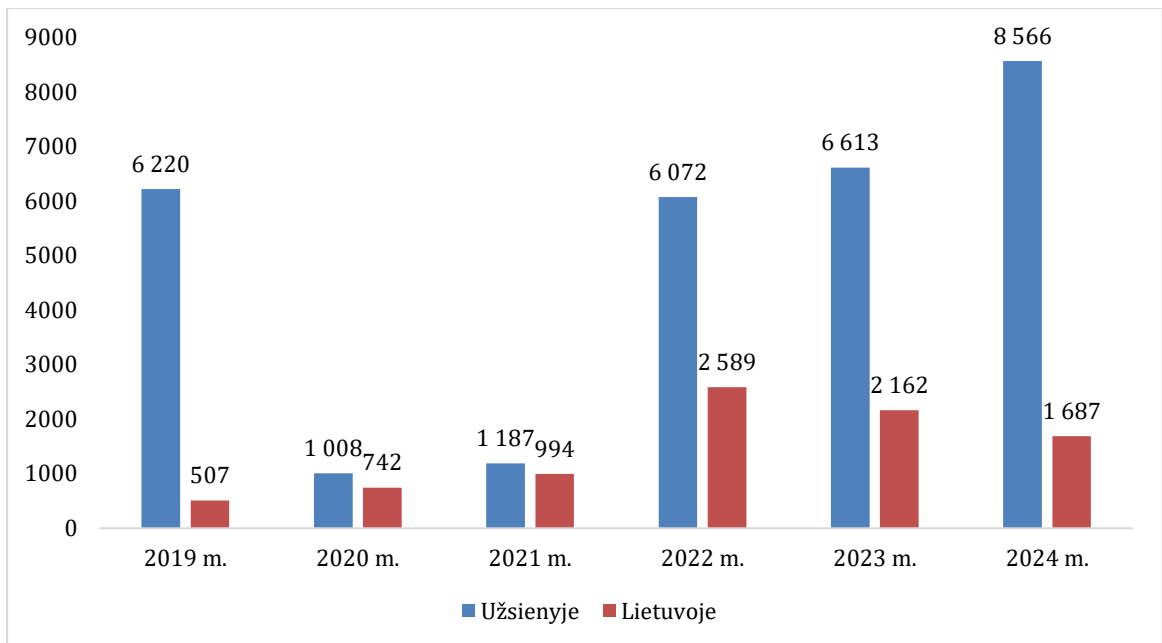
### 4.3. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikų gydytojams, slaugytojams bei nemedicininiam personalui suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį bei galimybė pasinaudoti kvalifikacijos kėlimo fondų lėšomis.

2024 m. gydytojų kvalifikacijos fondo valdyba gavo 201 paraišką (2023 m. – 99 paraiškos) gydytojų kvalifikacijos kėlimui finansuoti kompetencijas tobulinant užsienio šalių mokslo ir edukacijos renginiuose. Fondo valdyba patenkino 199 paraiškas (2023 m. – 97 paraiškas). 2024 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimui panaudota 135 295,88 Eur, iš jų 89 323,55 Eur registracijos renginyje išlaidoms kompensuoti ir 45 972,33 Eur kitoms išlaidoms (kelionės, apgyvendinimo) padengti. Nuo fondo įsteigimo 2019 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimo fondu pasinaudojo 587 gydytojai specialistai ir gydytojų tobulinimui Kauno klinikos viso skyrė 343 343 Eur.

2024 metais Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondas gavo ir svarstė 115 paraiškų kvalifikacijos kėlimui. Komisijos sprendimu buvo tenkintos visos slaugos specialistų paraiškos išvykai į Tarptautinius kvalifikacijos kėlimo renginius. 2024 metais iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo buvo panaudoti 57 983,93 Eur., iš jų 33 019,07 Eur. registracijos mokesčio ir 24 964,86 Eur kitoms išlaidoms padengti.

Dėl galimybės pasinaudoti kvalifikacijos kėlimo fondų lėšomis, vis daugiau gydytojų ir slaugos specialistų savo kompetenciją kelia stažuodamiesi užsienyje, o ne Lietuvoje. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius pavaizduotas 4.3.1 diagramoje:



**4.3.1 diagrama.** Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius 2019-2024 m.

Nemedicininio personalo kvalifikacijos kėlimo fondo valdyba 2024 m. gavo 9 paraiškas, tenkino – 6 paraiškas. 2024 m. kvalifikacijos kėlimui panaudota 2 920 Eur.

Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2024 m. surengti vienuoliktieji ir dvylikieji Vadovų mokymai temomis „Inovacijos sveikatos sektoriuje: kelias į naujas medicinos galimybes“ ir „Ateitis neapibrėžtumo sąlygomis“.

2024 m. Kauno klinikose startavo Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinių klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams. Šios dienos metu pristatoma Kauno klinikų veikla, aktuali organizacinė ir administracinė informacija.

Kauno klinikos yra viena iš stipriausių studijų bazių rengiant ir tobulinant šalies gydytojus, slaugos specialistus, gydytojus odontologus, visuomenės sveikatos, kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus. 2024 m. Kauno klinikose studijavo ir dirbo 980 gydytojų rezidentų.

#### 4.4. Apibendrinimas

Darbuotojų ir etatų skaičius per 2024 m. augo: darbuotojų skaičius augo 3,9 proc., etatų skaičius – 1,2 proc.. 2020-2024 m. palaipsniui augo slaugytojų, iki 35 m. amžiaus, skaičius. 2024 m. jauniausių slaugytojų amžiaus grupėje esančių darbuotojų skaičius viršijo 45-54 m. amžiaus slaugytojų grupėje esančių darbuotojų skaičių. Didžioji gydytojų dalis (52,07 proc.) yra iki 45 m. amžiaus. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypačingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina, taip pat, dalis nemedicininio personalo priimama terminuotam laikotarpiui.

#### 4.5. Siekiniai 2025 m.

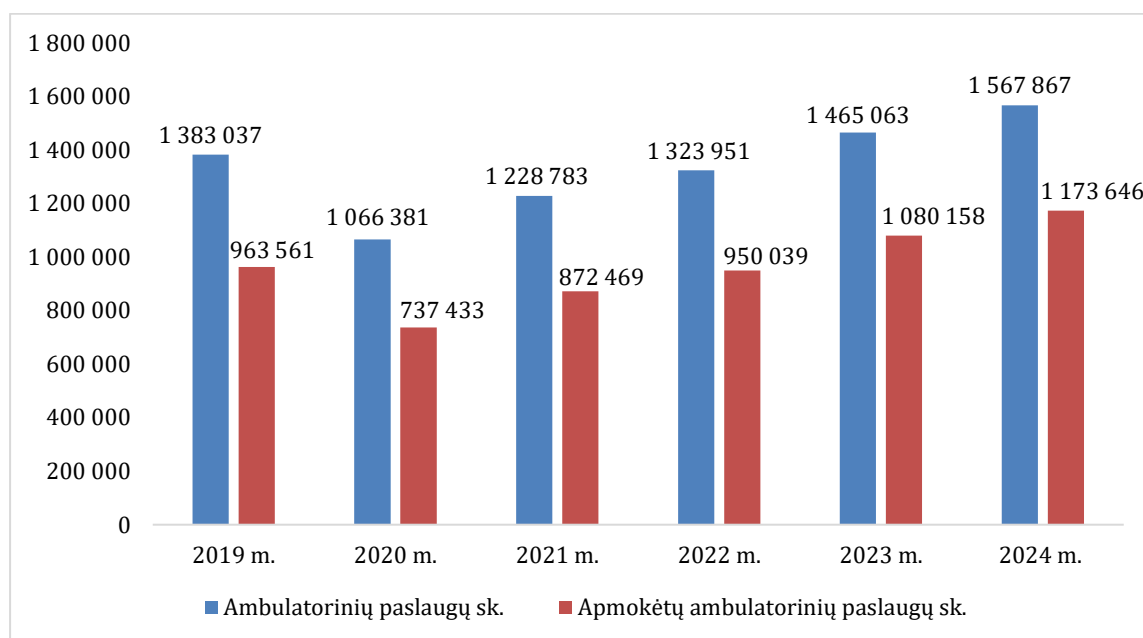
- Aktyviai dalyvauti, įgyvendinant Kauno klinikų Žmogiškųjų išteklių politiką.
- Formuoti organizacinę kultūrą, taikant pažangias personalo vadybos praktikas.
- Tęsti ir plėtoti darbuotojų aptarnavimą „vieno langelio principu“.
- Tęsti dokumentacijos skaitmenizavimą.

## 5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

### 5.1. Ambulatorinė veikla

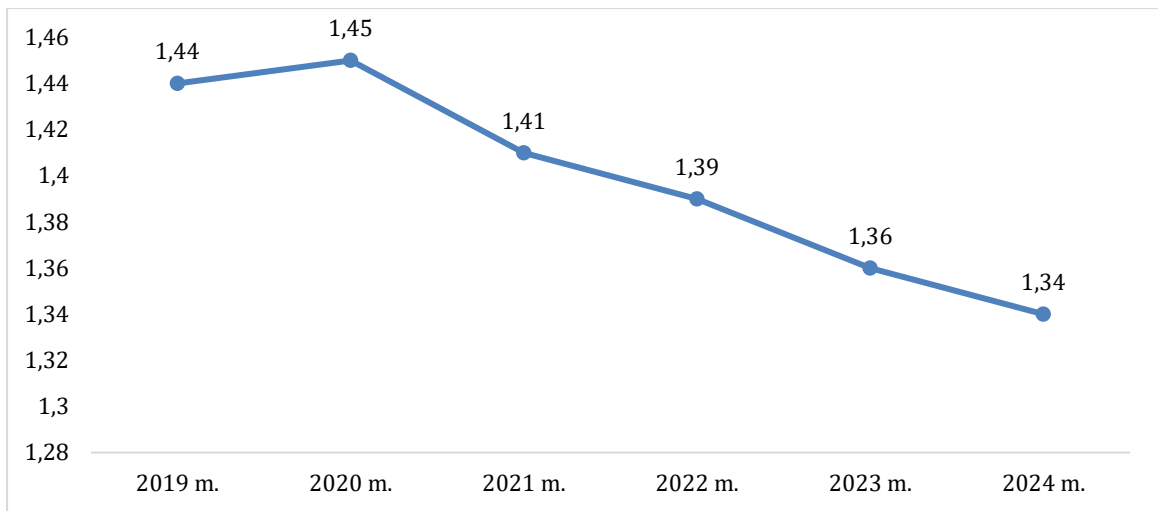
Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ bei Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“.

2024 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 567 867 ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2024 m., palyginti su 2023 m., suteikta 7,02 proc. daugiau. 2024 m. suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius viršijo šių paslaugų, suteiktų 2019 m., skaičių (5.1.1 diagrama).



**5.1.1 diagrama.** Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

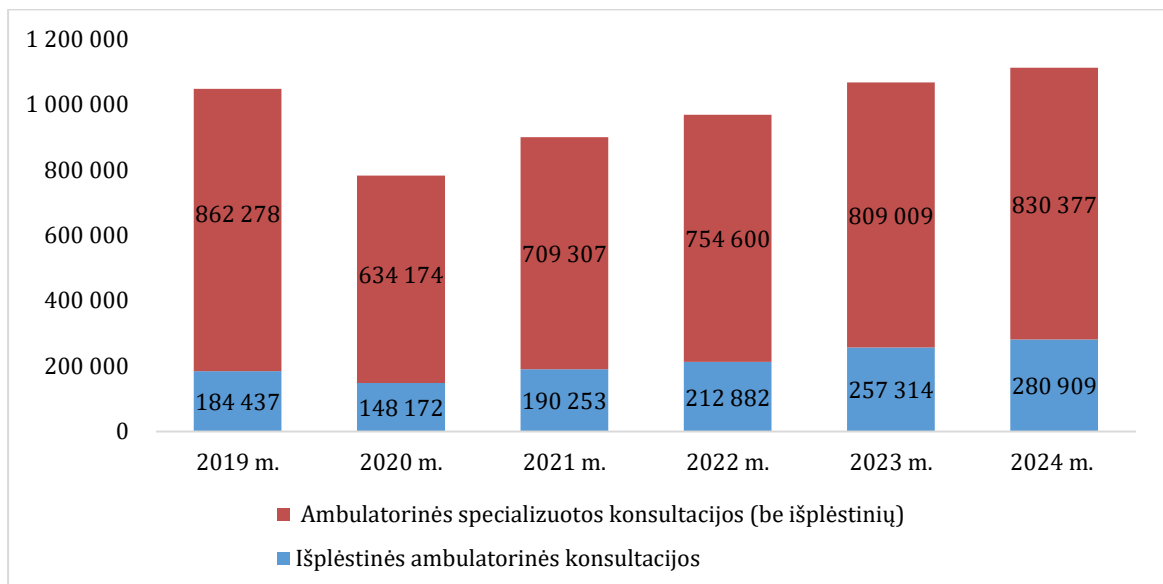
Santykinai daugiau suteikta pajamas generavusių (t.y. PSDF biudžeto ar kt. lėšomis apmokėtų) ambulatorinių paslaugų: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2024 metais sumažėjo iki 1,34 ir tai yra Kauno klinikų pastangų asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikti efektyviai rezultatas (5.1.2 diagrama).



**5.1.2 diagrama.** Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2019-2024 m.

### 5.1.1 Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos

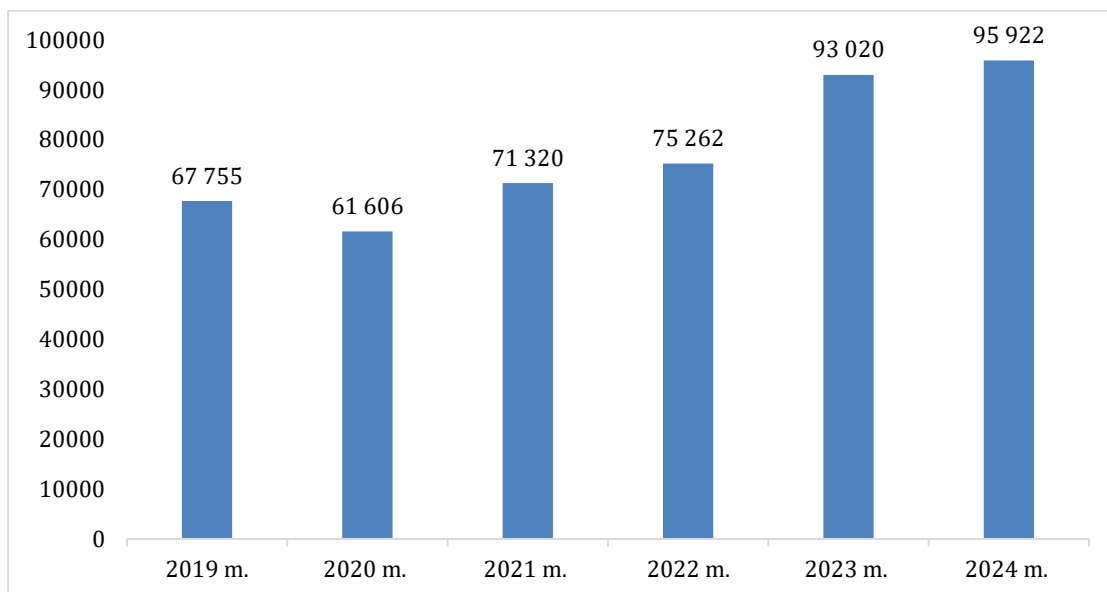
Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos, apimančios įvairių gydytojų specialistų konsultacijas, sudarė 71 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. specializuotų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2024 m. buvo suteikta 1 111 286 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 44 963 paslauga arba 4,2 proc. daugiau palyginti su 2023 m. Taip pat ženkliai – 9,17 proc. daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ir/ar išsamios ambulatorinės konsultacijos), kurios sudarė 25,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pateikta 5.1.1.1 diagramoje.



**5.1.1.1 diagrama.** Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

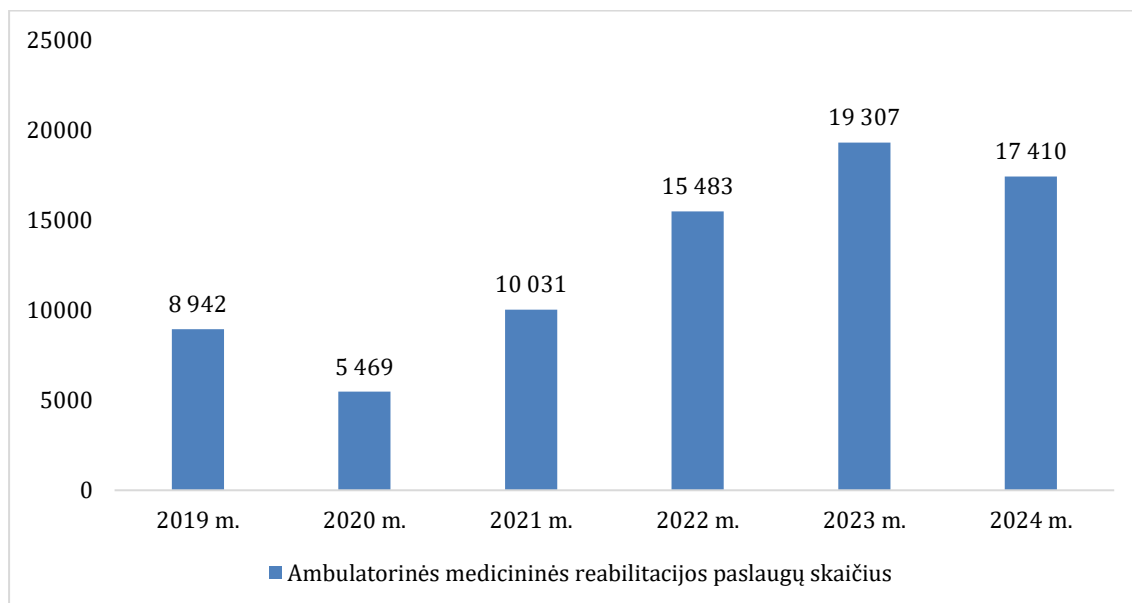
Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (58,6 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams.

Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2024 m. buvo suteikta 95 922, 3,12 proc. daugiau nei 2023 m. (5.1.1.2 diagrama).



**5.1.1.2 diagrama.** Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2019-2024 m.

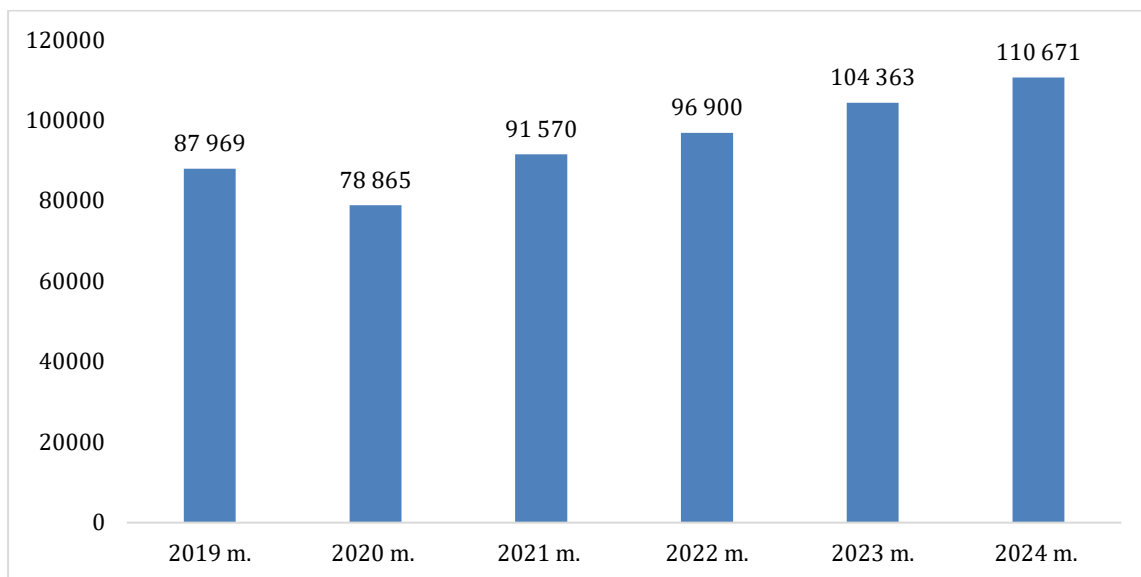
2024 m. buvo suteiktos 17 410 specializuotų ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų (10,9 proc. mažiau palyginti su 2023 m.). Šis mažėjimas atsirado dėl pasikeitusio kodavimo, kada pirmo sanatorinio gydymo etapo konsultacijos, nors ir atliekamos ambulatoriškai, nebepriskiriamos specializuotoms ambulatorinėms paslaugoms. Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.1.3 diagramoje.



**5.1.1.3 diagrama.** Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

## 5.1.2 Dienos stacionaro paslaugos

2024 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 110 671 dienos stacionaro paslauga (6,04 proc. daugiau nei 2023 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pateikta 5.1.2.1 diagramoje.



**5.1.2.1 diagrama.** Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019-2024 m.

Dienos stacionaro paslaugos Kauno klinikose buvo didinamos tikslingai, siekiant anksčiau teiktas paslaugas stacionare pradėti teikti kaip dienos stacionaro paslaugas.

Urologijos klinikai nupirkus papildomus cistoskopus, atsirado galimybė šiuos tyrimus atlikti ne stacionare, bet teikti kaip dienos stacionaro paslaugas. Šių dienos stacionaro paslaugų padaugėjo nuo 1 207 2023 m. iki 1 780 2024 m. (47,5 proc. daugiau).

Neurologijos klinikoje vaistų injekcijas, kurios buvo atliekamos stacionare pradėta vykdyti dienos stacionare ir šių dienos stacionaro paslaugų padaugėjo nuo 920 2023 m. iki 1 340 2024 m. (45,6 proc. daugiau).

Įvertinus stacionarinio gydymo duomenis Kardiologijos klinikoje 12 stacionaro lovų Išeminės širdies ligų skyriuje ir 6 stacionaro lovos Širdies aritmijų skyriuje buvo performuotos į dienos stacionarą. Tai leido intervencinių kardiologinių procedūrų atliekamų dienos stacionaro sąlygomis padidinti nuo 2 727 2023 m. iki 5 281 2024 m. (93,6 proc. daugiau). Tuo pačiu ženkliai sumažėjo šių planinių intervencinių procedūrų laukiančių pacientų eilė.

## 5.1.3. Apibendrinimas

2024 metais buvo didinamas ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas, kuris viršijo 2023 m. lygį. Kauno klinikose buvo suteikta 1 567 867 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2023 m., suteikta 7,02 proc. daugiau paslaugų. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2024 m. sumažėjo iki 1,34. Ženkliai, 9,17 proc., daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai, kurios sudarė 25,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Tai rodo, kad ambulatorinėms specializuotoms konsultacijoms atvykę pacientai gauna aukščiausio lygio paslaugas ir yra pilnai ištiriami.

2024 m. palyginti su 2023 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 6,04 proc. daugiau, keičiant paslaugų teikimo organizavimą ir jas perkeliant iš stacionaro į dienos stacionarą.

Tobulintos ligoninės informacinės sistemos, siekiant mažinti „popierines medicines formas“: visos pacientų sutikimo formos pasirašomos tik elektroniskai ir nespausdinamos, pildoma tik elektroninė ambulatorinių paslaugų apskaitos forma 025-LK.

Tobulinamos ir plečiamos analitinės sistemos, leidžiančios analizuoti ir vertinti ambulatorinių paslaugų teikimo procesus, efektyvumą ir kokybę. Analitinis duomenų vertinimas kas mėnesį elektroniniu būdu pateikiamas profilinių klinikų vadovams. Tai leido įvertinti ir suplanuoti ambulatorinių paslaugų plėtros galimybes.

Siekiant efektyvaus medicininę kvalifikaciją turinčių darbuotojų panaudojimo visuose ambulatoriniuose padaliniuose, atliekamas vykdomų procesų vertinimas ir didinamas ne medicininį išsilavinimą turinčių darbuotojų skaičius dirbti ambulatoriniuose padaliniuose. Tai leidžia efektyviai užtikrinti reikalingą medicininę kvalifikaciją turinčių darbuotojų poreikį ir toliau didinti ambulatorinių paslaugų prieinamumą.

Pacientų ištyrimo ambulatorinėmis sąlygomis galimybėms padidinti buvo perkama papildoma nauja medicininė įranga (echoskopai, endoskopai, priemonės intervencijoms atlikti ir kt.). Kauno klinikos ypatingą dėmesį skyrė prioritetinių specializuotų ambulatorinių (tiek specializuotų ambulatorinių konsultacijų, tiek dienos stacionaro bei brangių tyrimų atlikimo ambulatorinėmis sąlygomis) paslaugų teikimui. Didinti šių paslaugų prieinamumą Kauno klinikos 2024 m. įsteigė naujus gydytojų etatus ir papildomai darbui ambulatoriniuose padaliniuose įdarbino gydytojus, kurių konsultacijoms yra didžiausios eilės. Buvo įdarbinti gydytojai ortopedai, traumatologai, hematologai, onkologai, chemoterapeutai, gastroenterologai, endokrinologai, oftalmologai, reumatologai, nefrologai ir kt. Tai numatoma tęsti 2025 m.

#### **5.1.4. Siekiniai 2025 m.**

- Ambulatorinių paslaugų plėtra: siekiant efektyviai išnaudoti visą turimą infrastruktūrą toliau didinti ambulatorines paslaugas teikiančių specialistų, pas kuriuos yra didžiausios laukimo eilės, skaičių.

- Siekiant efektyviai panaudoti turimą brangią medicininę įrangą – tolimesnis ženklus brangių diagnostinių tyrimų skaičiaus ambulatoriniams pacientams didinimas.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.

- Paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro įsteigimas filiale Onkologijos ligoninėje.

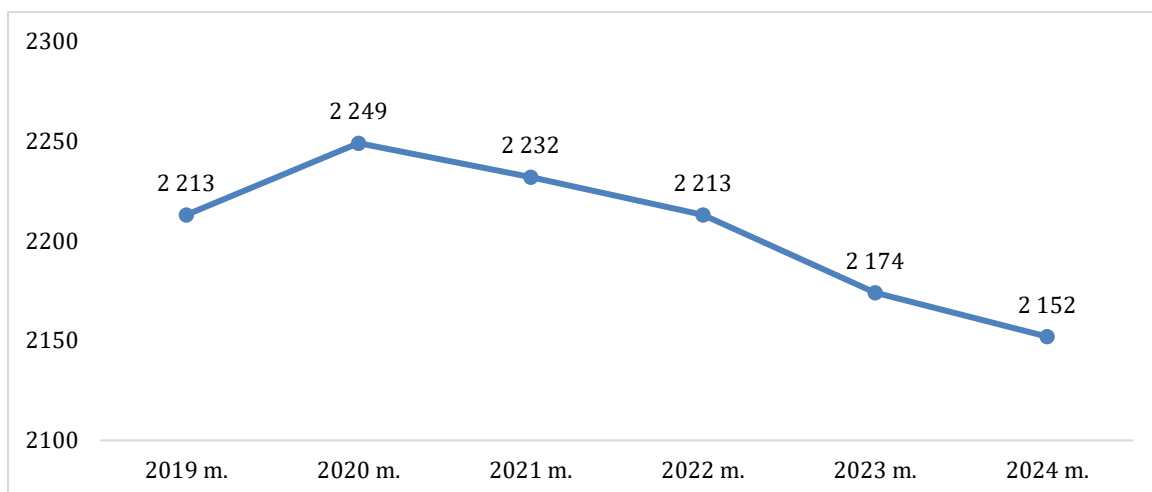
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, sergantiems retomis ligomis ir kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra (atskiro mokamų ambulatorinių paslaugų centro įsteigimas).

## 5.2. Stacionarinė veikla

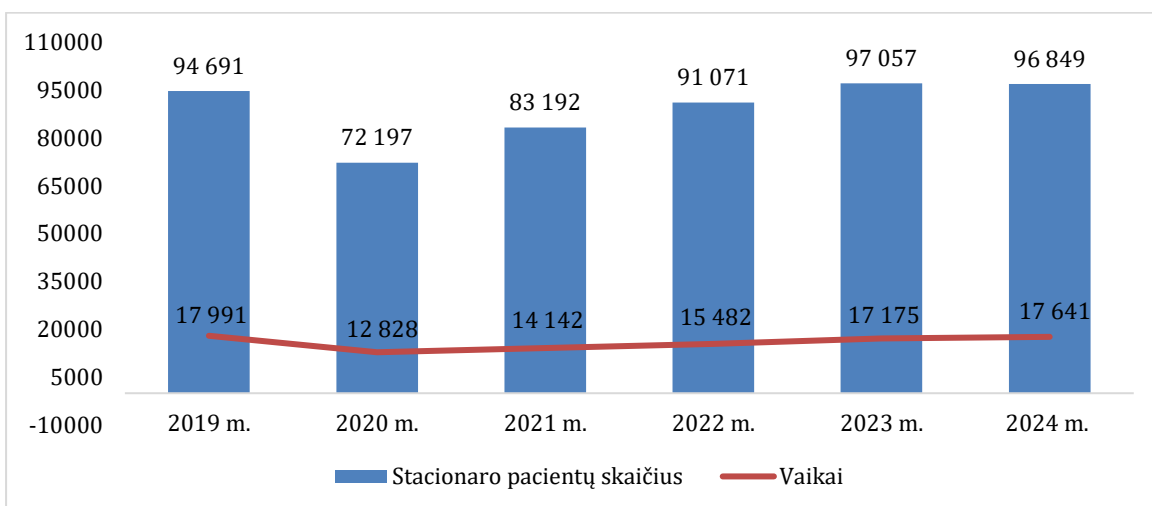
2024 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinėse klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ ir Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2024 m. buvo 2 152 lovų, arba 22 lovomis (1 proc.) mažiau palyginti su 2023 m. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.



**5.2.1 diagrama.** Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

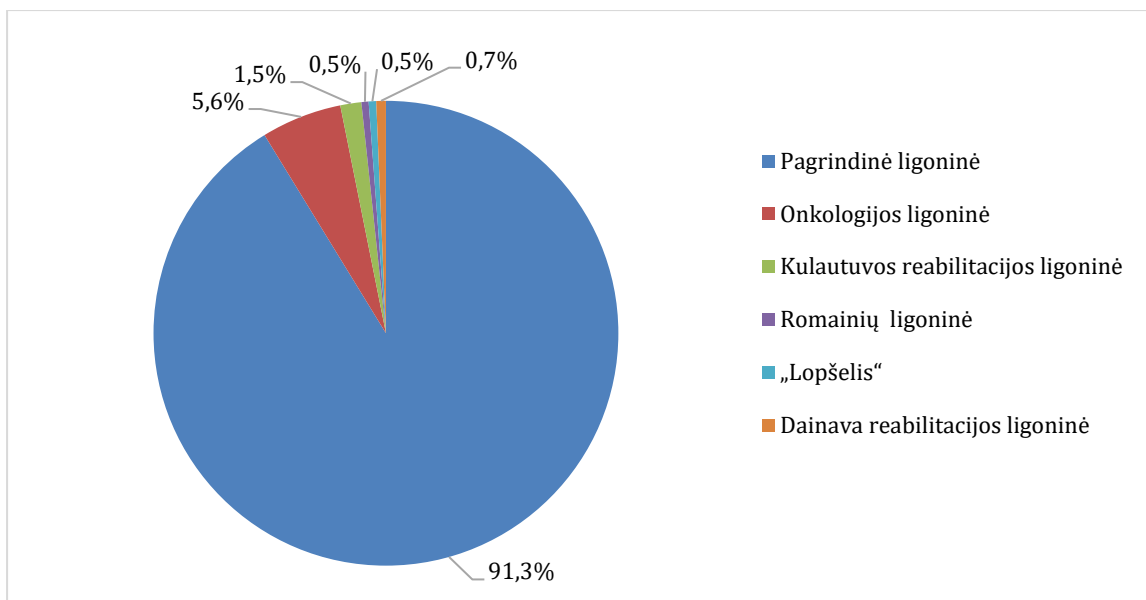
Stacionare gydytų pacientų skaičius 2024 m. buvo 96 849 (iš visų hospitalizuotų pacientų 18 proc. sudarė vaikai). Lyginant su 2023 m. pacientų skaičius išliko gana stabilus. (5.2.2 diagrama).



**5.2.2 diagrama.** Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. (kartu su filialais)

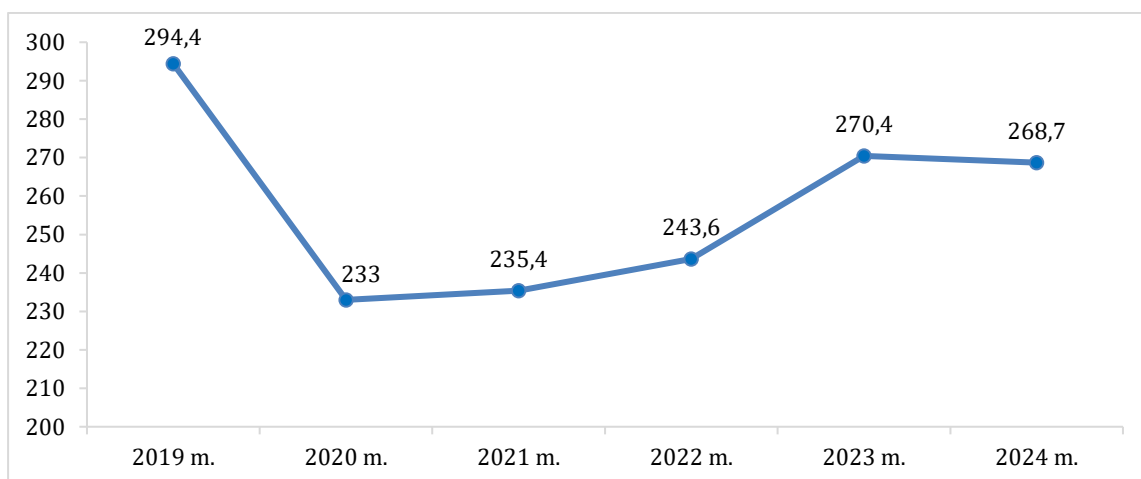
2024 m. buvo suteikta 20 919 buvo dienos chirurgijos paslaugos. Dienos paslaugos sudarė 24,3 proc. visų (neskaitant ilgalaikio gydymo) stacionariųjų paslaugų atvejų skaičiaus.

5.2.3 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,3 proc. visų stacionariųjų paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



**5.2.3 diagrama.** 2024 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose ir filialuose

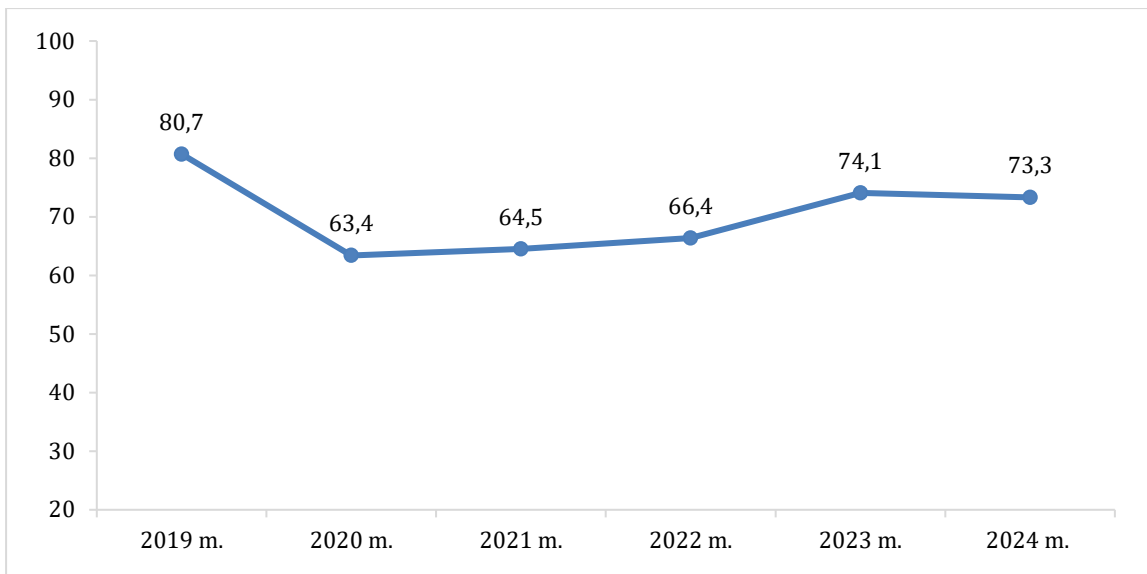
2024 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 268,7 d. (73,3 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų<sup>1</sup> vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2024 m. buvo 255,4 (69,8 proc.). Aktyvaus gydymo lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.4, 5.2.5 ir 5.2.6 diagramose.



**5.2.4 diagrama.** Kauno klinikų (įskaitant filialus) aktyvaus gydymo lovų užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2019-2024 m.

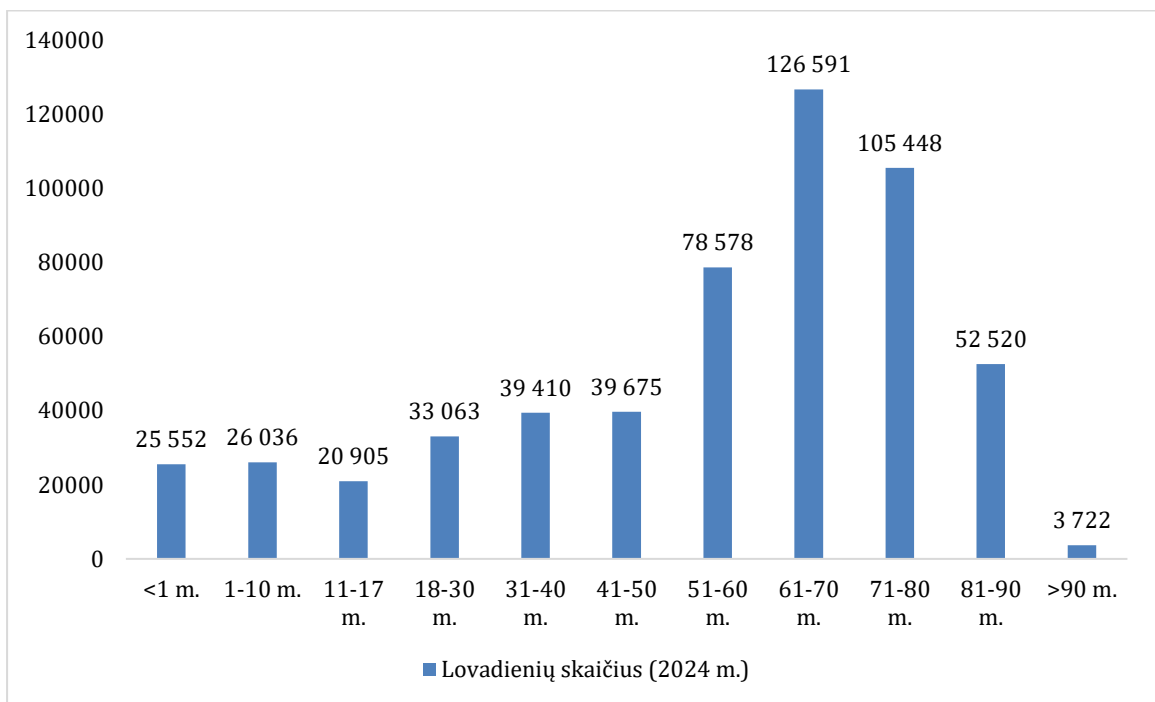
\*Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554

<sup>1</sup> Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



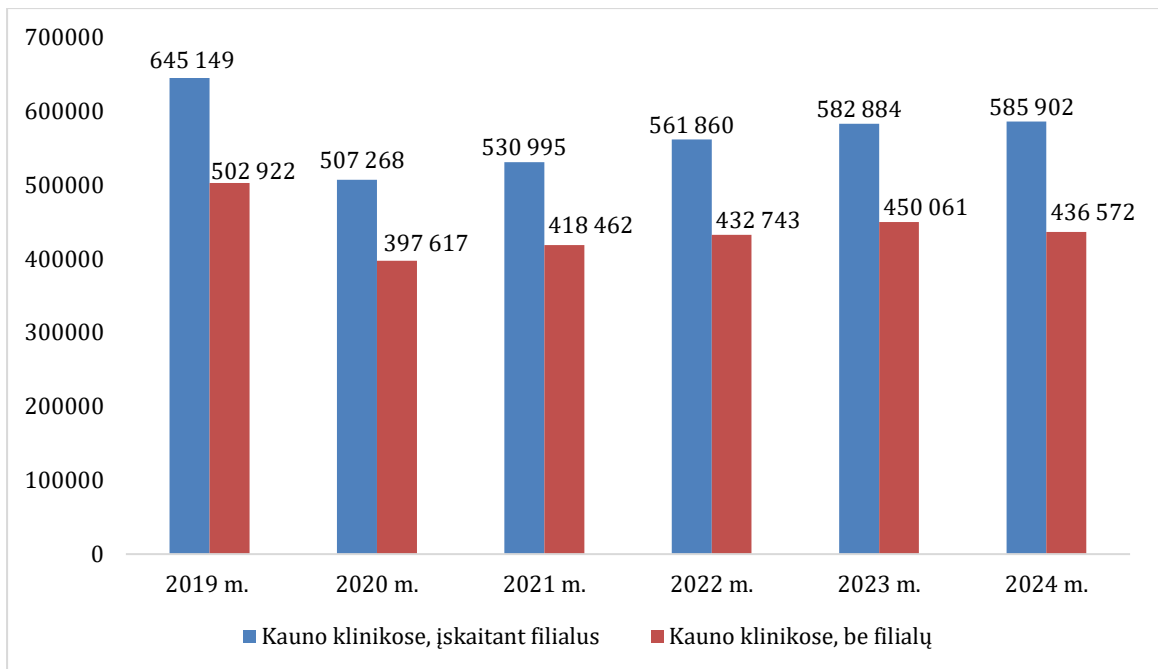
**5.2.5 diagrama.** Kauno klinikų (įskaitant filialus) lovos užimtumo (procentais) dinamika 2019-2024 m.

Lyginant lovadienių skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.6 diagrama), ilgiausi lovadieniai buvo 61-80 m. amžiaus pacientų grupėse, o vaikų lovadieniai sudarė 13,1 proc. (72 493) visų lovadienių (neįskaitant ilgalaikio gydymo).



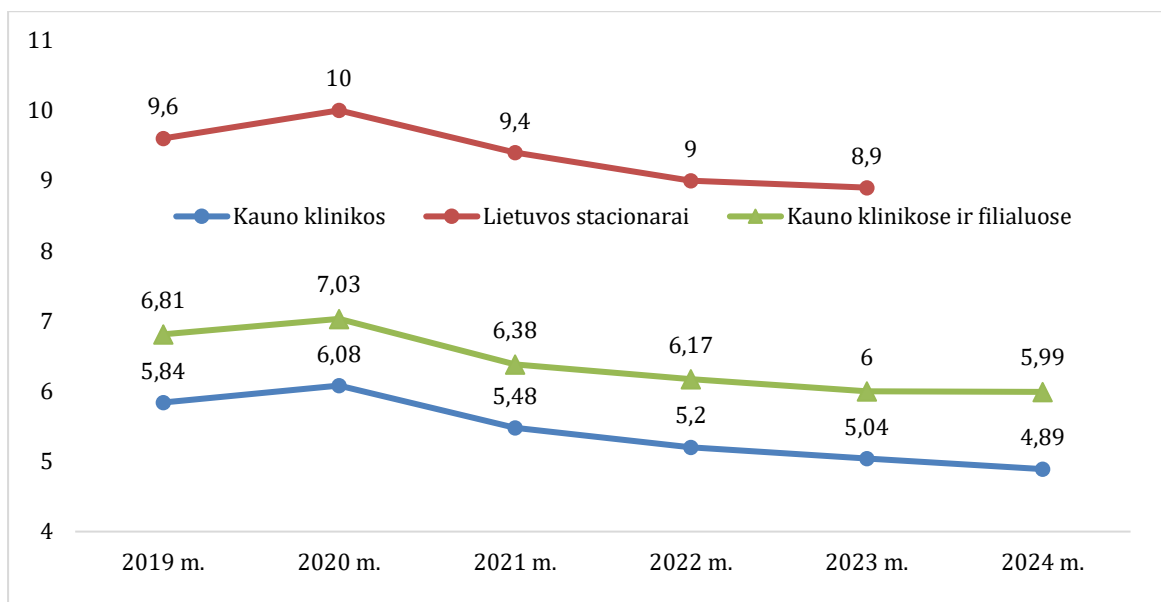
**5.2.6 diagrama.** Lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2024 m.

Lovadienių skaičius (pagal F007 duomenis) 2019-2024 m. dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų), neįtraukiant dienos chirurgijos gavusius pacientus, pateikta 5.2.7 diagramoje.



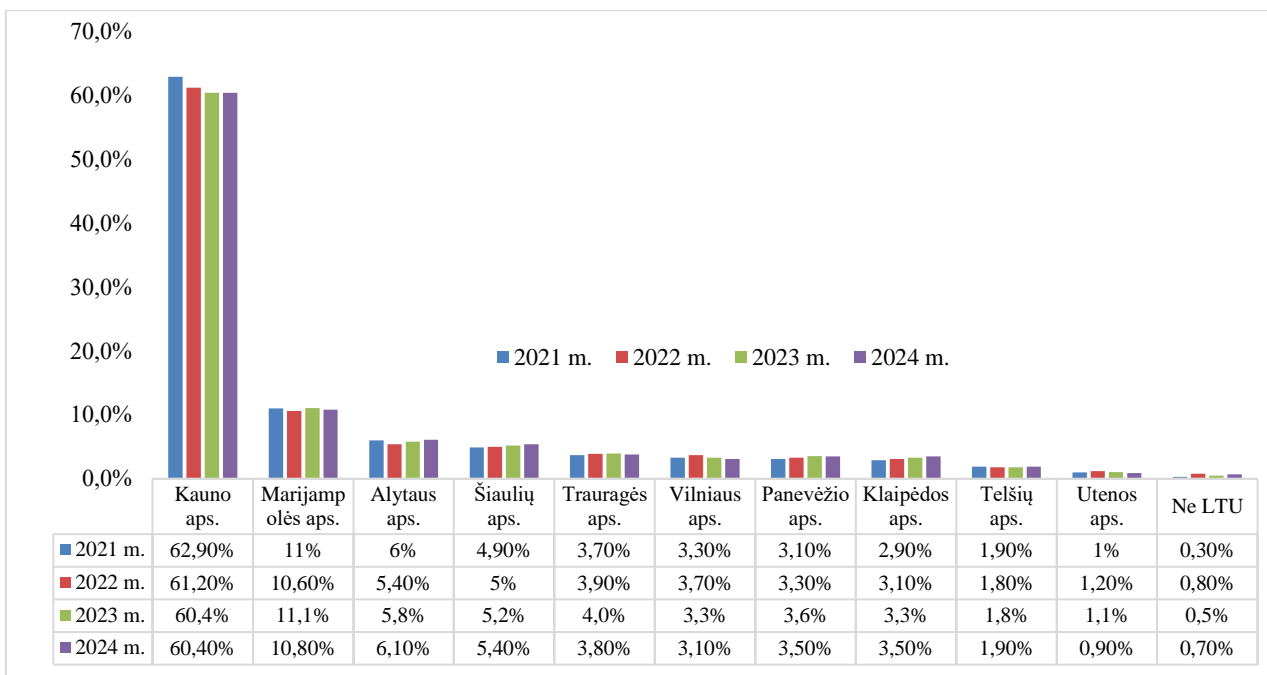
**5.2.7 diagrama.** Lovadienių skaičiaus dinamika (pagal F007 duomenis) 2019-2024 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų)

2024 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose išliko panaši ir buvo 5,99 lovdienio. Pagrindinėje ligoninėje vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir buvo 4,89 lovdienio (5.2.8 diagrama).



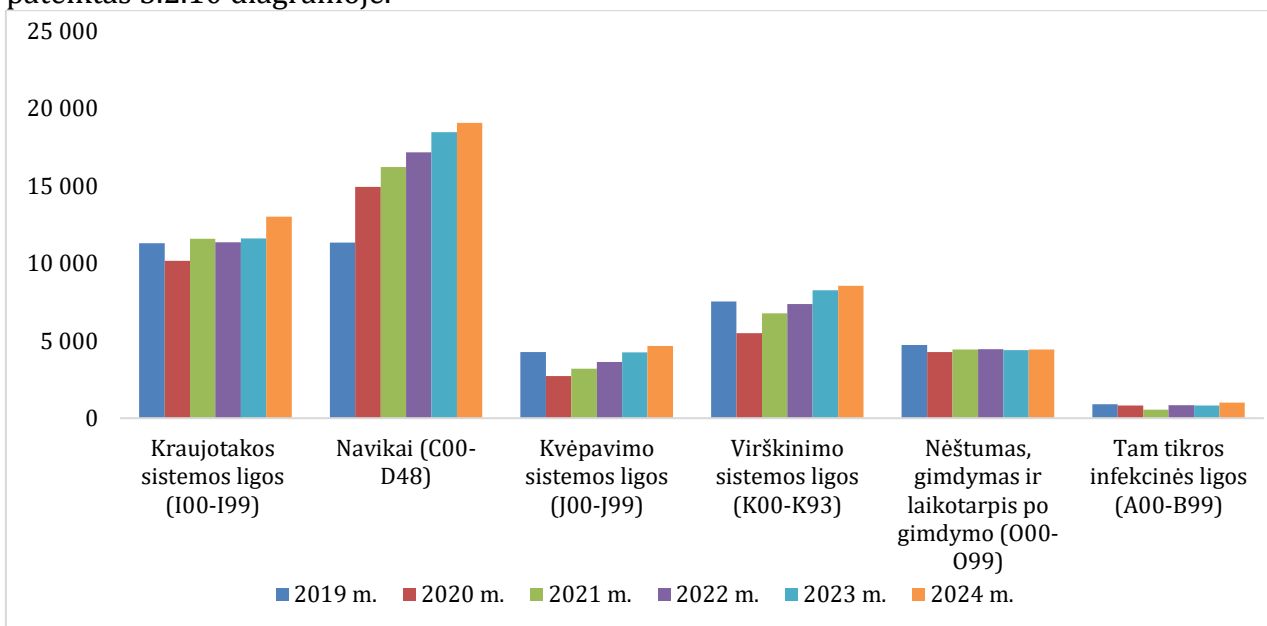
**5.2.8 diagrama.** Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2019-2024 m. Kauno klinikose ir filialuose bei bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASP. (Higienos instituto duomenys už 2023 m., <https://sveikstat.hi.lt/main-indicators-of-lithuanian-health-statistics.aspx>)

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.3 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojasi pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2021-2024 m., spektras pagal pacientų gyvenamąją vietą pateikiamas 5.2.9 diagramoje.



**5.2.9 diagrama. Stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.) 2021-2024 m.**

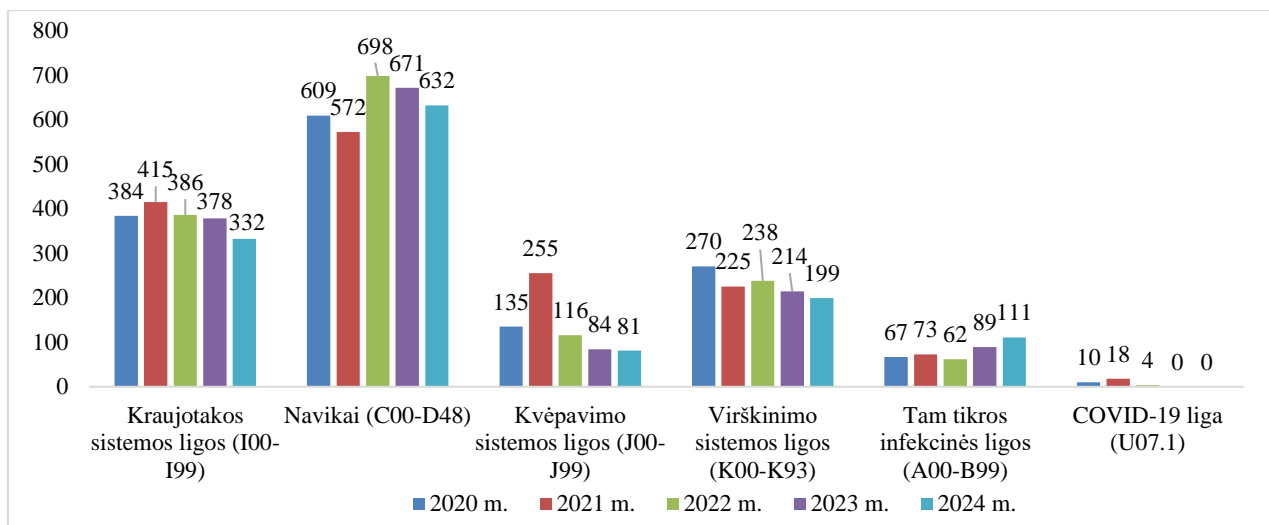
2024 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2024 m. pateiktas 5.2.10 diagramoje.



**5.2.10 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2024 m.**

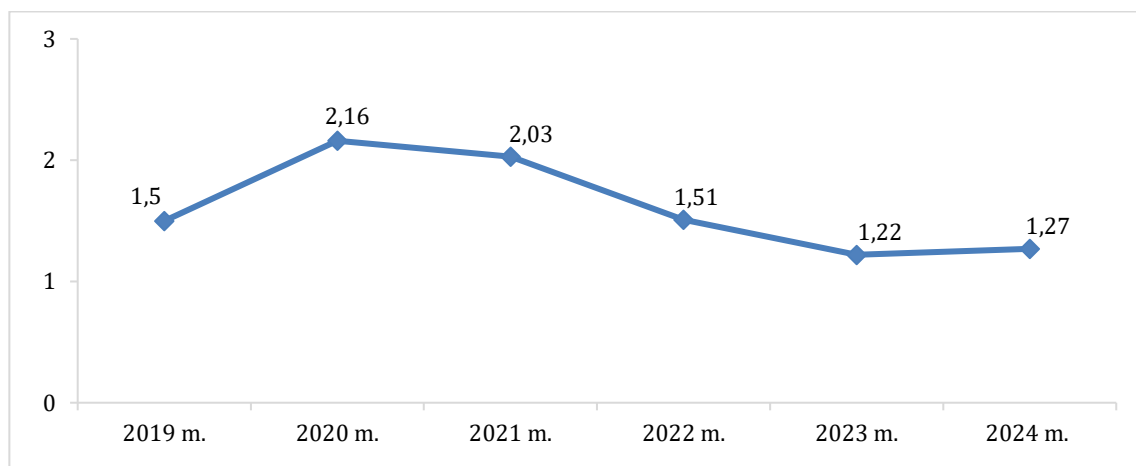
2024 metais Kauno klinikose (įskaitant filialus) mirė 1 355 pacientai. Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2020-2024 m.) pagal užfiksuotas pagrindines

diagnozes, 2024 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuotos kraujotakos sistemos ligos, navikai, kvėpavimo sistemos ligos, virškinimo sistemos ligos, ir daugiau – kuriems buvo nustatytos infekcinės ligos (5.2.11 diagrama).



**5.2.11 diagrama.** Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020-2024 m.

Vertinant hospitalinio letališkumo duomenis, matome, jog lyginant su 2023 m. letališkumas 2024 m. kito nežymiai (5.2.12 diagrama).

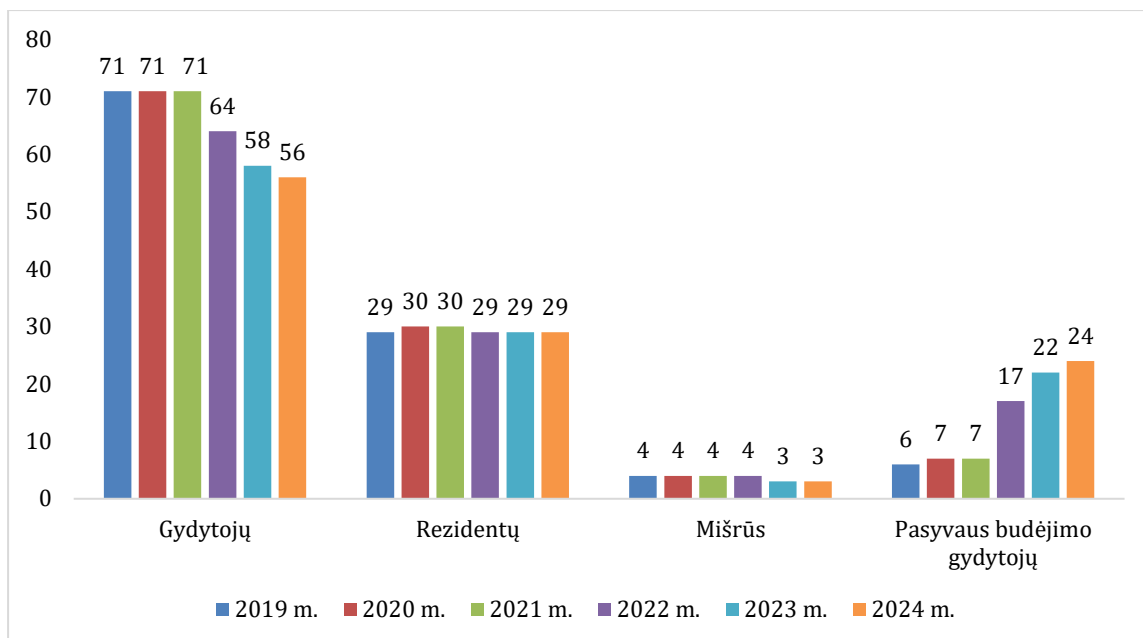


**5.2.12 diagrama.** Hospitalinio letališkumo dinamika 2019-2024 m. (proc.)

### 5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

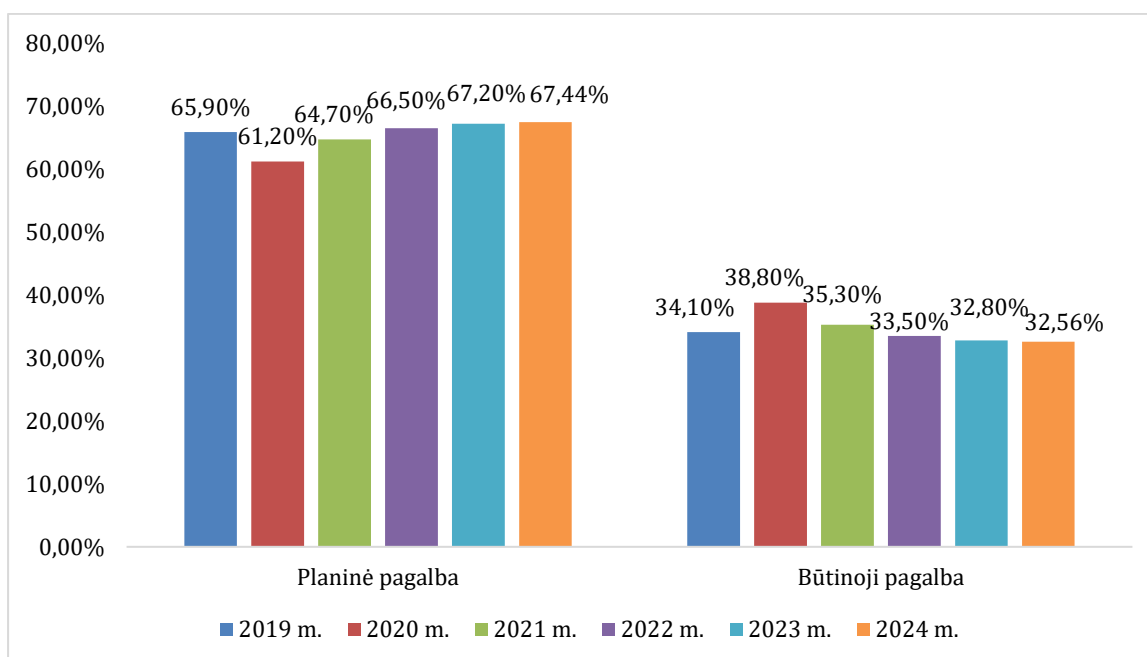
Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val. per parą konsultuoja įvairių specialybių gydytojai, atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai, intervencinės radiologinės procedūros, taip pat atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 119 gydytojų postų, kurie dirba visą parą (56 įvairių sričių gydytojų, 29 rezidentinių postų, 3 mišrūs postai ir 24 pasyvaus budėjimo gydytojų ir 7 slaugytojų postai). Budėjimo postų dinamika pavaizduota 5.2.1.1 diagramoje.



**5.2.1.1 diagrama.** Budimi postai Kauno klinikose 2019-2024 m.

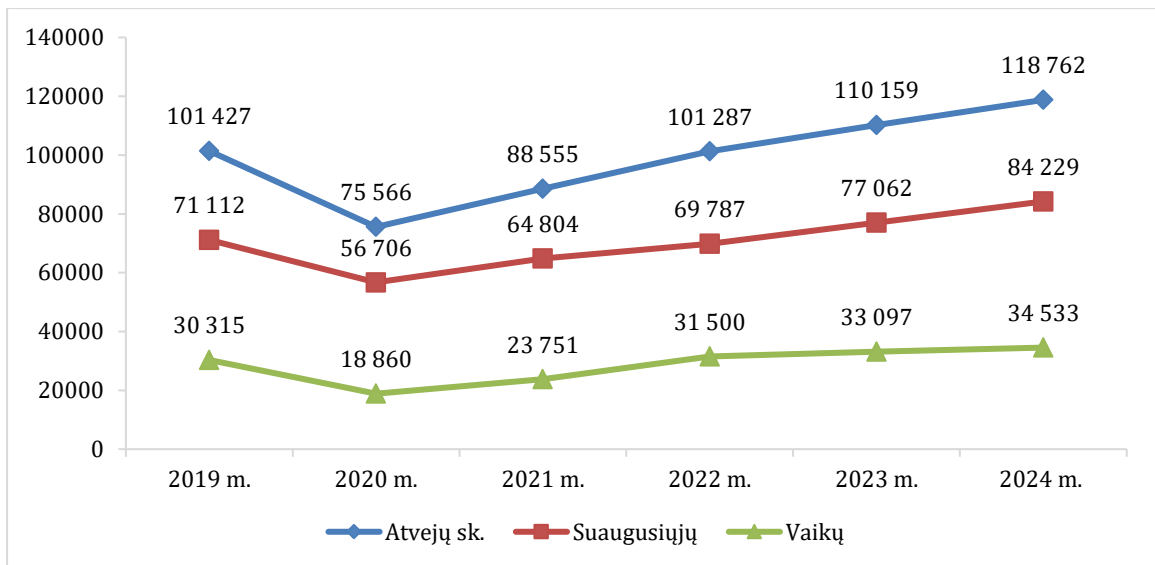
5.2.1.2 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2019-2024 m.



**5.2.1.2 diagrama.** Planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2019-2024 m.

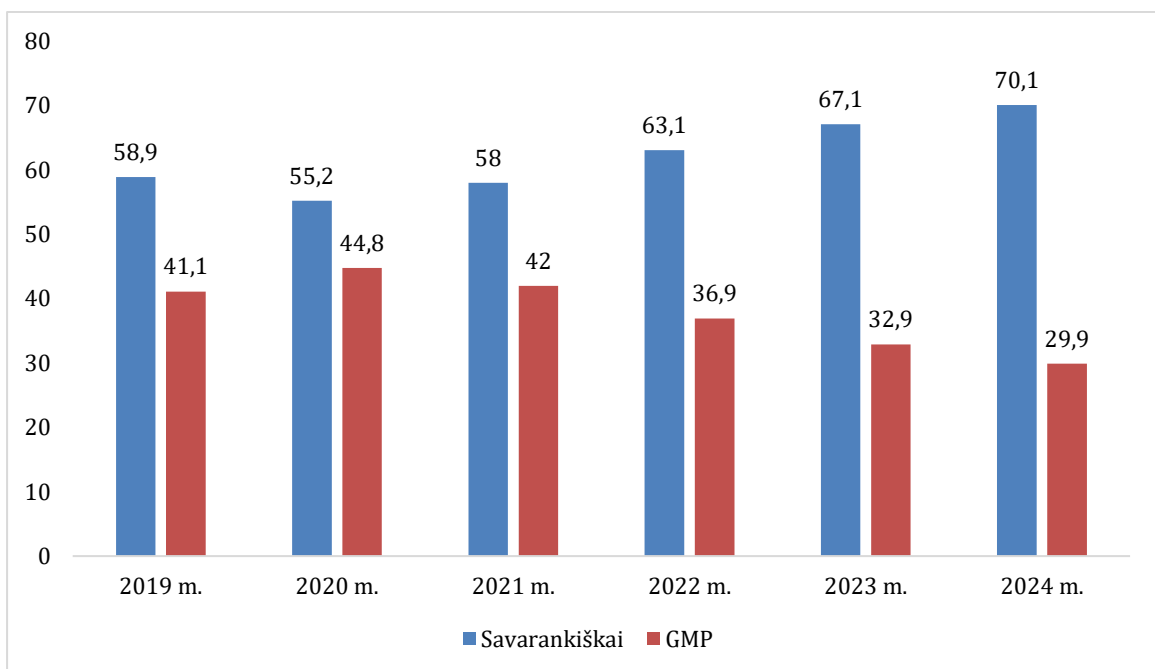
Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems.

Iš viso 2024 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 118 762 pacientai: 84 229 suaugusieji ir 34 533 vaikai) (5.2.1.3 diagrama). Palyginti su 2023 m. bendras pacientų srautas padidėjo 7,8 proc.

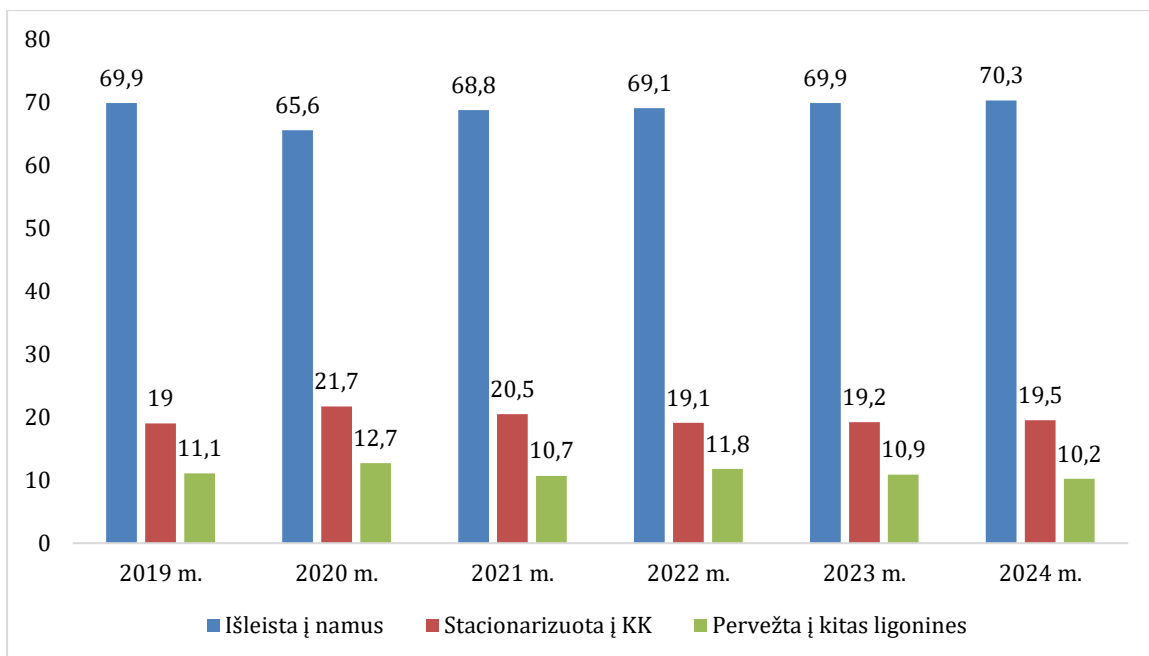


**5.2.1.3 diagrama.** Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Nuo 2020 m. stebima tendencija, jog į skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos į Kauno klinikas žmonės vis dažniau linkę atvykti savarankiškai ir vis mažiau jų patenka per greitąją medicinos pagalbą. Tačiau gydymo išėitys, teikiant būtinąją medicinos pagalbą skubios pagalbos skyriuose išlieka panašios, be žymių pokyčių. Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išėitys pateikiamos 5.2.1.4 ir 5.2.1.5 diagramose.

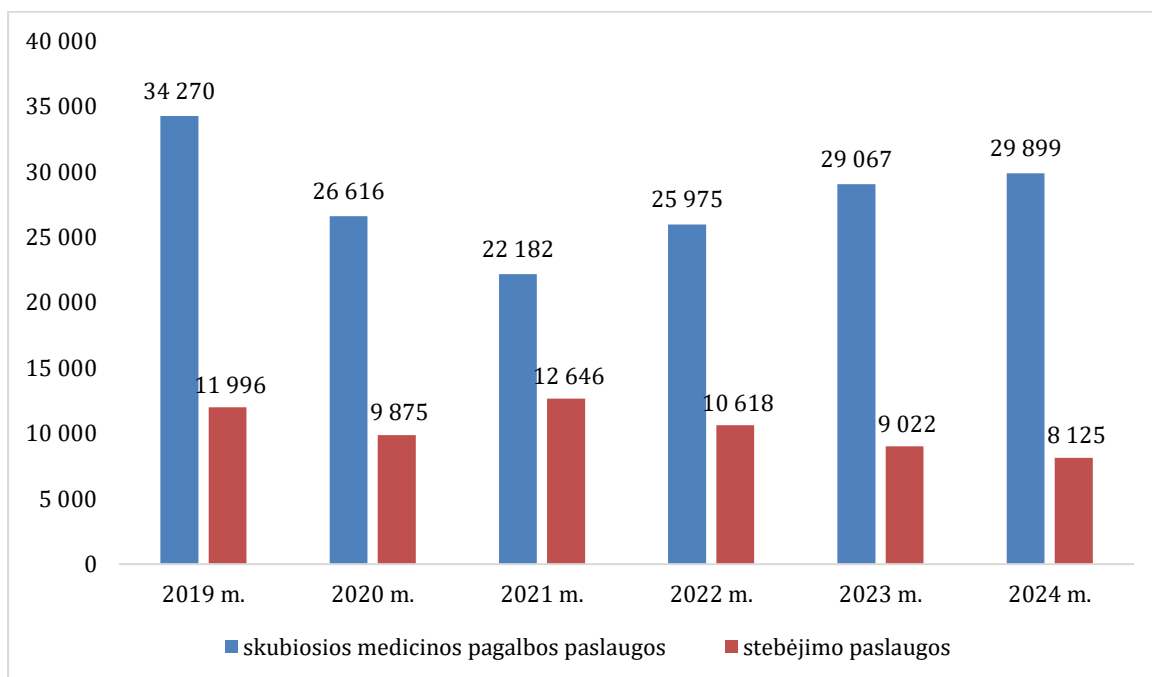


**5.2.1.4 diagrama.** Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos, proc., 2019-2024 m.



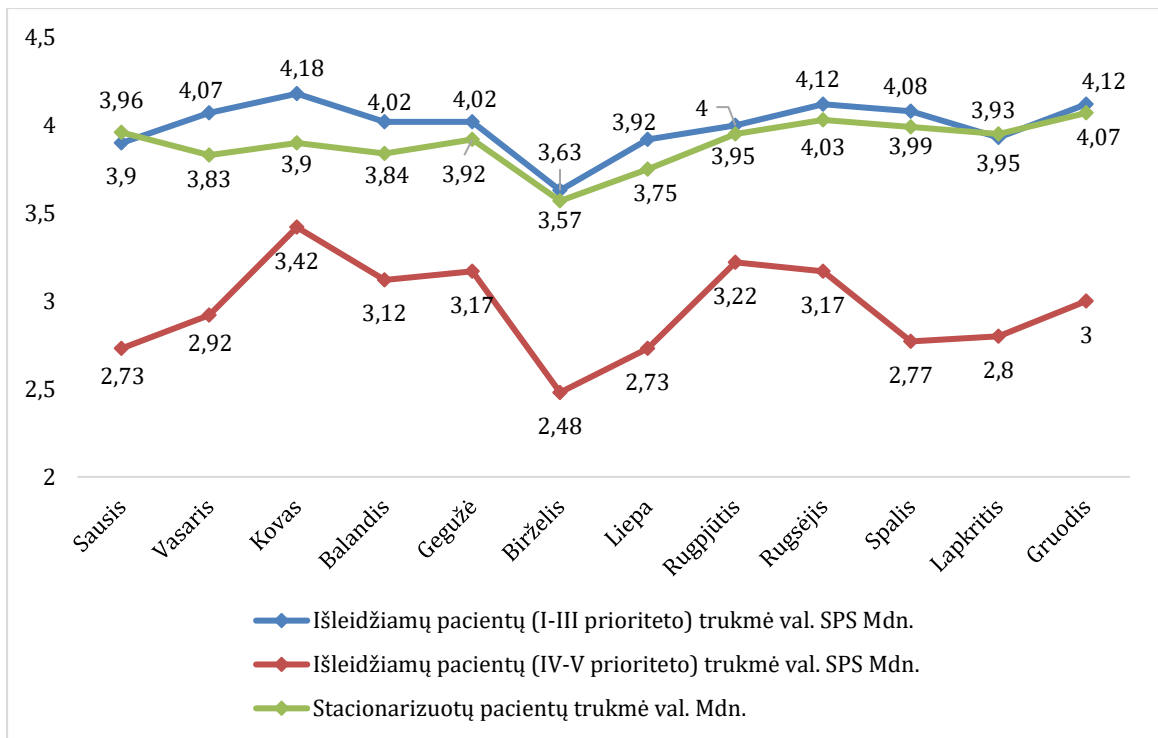
**5.2.1.5 diagrama.** Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinają pagalbą Skubios pagalbos skyriuose, proc., 2019-2024 m.

2024 m. be įprastų specialistų konsultacijų buvo suteiktos 29899 kompleksinės skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (2,9 proc. daugiau palyginti su 2023 m.) bei 8 125 stebėjimo paslaugos (9,9 proc. mažiau nei 2023 m.). Šių paslaugų dinamika pateikta 5.2.1.6 diagramoje.



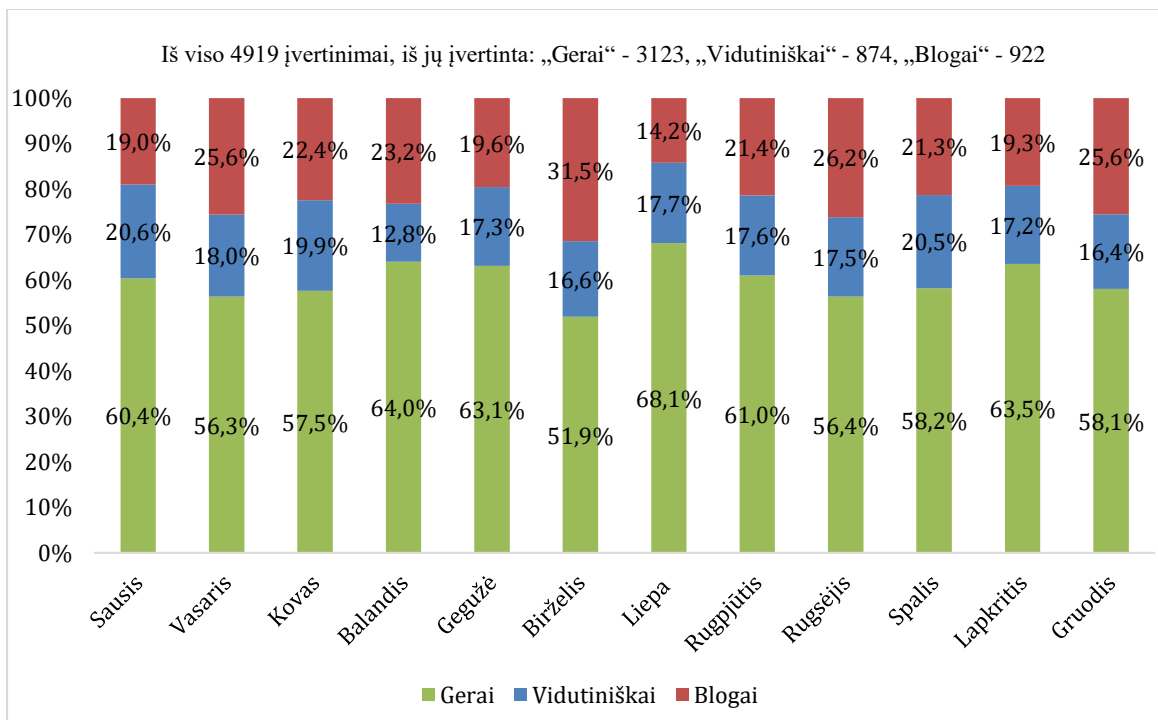
**5.2.1.6 diagrama.** Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Vidutinė pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2024 m. buvo 4,52 val. , kas yra ilgiau nei 2023 m. buvę 3,9 val. ir susiję su didėjančiu besikreipiančiųjų skaičiumi. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.7 diagramoje.



5.2.1.7 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2024 m.

Automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad 2024 m. daugiau nei 78 proc. pacientų skyriaus darbą vertino „vidutiniškai“ ar „gerai“ (5.2.1.8 diagrama).



5.2.1.8 diagrama. Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2024 m.

Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Tai greitos diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius „vieno langelio principu“, sprendžiant ūmius pacientų sveikatos būklės sutrikimus stacionaro sąlygomis, kurių nepavyko išspręsti Skubios pagalbos skyriuje ir kai nėra poreikio pacientą stacionarizuoti į specializuotą skyrių; taip pat Kauno klinikose teikti terapinio profilio konsultacijas dėl ūmių bendros terapijos žinių reikalaujančių sveikatos sutrikimų.

Skyriaus veikla organizuojama trimis kryptimis:

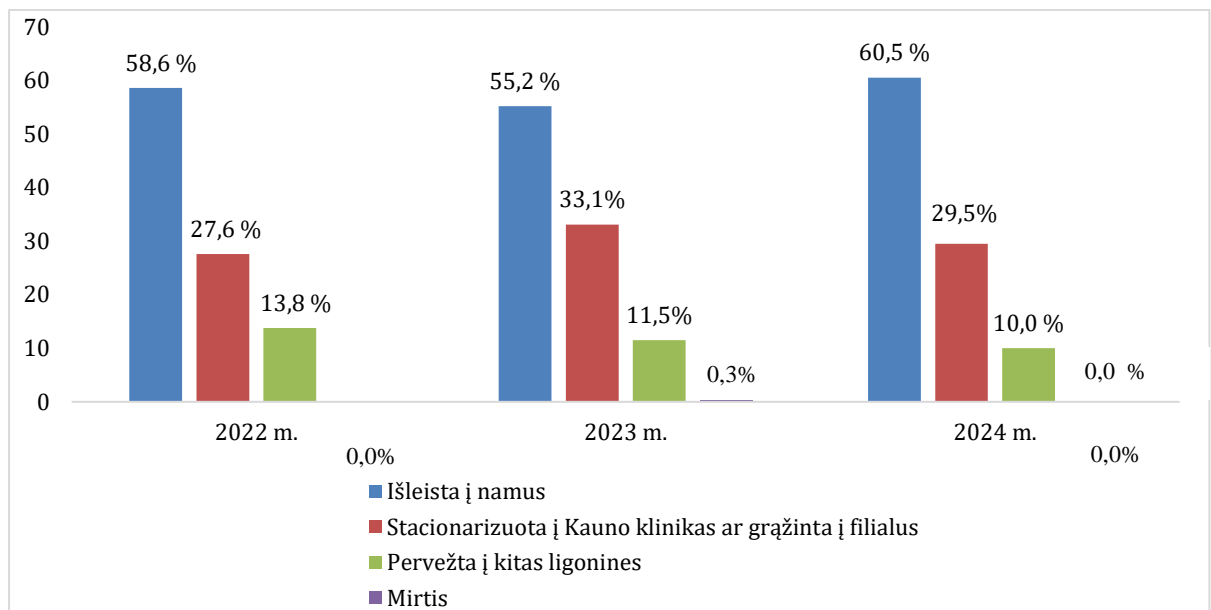
- teikti terapinio profilio konsultacijas visose Kauno klinikose (pradėta nuo 2021-10-04 chirurginio profilio ir keliuose kitose profilinese klinikose, nuo 2022-08-01 – visose Kauno klinikose, nuo 2022-07-21 palengvintas pagalbos teikimas pacientams iš Kauno klinikų filialų, kai būklė staiga pasikeičia ir reikalingas detalesnis ištyrimas – pagal galimybes vykdomas ištyrimas aplenkiant Skubios pagalbos skyrių;

- stacionarinė pagalba, kuri orientuota į trijų dienų paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje;

- budėjimai Kauno klinikų centriniame korpuse terapinio profilio klinikose (Pulmonologijos, Reumatologijos, Onkologijos ir hematologijos, Gastroenterologijos, Nefrologijos klinikose).

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba arba reikalingą specializuotą paslaugą gali suteikti specialistas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje 2022 m. gydyta 818 pacientų, 2023 m. – 1 161 pacientas, 2024 m. – 1 176 pacientas. Gydymo išeitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.9 diagramoje.



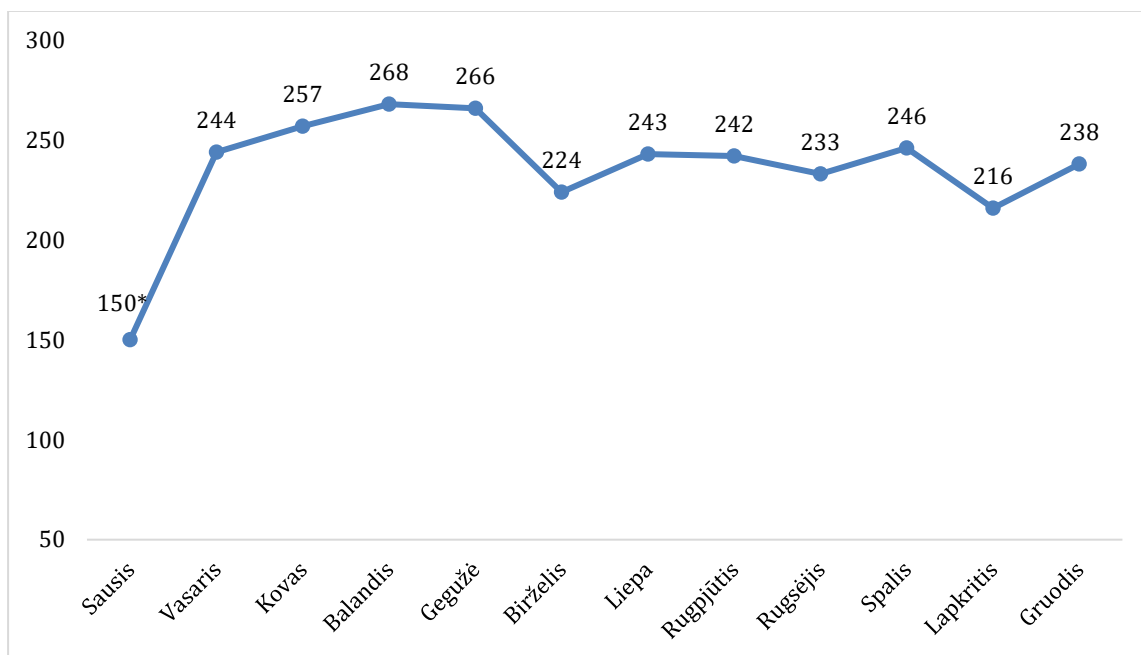
**5.2.1.9 diagrama.** Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų) teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2022 m. sausio 1 d. – 2024 m. gruodžio 31 d. duomenys)

### 5.2.1.1. Telemedicinos centro veikla

Nuo 2022 metų Kauno klinikose pradėjo veikti Telemedicinos centras. Kauno klinikų skubiosios medicinos Telemedicinos centre nuolat budintys specialistai, pasitelkę išmaniąsias technologijas, konsultuoja pacientus, esančius aštuonių regioninių ligoninių – Prienų, Jonavos, Kėdainių, Šakių, Jurbarko, Marijampolės, Raseinių ir Kaišiadorių skubios pagalbos skyriuose. Ši inovacija per kelis metus sumažino nereikalingų pacientų pervežimų į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių skaičių beveik perpus. Tai leidžia sutrumpinti pacientų aptarnavimo laiką ir efektyviau panaudoti žmogiškuosius resursus tiek didžiosiose, tiek regionų ligoninėse. Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuje visą parą veikiančio Telemedicinos centro gydytojai pacientus stebi per specialias telemedicinos stoteles, prie kurių gali prijungti ir įvairius

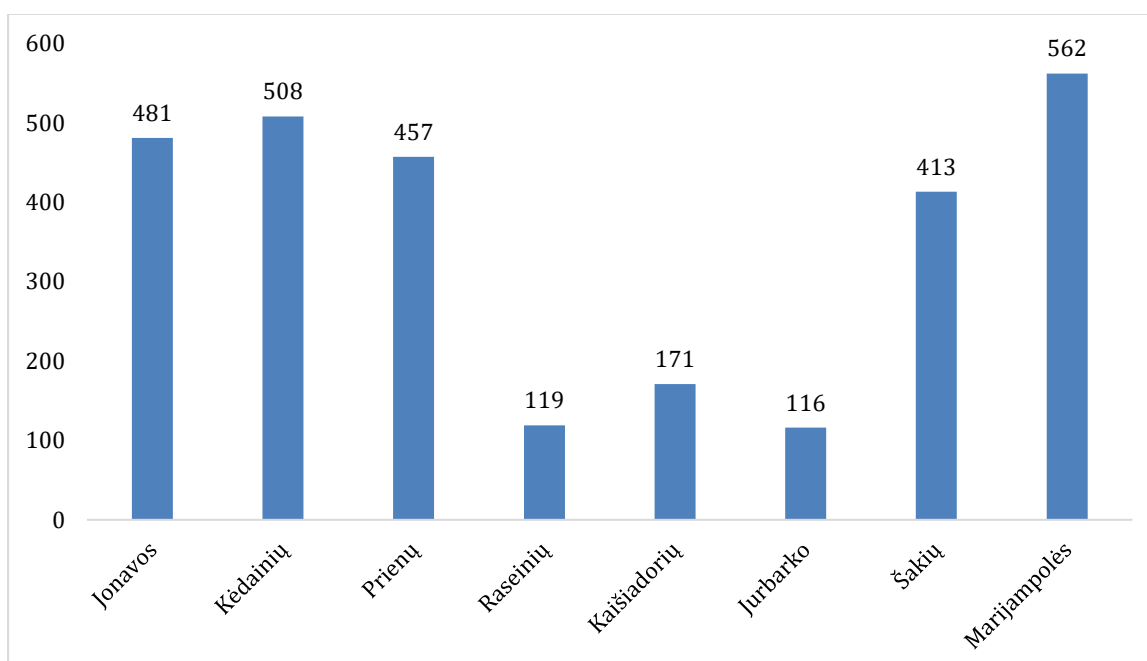
daviklius. Specialios įrangos dėka galima surinkti informaciją apie paciento ligos priežastis, simptomus, apžiūrėti ir įvertinti jo būklę, su pacientu ir šalia esančiu gydytoju aptarti tolesnį jo ištyrimą ir gydymą. Nuotolinės konsultacijos padeda optimaliai paskirstyti pacientų srautus skubios pagalbos skyriuose ir suteikia galimybę gydytojams gauti profesionalią kolegų nuomonę.

Per 2024 m. suteiktos 2 827 skubiosios telemedicinos konsultacijos regioninėms ligoninėms. Konsultacijų skaičiai pateikti 5.2.1.1.1 ir 5.2.1.1.2 diagramose. Dažniausiai kreipiamasi dėl: krūtinės skausmo, stebimo padidėjusio troponino I, aritmijų, širdies nepakankamumo paūmėjimo, ūminių neurologinių sindromų, traukulių, pilvo skausmų, geltos, tulžies latakų obstrukcijos, inkstų akmenligės, galvos traumų, šlaunikaulių lūžių, dusulio, kojų kraujotakos sutrikimų. 5.2.1.1.3 grafike pavaizduotas pacientų pasiskirstymo srautas po suteiktų skubiosios telemedicinos konsultacijų.

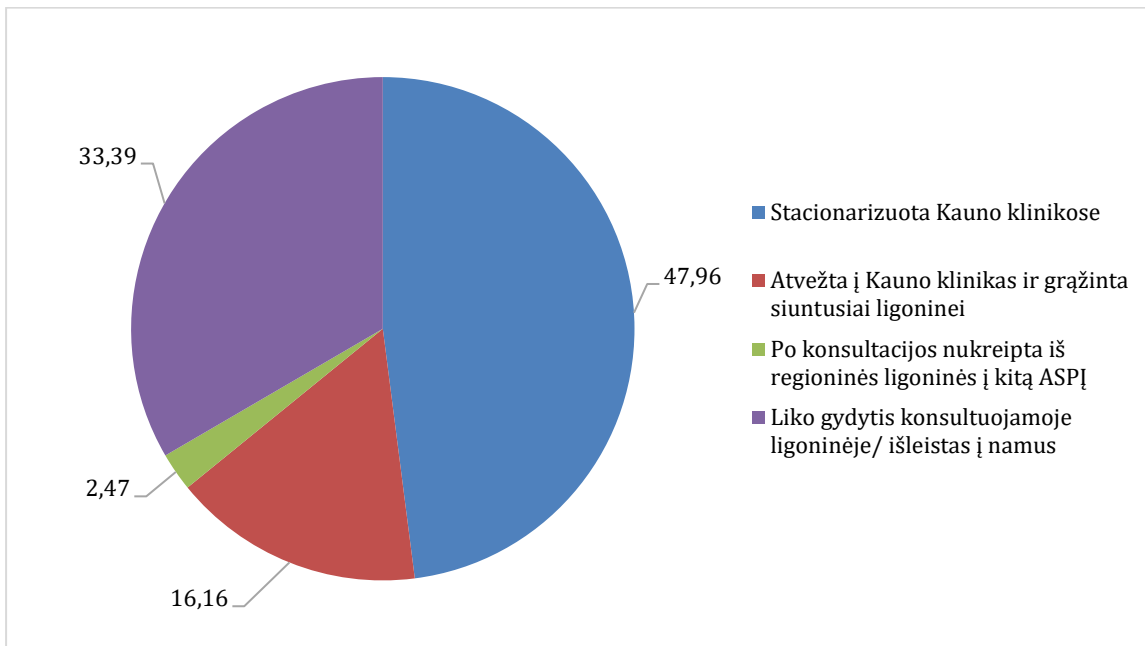


**5.2.1.1.1 diagrama.** Telemedicinos centre suteiktų skubiųjų konsultacijų skaičius per 2024 m.

\*sausio mėnesį dar nebuvo prijungtos Kaišiadorių, Šakių, Jurbarko bei Marijampolės ligoninės.



**5.2.1.1.2 diagrama.** 2024 m. regioninėms ligoninėms suteiktų skubiosios telemedicinos konsultacijų skaičius.

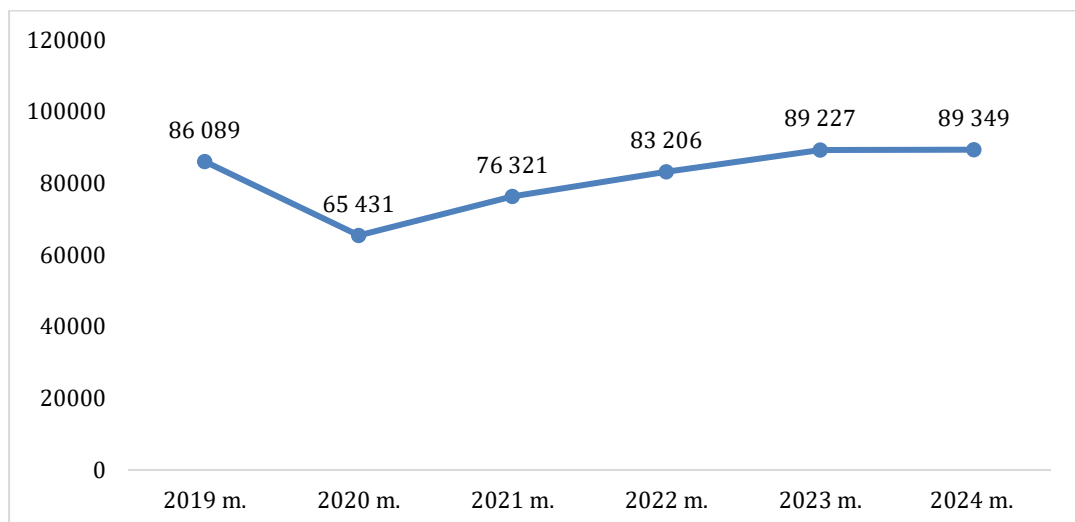


**5.2.1.1.3 diagrama.** Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

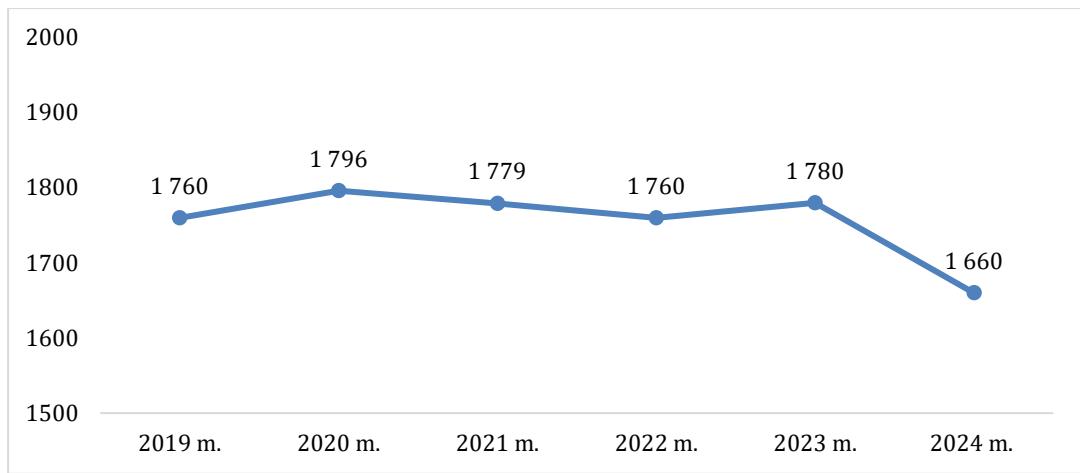
### 5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2024 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 660 stacionarinių lovų. Palyginti su praėjusiais metais, stacionariųjų lovų skaičius sumažėjo 120 lovų, šios stacionario lovos buvo performuotos į 86 dienos chirurgijos (Akių ligų, akušerijos ir ginekologijos, ausų, nosies ir gerklės ligų, chirurgijos, ortopedijos traumatologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, urologijos, vaikų chirurgijos, veido ir žandikaulių chirurgijos klinikose) ir 34 dienos stacionario lovas (Kardiologijos klinikoje).

2024 m. pagrindinės ligoninės stacionariuosiuose padaliniuose gydyti 89 349 pacientai. Palyginti su 2023 m. pacientų srautas padidėjo 0,1 proc. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

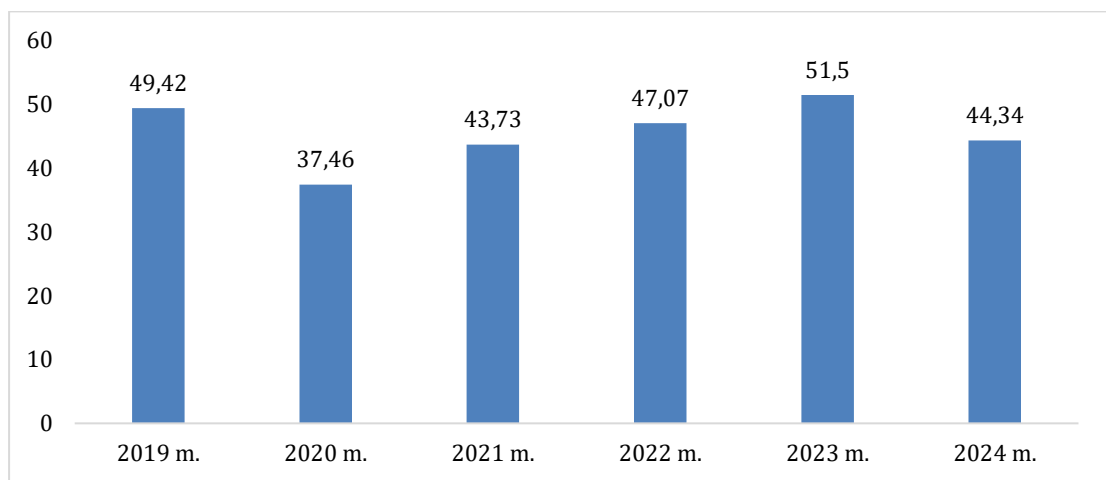


**5.2.2.1 diagrama.** Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2019-2024 m.



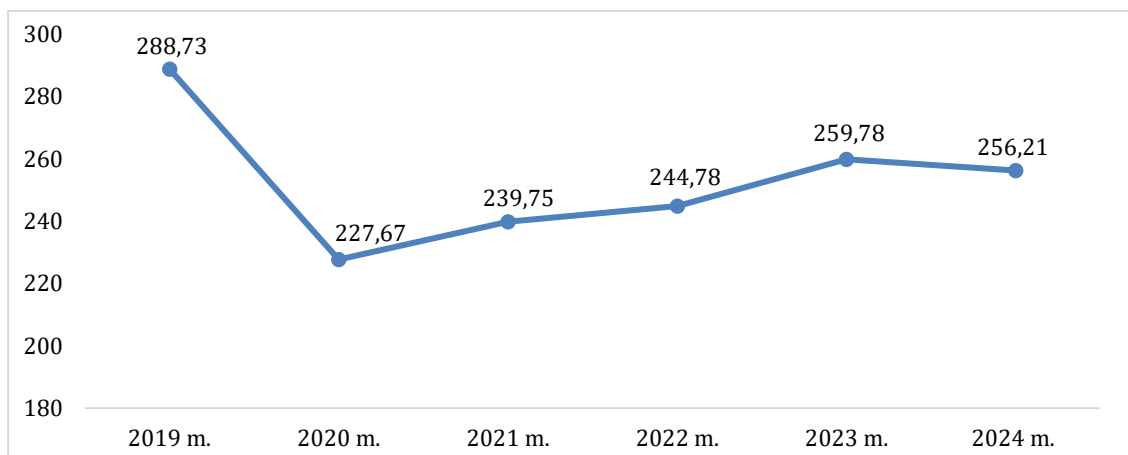
**5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2019-2024 m.**

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2024 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje sumažėjo 7,16 pacientų (5.2.2.3 diagrama).



**5.2.2.3 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2019-2024 m.**

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2023 m. sumažėjo 1,4 proc. ir siekė 256,21 d. (arba 70 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.4 diagramoje.



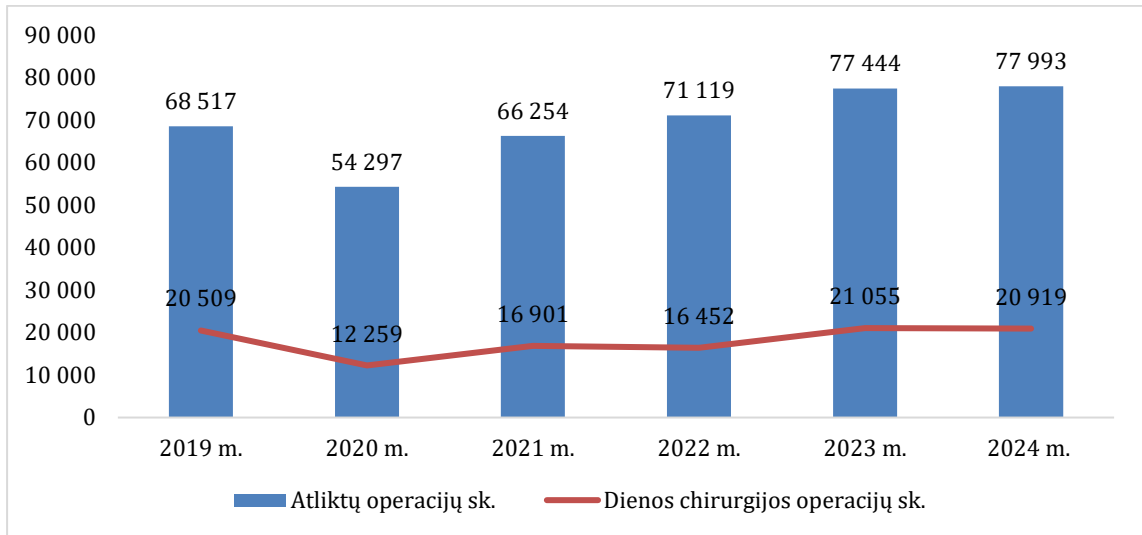
**5.2.2.4 diagrama. Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2019-2024 m.**

### 5.2.3. Chirurginės paslaugos

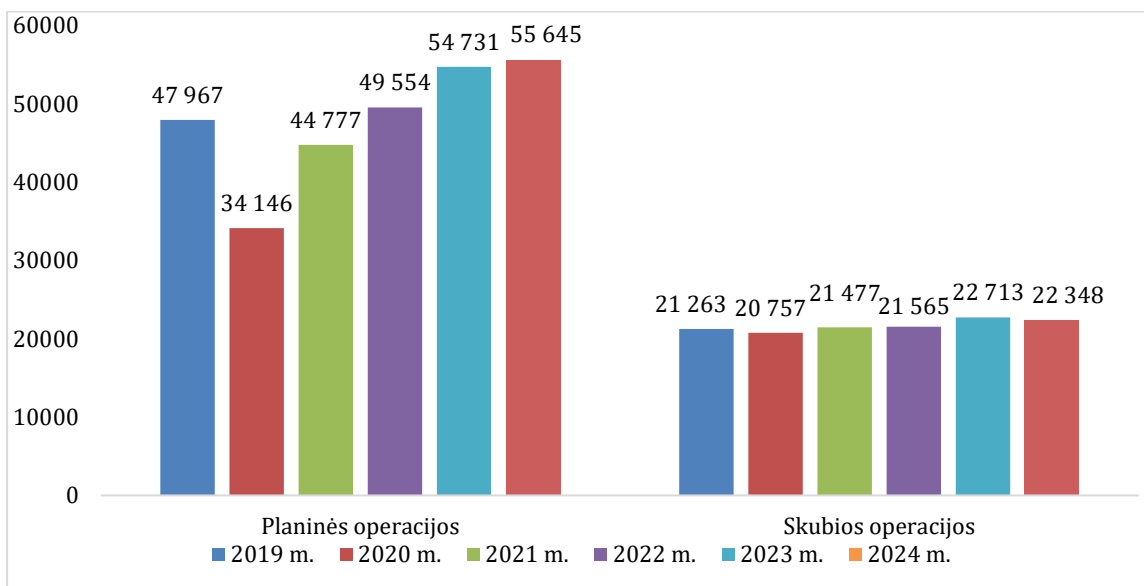
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, 3 terapinio profilio ir 1 diagnostiniame padalinyje, kuriuose yra 81 operacinė arba joms prilyginamos patalpos, kuriose atliekamos intervencijos. Siekiant užtikrinti dienos stacionaro paslaugų plėtrą 2024 m. papildomai buvo papildoma pradėta teikti paslaugos dviejuose angiografuose. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas, 2024 m. siekė 6,86 val./parą.

2024 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 77 993 operacijos (0,7 proc. daugiau palyginti su 2023 m.), iš kurių 26,8 proc. (20 919) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 0,6 proc. mažiau palyginti su 2023 m.) (5.2.3.1 diagrama). Duomenys apie atliktas operacijas pateikiami 5.2.3.2, 5.2.3.3, 5.2.3.4 diagramose.

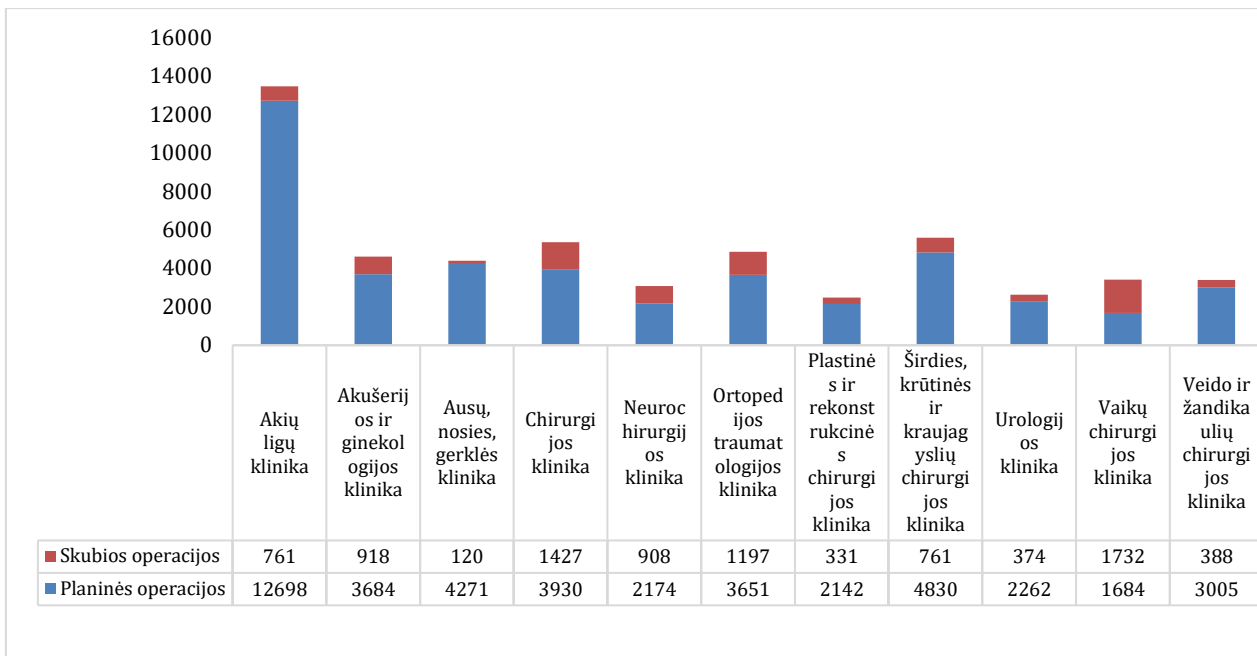
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje lyginant su 2023 m. sumažėjo. 2024 m. buvo atliktos 60 053 anestezijos (2023 m. – 60 820 anestezijos, 2022 m. – 51 270 anestezijos, 2021 m. – 46 703 anestezijos, 2020 m. – 38 458 anestezijos, 2019 m. – 50 372 anestezijos). 29,36 proc. (2023 m. – 27,26 proc.) anestezijų buvo atliktos už operacinės ribų.



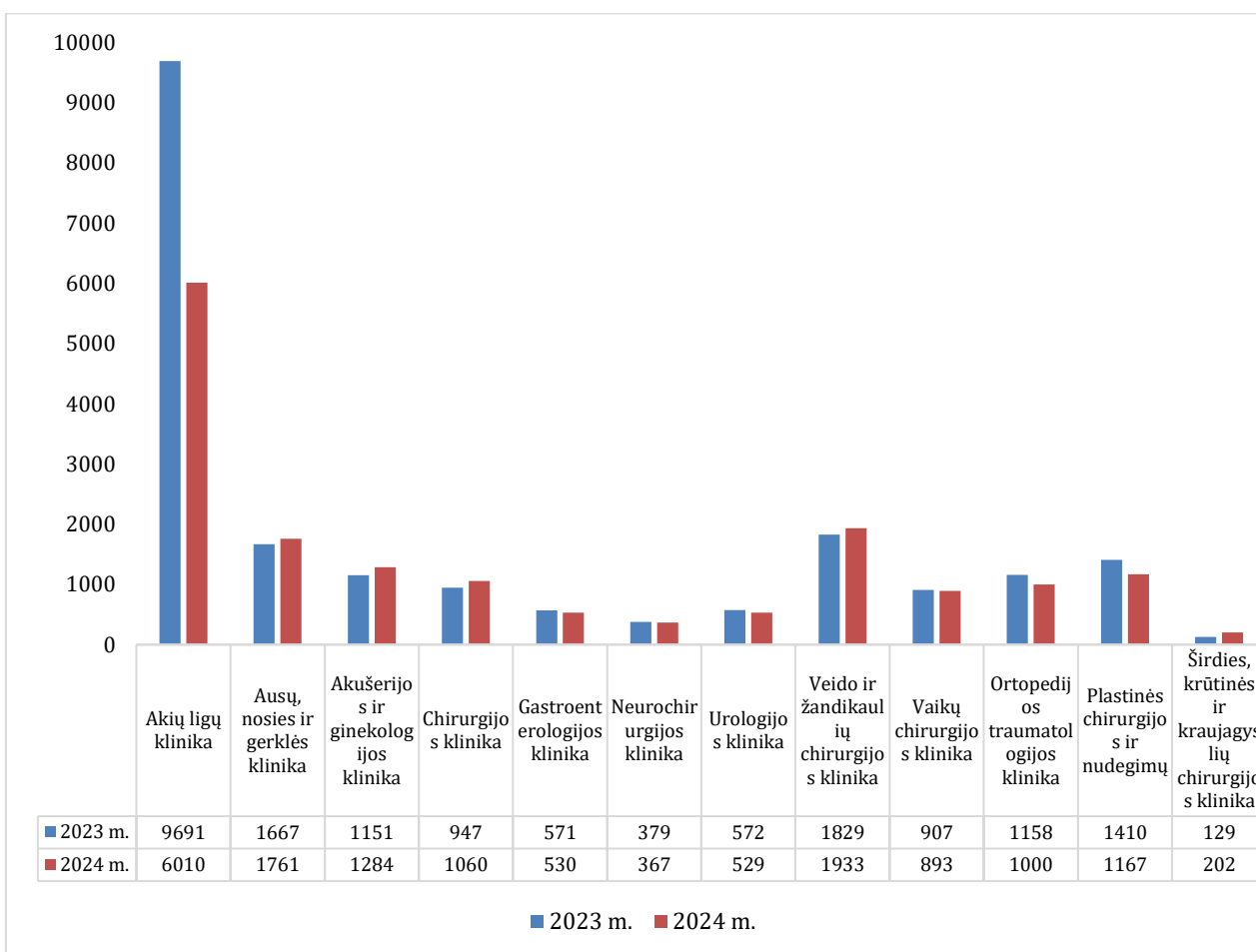
**5.2.3.1 diagrama.** Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.



**5.2.3.2 diagrama.** Kauno klinikose (įskaitant ir filialus) atliktų planinių ir skubių operacijų skaičius 2019-2024 m.



5.2.3.3 diagrama. Planinių ir skubių operacijų skaičius 2024 m.

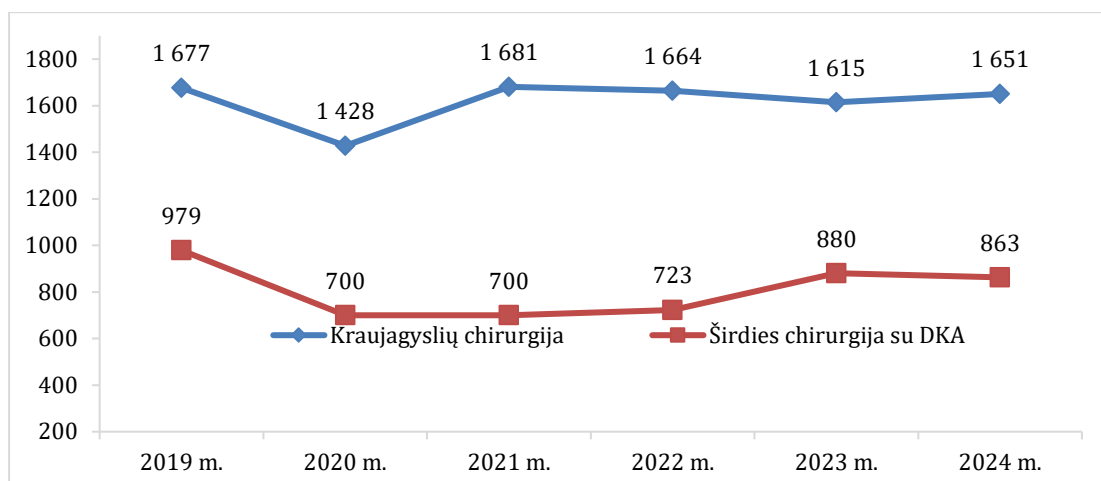


5.2.3.4 diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius atskirose klinikose 2024 m.

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje modernioje hibridinėje operacinėje toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydomosios procedūros, perkaterinės vožtuvų implantacijos.

2024 metais klinikoje širdies chirurgai atliko 4 širdies transplantacijas, 3 širdį asistuojančių prietaisų implantacijas bei 3 plaučių transplantacijas.

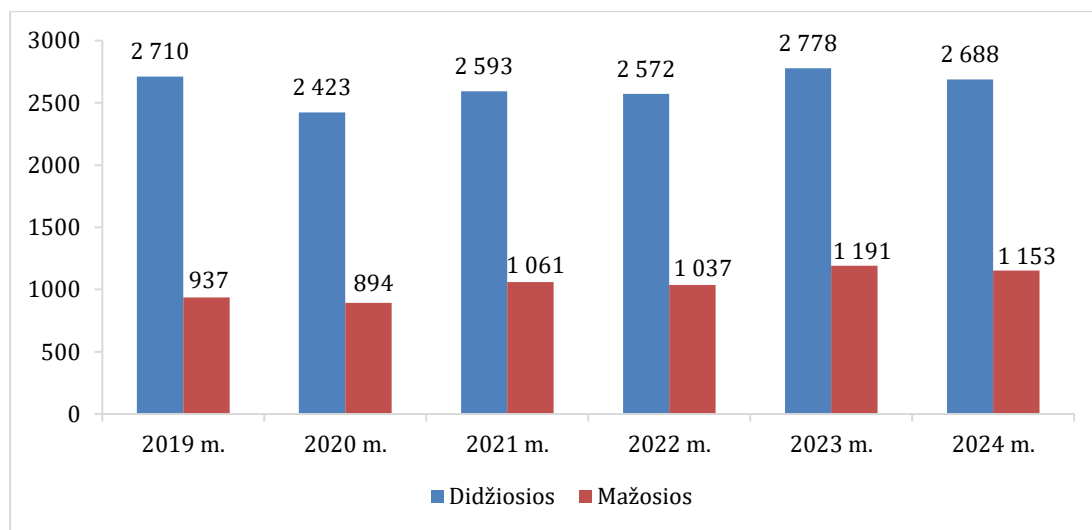
2024 m. buvo atliktos 863 širdies operacijos dirbtinės kraujotakos sąlygomis, 1 651 – kraujagyslių operacijos. 5.2.3.5 diagramoje pateikiami širdies ir kraujagyslių operacijų skaičiaus pokyčiai 2019-2024 m.



**5.2.3.5 diagrama.** Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2024 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius sumažėjo 128.

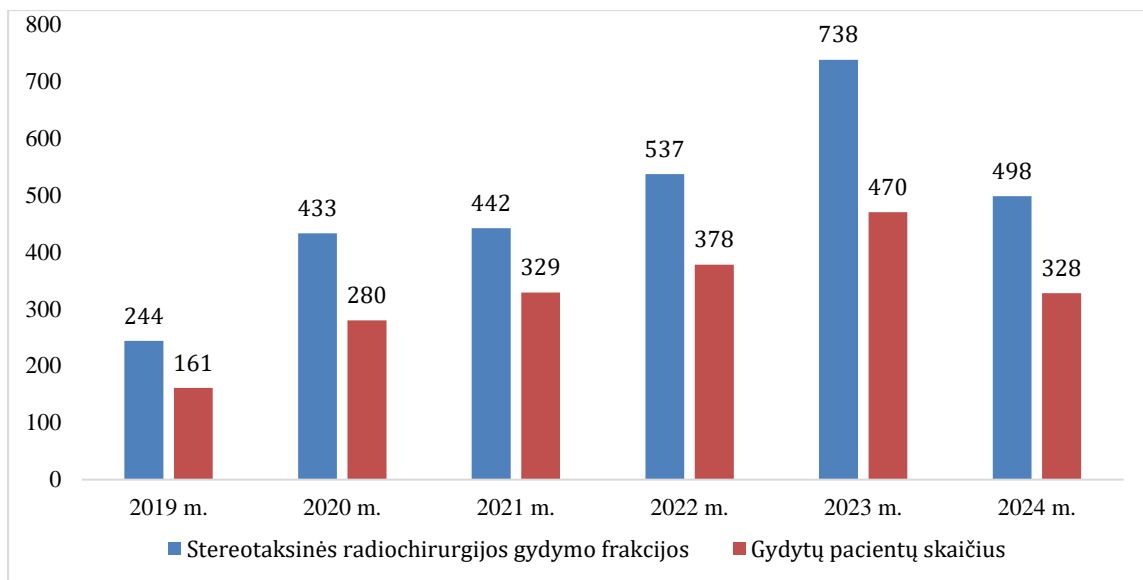
Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pateikiama 5.2.3.6 diagramoje.



**5.2.3.6 diagrama.** Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

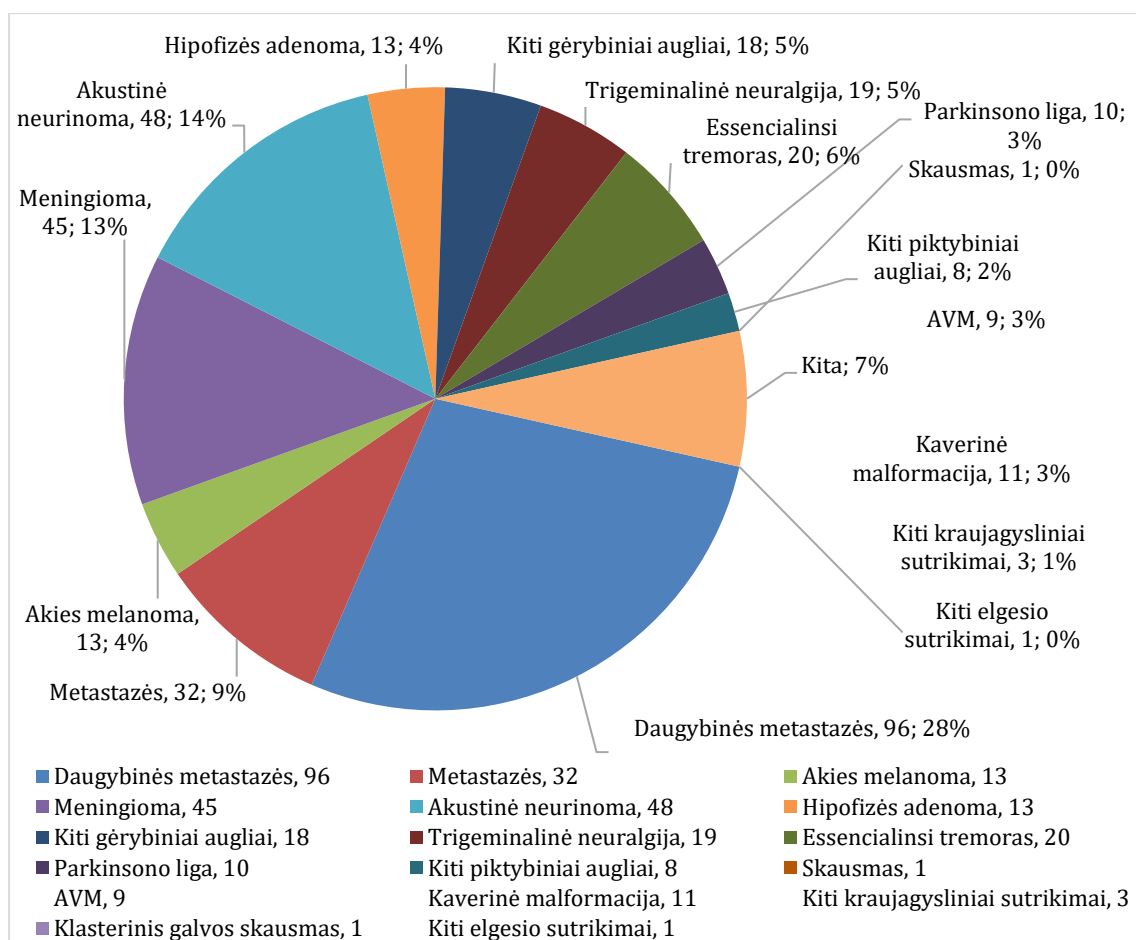
2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. Per 2024 metus Gama peiliu gydyta 328 pacientai (20 iš jų atlikta pakartotina gama peilio gydymo procedūra) ir atliktos 498 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. Vidutinis paciento amžius 60,23 metų. Iš viso gydyta 226 moterys ir 122 vyrai (iš jų 3 vaikai). 4 gydymai buvo atlikti su bendrąja anestezija. Iš gydytų pacientų 211 buvo imobilizuoti stereotaksiniu rėmu, 135 gydyti naudojant termoplastinę kaukę ir 2 pacientams buvo taikyti abu imobilizavimo metodai.

Gama peiliu atliktų procedūrų skaičiaus dinamika bei gydytų pacientų skaičius pavaizduotas 5.2.3.7 diagramoje.



**5.2.3.7 diagrama.** Gama peiliu atliktų gydymų bei gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

2024 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pavaizduotas 5.2.3.8 diagramoje.



**5.2.3.8 diagrama.** Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2024 m.

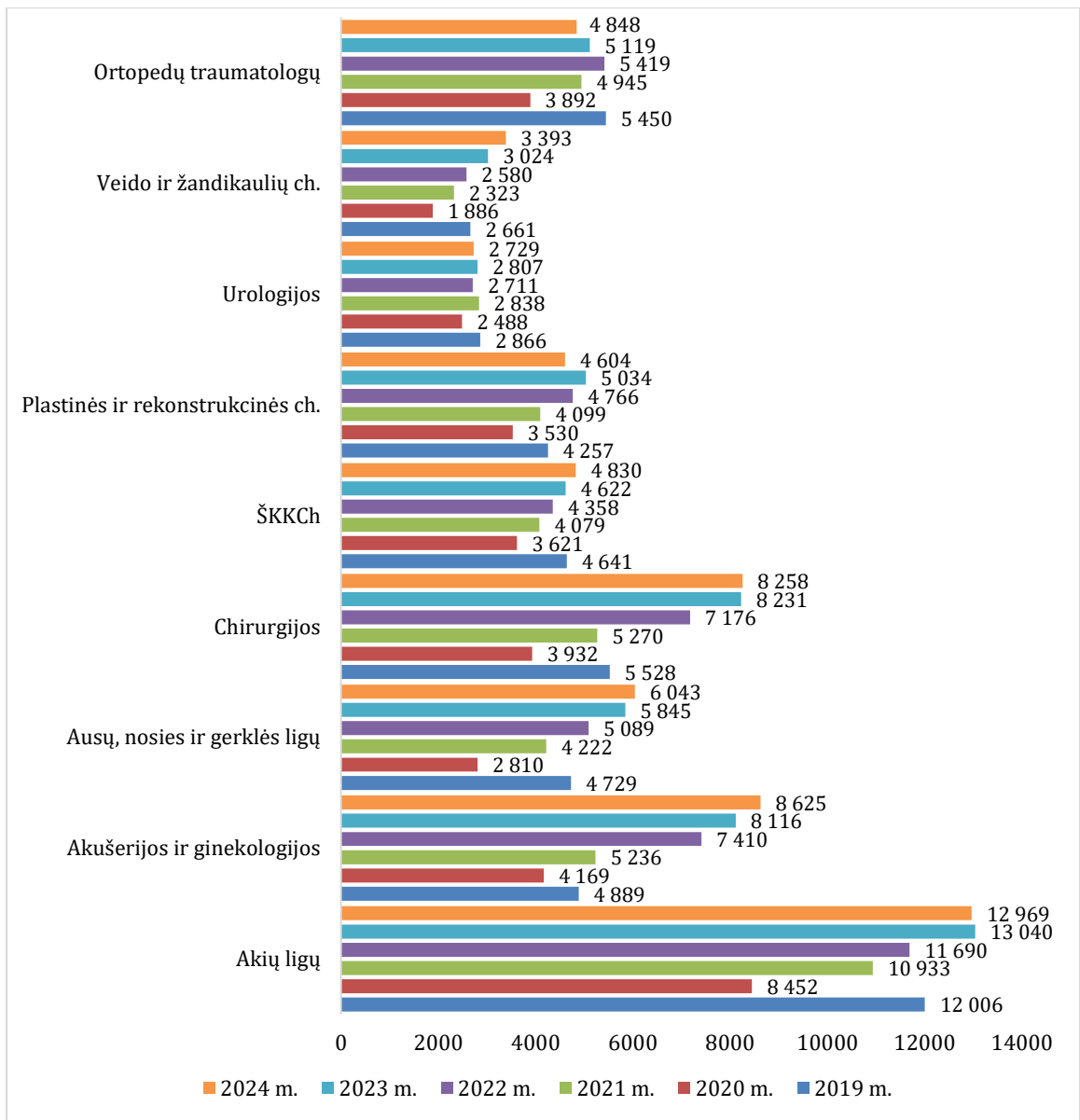
Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos naujos gydymo metodikos – balso sveikumo indekso mobilioji programėlė, veidinio nervo monitoringas galvos ir kaklo chirurgijoje, veidinio nervo monitoringas seilių liaukų chirurgijoje, seilių liaukų ultragarsas, viršutinio stemplės rauko medikamentinė miotomija. Pradėtos taikyti botulino toksino

injekcijos į seilių liaukas ir rekonstruotą ryklę sritį bei rinopneumometrija. Rinopneumometrija naudojama prieš nosies operacijas vertinant kvėpavimo funkciją

2024 m. Akių ligų klinikoje atlikta 62 ragenos persodinimo operacijos, tai pats didžiausias transplantacijų skaičius atlikta klinikos istorijoje. Pradėta taikyti pažangiausia pediatriškos kataraktos operacijos metodika – lęšiuko kapsulės intraokuliniame lęšyje. Į klinikinę praktiką įdiegta moderniausia ragenos endotelio transplantacijų metodika – DMEK (descemeto membranos endotelinė keratoplastika). Atlikta regos nervo duobės bei plačios geltonosios dėmės skylės padengimas amniono membrana *pars plana* vitrektomijos metu. Patobulinta akies voko piktybinių darinių operacijos technika, panaudojant antkaulio bei kremzlės lopus. Atlikta žvairumo operacija nesiuvant junginės pjūvio. Po operacijos pacientas jaučia gerokai mažiau dirgiklių, laisviau atsimerkia.

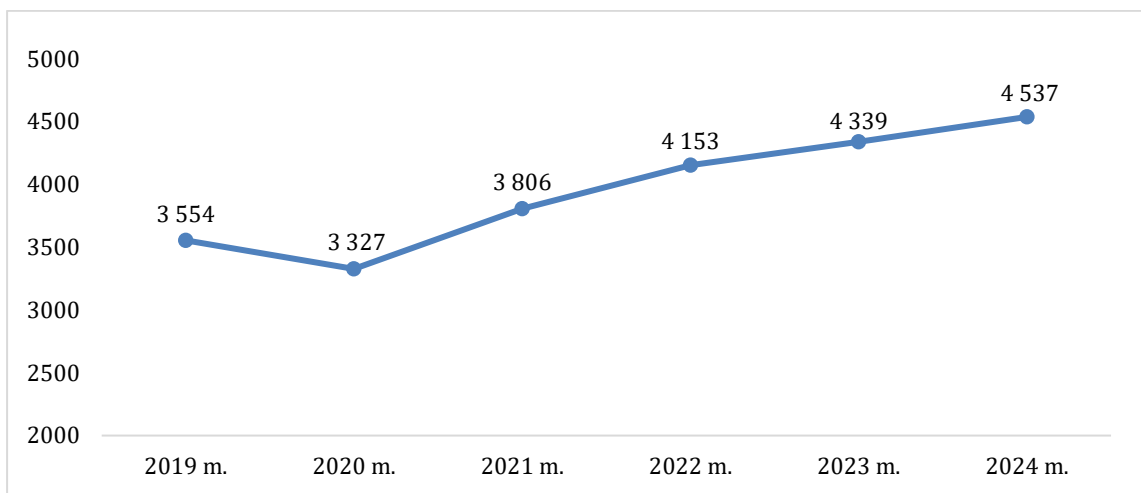
Per 2024 m. plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojai ligoninėje atliko 59 rekonstrukcines operacijas mikrochirurginiais įvairiais lopais (DIEP, ALT, MSAP, SCIP, m. pectoralis, m. gracilis, TDL, trapecinio raumens lopas, a. radialis lopas, kirkšnies lopas, m. gastrocnemius lopas). Minėtos rekonstrukcijos atliktos siekiant atkurti krūtį po onkochirurginio gydymo, dėl galūnių potrauminių defektų, po minkštųjų audinių navikų pašalinimo, po neurochirurginių operacijų, galvos audinių defektų, po ANG onkochirurginio gydymo dėl gerklės, liežuvio, ryklės navikų, ponudegiminių kontraktūrų plastika. Operacijos atliktos Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinikoje, Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje, Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje, Neurochirurgijos klinikoje.

Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.3.9 diagramoje.



**5.2.3.9 diagrama.** Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.3.10 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2019-2024 m., pastebima, kad 2024 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 4,6 proc. palyginti su 2023 m.



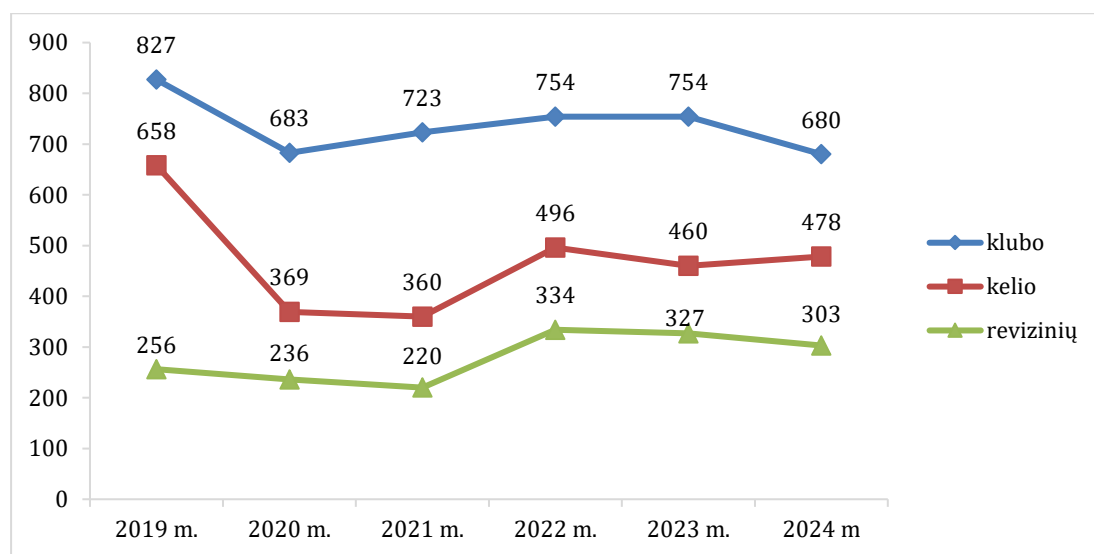
**5.2.3.10 diagrama.** Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2019-2024 m.

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2024 m. buvo atlikta 58 operacijos naujagimiams, iš jų 43 operacijas atliko vaikų chirurgai, 10 – vaikų neurochirurgai, 3 – oftalmologai, 2 – kardiochirurgai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių endoprotezavimo, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos.

2024 m. šioje klinikoje buvo atlikta 4 772 operacijų (2023 m. – 5 119 operacijų), palyginti su 2023 m. bendras operacijų skaičius sumažėjo 5,54 proc. 2024 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 542, sumažėjo 7,8 proc. palyginti su 2023 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.3.11 diagramoje:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius sumažėjo lyginant su 2023 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius padidėjo 3,9 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius sumažėjo 7,4 proc. palyginti su 2023 m.



**5.2.3.11 diagrama.** Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2019-2024 m.

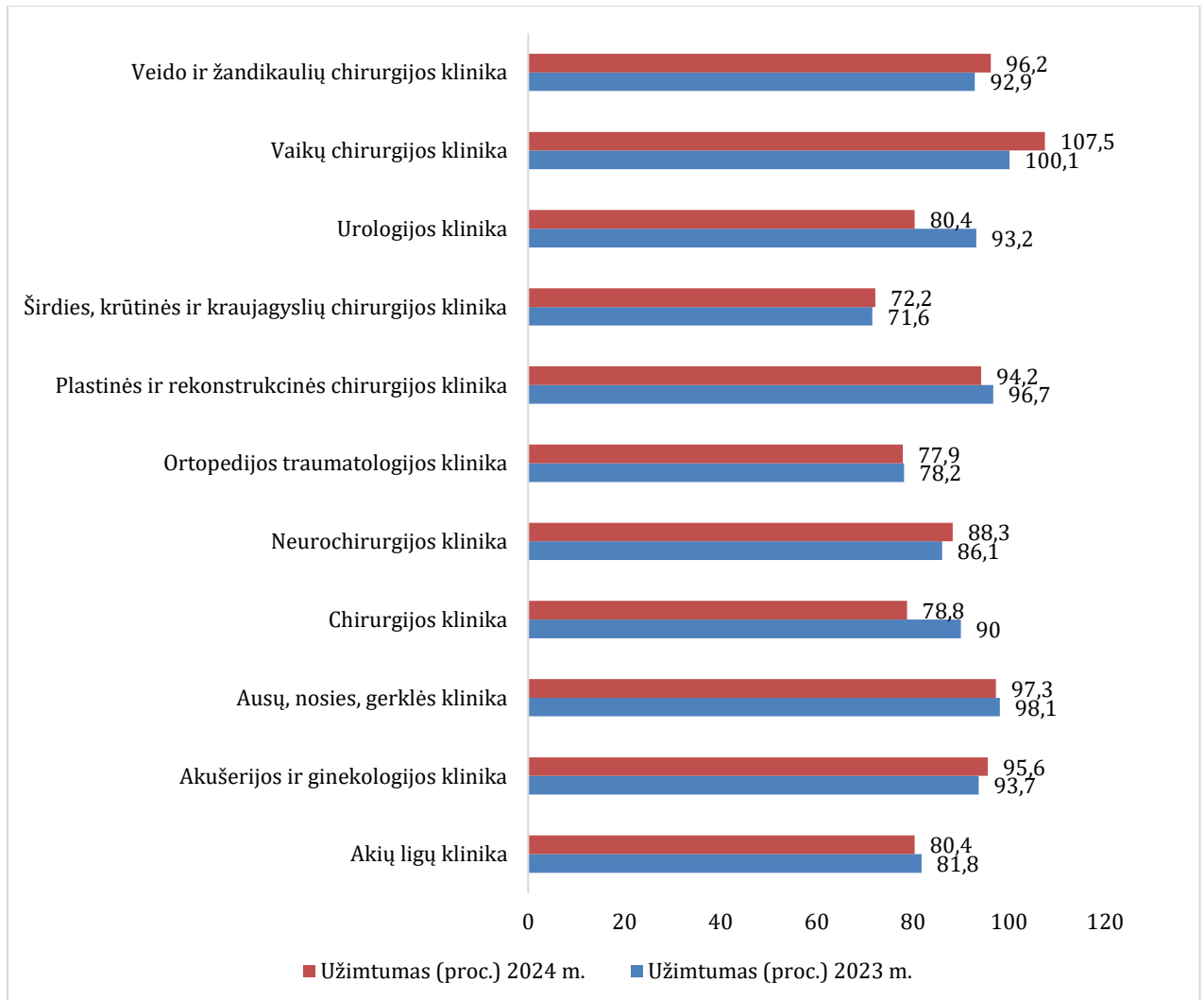
Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną<sup>2</sup>, vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.3.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2023 m. sutrumpėjo iki 5,23 dienų, o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo prailgėjo iki 5,70 dienų.

**5.2.3.1. lentelė.** Ortopedinių paslaugų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	5,84	6,08	5,48	5,20	5,04	5,27
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,37	5,79	5,12	5,40	5,23	4,91
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,02	5,49	5,08	4,76	5,70	4,98

<sup>2</sup> Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms operacinių veiklos duomenys teikiami kas savaitę ir kas mėnesį, parengiant apibendrintas ataskaitas apie atliktas tiek planines, tiek ir skubias operacijas. Nuo 2022 metų prie operacinių stebėjimo sistemos prisijungė ir kitos intervencines procedūras atliekančios klinikos: Pulmonologijos, Gastroenterologijos, Radiologijos, Kardiologijos, kurių atliekamos intervencijos atsispindi sistemoje, o kiekvieną savaitę ir mėnesį šioms klinikoms yra pateikiamos apibendrintos veiklos ataskaitos, stebimų rodiklių dinamika. 5.2.3.12 diagramoje pateikiami metiniai atskirų klinikų užimtumo ir efektyvumo rodikliai.



**5.2.3.12 diagrama.** Planinių operacinių užimtumas 2024 m. pagal atskiras klinikas (proc.)

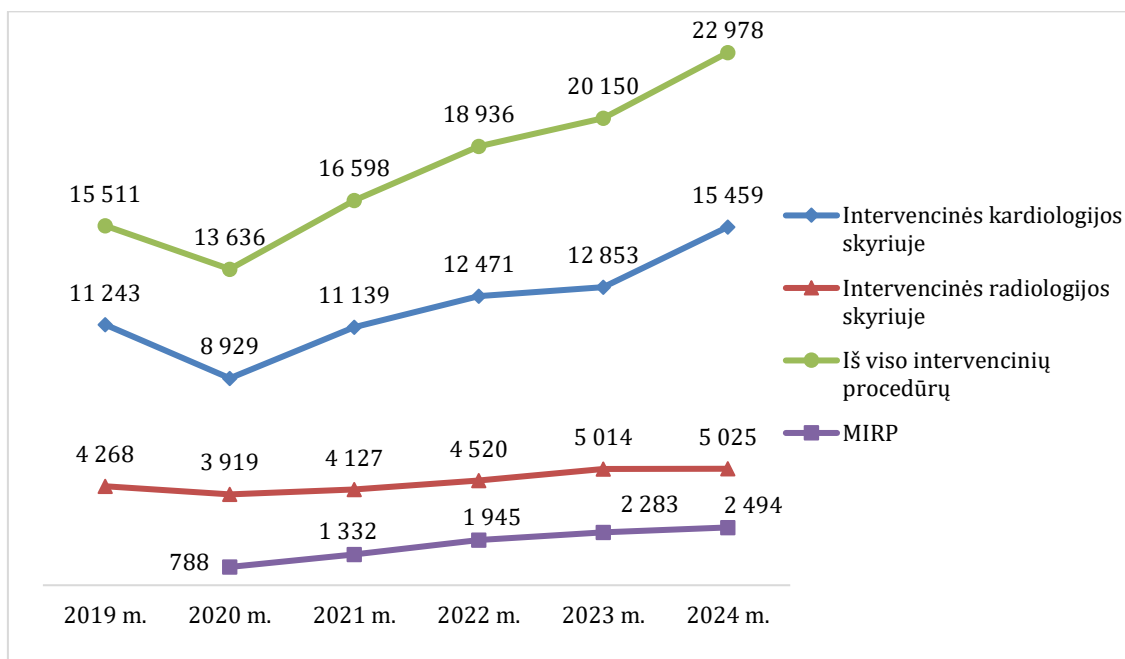
#### 5.2.4. Intervencinės radiologinės ir kardiologinės procedūros

2024 m. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičius beveik nesikeitė lyginant su 2023 metais. Atliktos 5 025 procedūros, iš jų – 3 036 diagnostinės ir 1 989 gydomosios intervencijos. Šiek tiek išaugo cerebrinių angiografijų skaičius (5.2.4.3 diagrama), tai susiję su vis intensyvesniu ūmaus išeminio insulto gydymu. Visų terapinių intervencijų taip pat buvo atlikta daugiau negu pernai, o labiausiai išaugo embolizacijų ir perkutaninių transluminalinių angioplastikų (PTA) (5.2.4.3 diagrama). Padidėjo gydomųjų procedūrų skaičiai, diagnostinių procedūrų kiekis išliko panašus, todėl bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis) dar labiau išaugo ir siekė 65,5 proc.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka didžiausiu intervensinės radiologijos centru Lietuvoje, mažiausiai du kartus lenkiančiu kitus analogiškus centrus Lietuvoje.

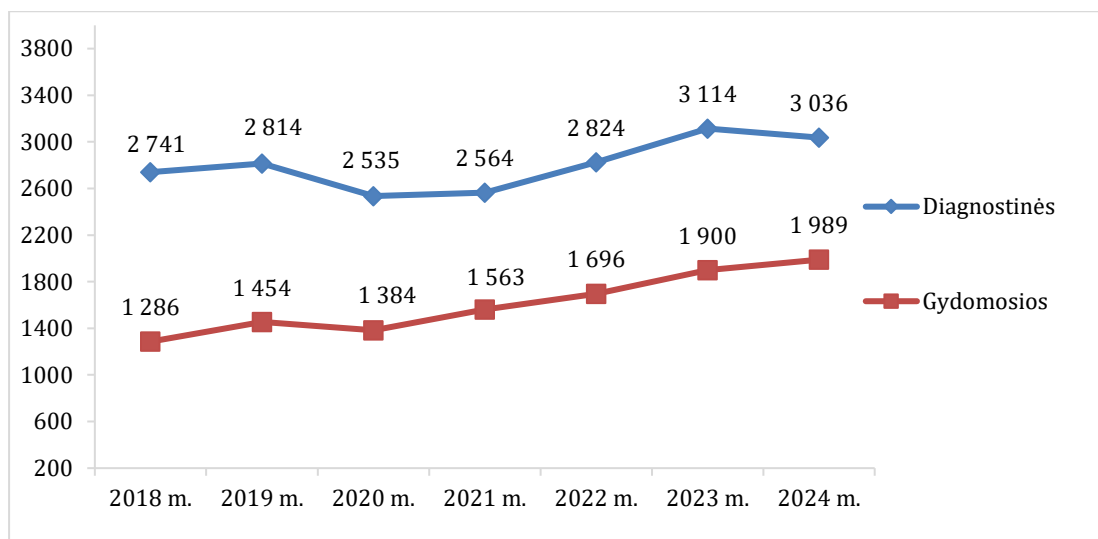
Nuo 2020 metų Radiologijos klinikoje papildomai įkurtas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų sektorius (MIRP). Reikšmingai didėja skubių intervensinių radiologinių procedūrų skaičius (nefrostomija, cholangiostomija/ plastiką, abscesų drenavimas). 2024 m. stacionare suteiktos 2 494 paslaugos, ambulatoriškai buvo suteikta 1 043 konsultacijos, 1 360 intervencijų ir 732 kompiuterinės tomografijos diagnostikos procedūrų.

Kauno klinikose atliktų intervensinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.4.1 diagramoje.

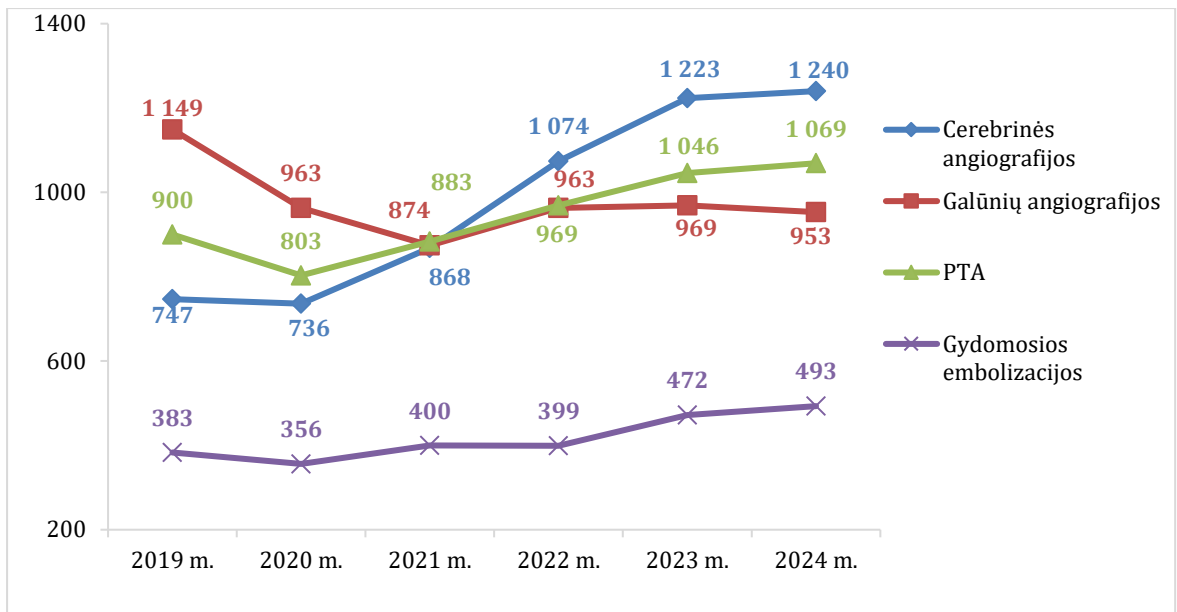


**5.2.4.1 diagrama** Kauno klinikose atliktų intervensinių procedūrų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Intervensinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.4.2 ir 5.2.4.3 diagramose.



**5.2.4.2 diagrama.** Intervensinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2019-2024 m.

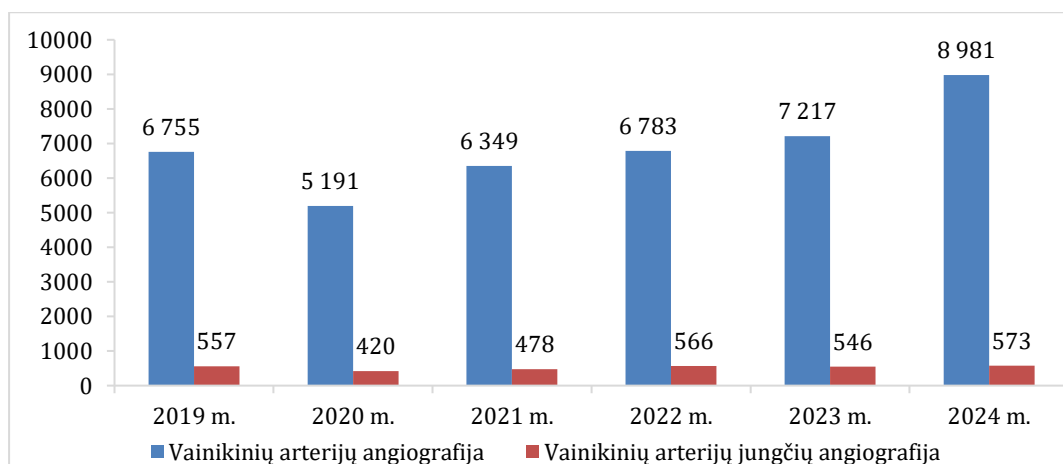


**5.2.4.3 diagrama.** Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Nuo 2024 m. balandžio skyriuje funkcionuoja penkios operacinės (buvo trys). Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms.

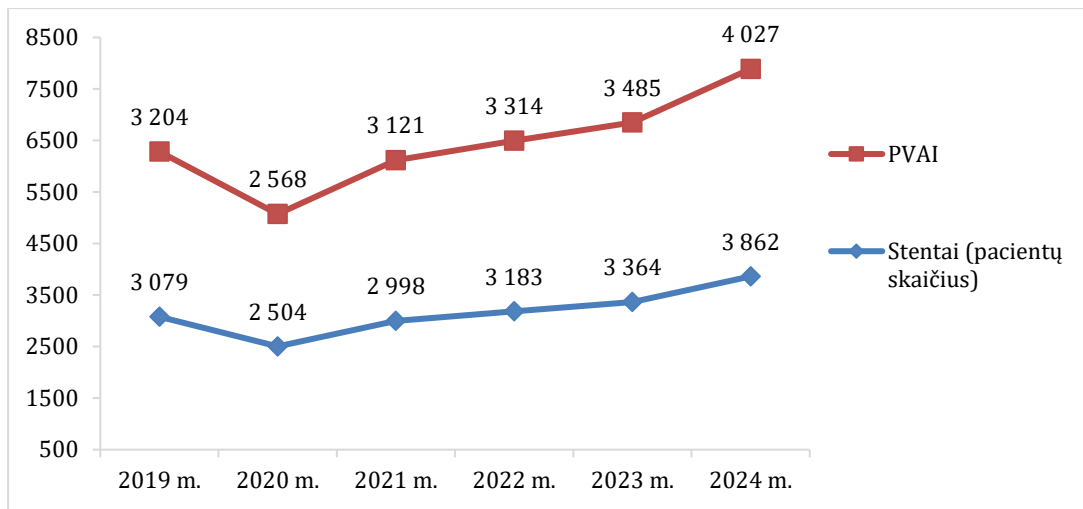
Bendras procedūrų, koduojamų pagal ACHI, skaičius 2024 m. buvo 15 459 arba 20,3 proc. daugiau nei 2023 metais (12 853).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos. Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių metų dinamika pavaizduota 5.2.4.4 diagramoje.



**5.2.4.4 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2019–2024 metais pavaizduota 5.2.4.5 diagramoje.



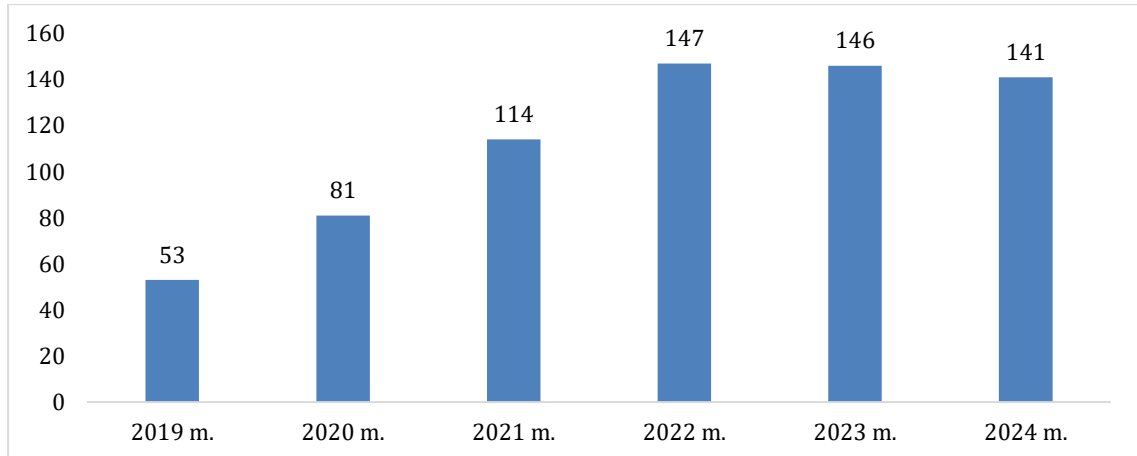
**5.2.4.5 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. (PVAI – Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos)

2024 m. PVAI procedūrų skaičius išaugo 15,6 proc., lyginant su 2023 m. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2024 metais VPS penetracija buvo 100 proc. pacientų, kuriems implantuoti stentai.

Aortos vožtuvo implantavimo (TAVI) skaičius ženkliai padidėjo nuo 2022 m., lyginant su ankstesniais metais. 2024 m. TAVI procedūrų buvo 141.

Pradėta atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – vainikinių arterijų funkciniai mikrocirkuliacijos tyrimai, plaučių arterijų trombektomija.



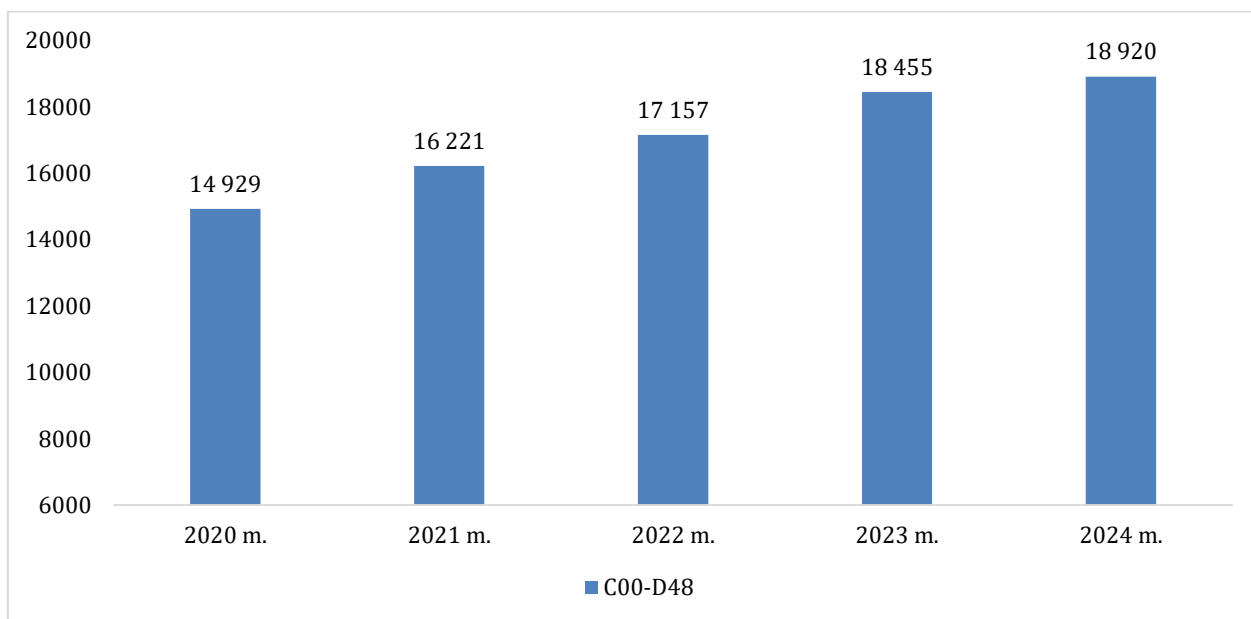
**5.2.4.6 diagrama.** Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2019-2024 m.

## 5.2.5. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profiline klinika iš 39, kurios dalyvauja su onkologinėmis ligomis susijusiuose moksliniuose tyrimuose ir vykdo pedagoginę veiklą. Darbas organizuojamas daugiadalykių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

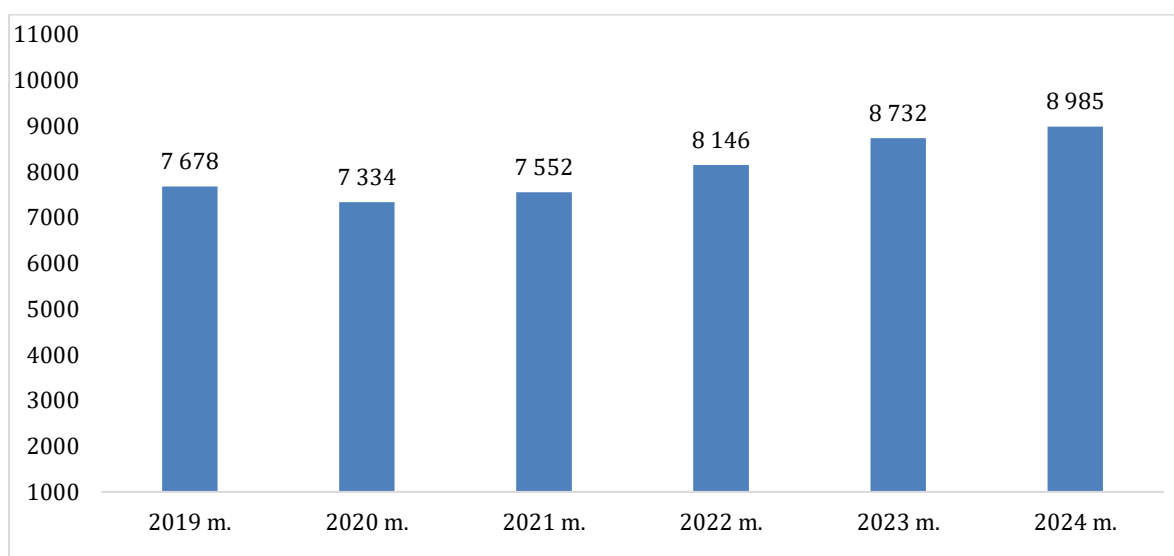
Kauno klinikose ligos atvejų, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) skaičius kasmet ženkliai auga, pacientai su šiomis diagnozėmis gydomi įvairiose profilinėse klinikose, teikiančiose kompleksinę onkologinę pagalbą (5.2.5.1 diagrama).



**5.2.5.1 diagrama.** Ligos atvejai, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) 2020-2024 m.

2024 metais pranešimas apie pirmą kartą diagnozuotą vėžį, t.y. F090, užpildytas 3 004 pacientams.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius didėja. 2024 m. Onkologijos ir hematologijos klinikoje buvo gydyti 8 985 pacientai (5.2.5.2 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija. Chemoterapijos dienos stacionare 2024 m. buvo suteiktos 25 036 dienos stacionaro paslaugos. Stacionarizavimų į Chemoterapijos dienos stacionarą skaičius išaugo nuo 21 025 2023 metais iki 21 443 2024 metais t.y. 2,0 procentais.

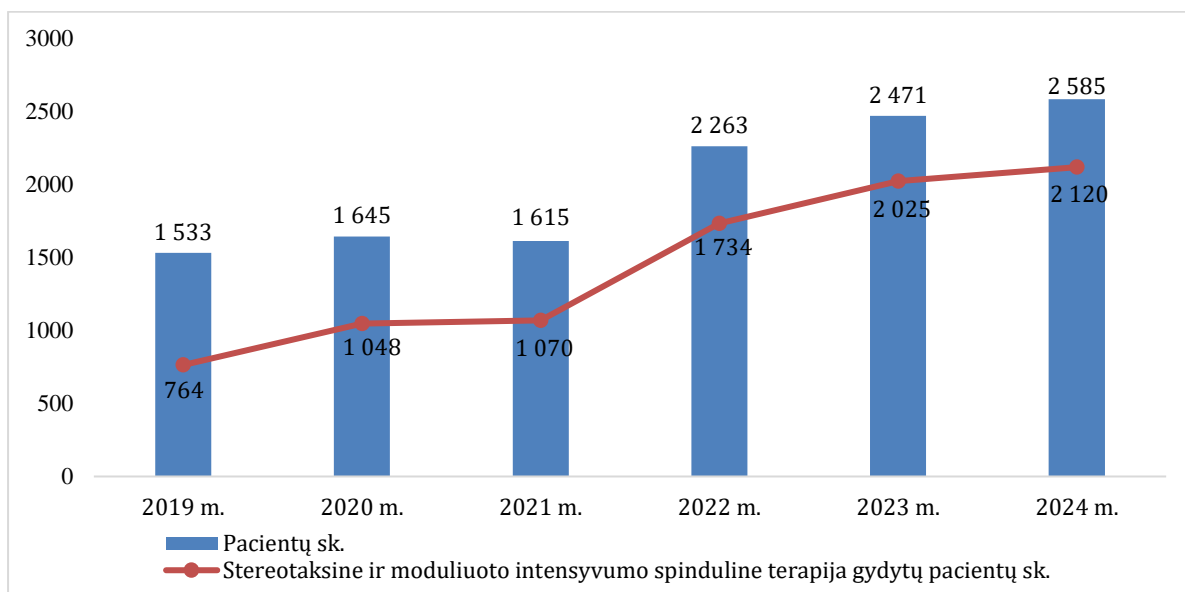


**5.2.5.2 diagrama.** Onkologijos ir hematologijos klinikos stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai (kartu su filialu) 2019-2024 m.

Spinduline terapija gydomų pacientų skaičius taip pat pastoviai didėja. Per 2024 metus išaugo 8 procentais, t.y. nuo 2 532 iki 2 734 nuotoline spinduline terapija gydytų pacientų. Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D

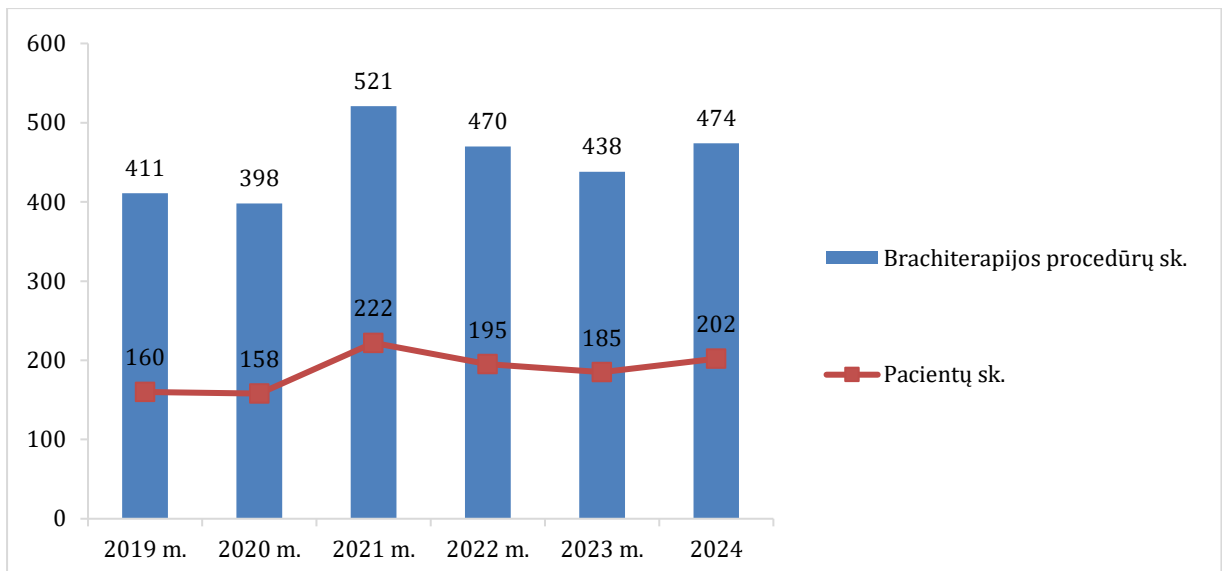
konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinės terapijos planavimui panaudojami diagnostiniai PET– KT vaizdai. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacientų modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo.

Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT, 4D, stereotaksinė radiochirurgija*), skaičius siekė 82 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.5.3 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



**5.2.5.3 diagrama.** Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduluoto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2019-2024 m.

2024 m. 202 pacientams atliktos 474 didelės dozės galios brachiterapijos (HDR) procedūros (5.2.5.4 diagrama). Tai ginekologiniais navikais ir prostatos vėžiu sergantys pacientai. Išlieka didėjantis onkoginekologinės brachiterapijos procedūrų skaičius. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 43 tokios implantacijos, kai 2023 metais buvo atliktos 28 implantacijos. Brachiterapijos procedūrų ir gydomų pacientų skaičius išlieka panašus, o jo svyravimo tendencijas nulemia įvairių navikų kompleksinio gydymo protokolų pasikeitimai.

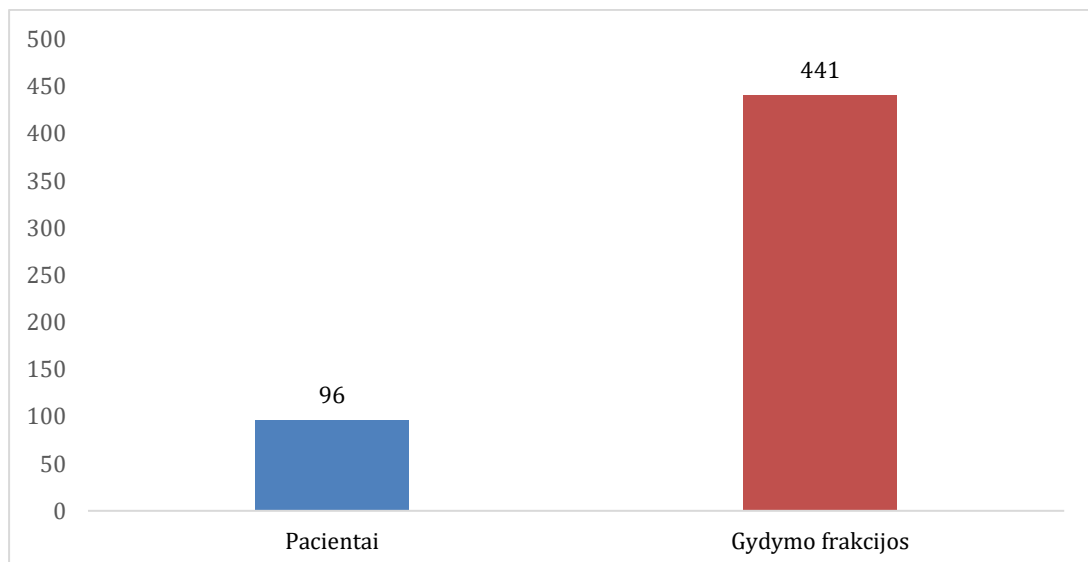


**5.2.5.4 diagrama.** Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2019-2024 m.

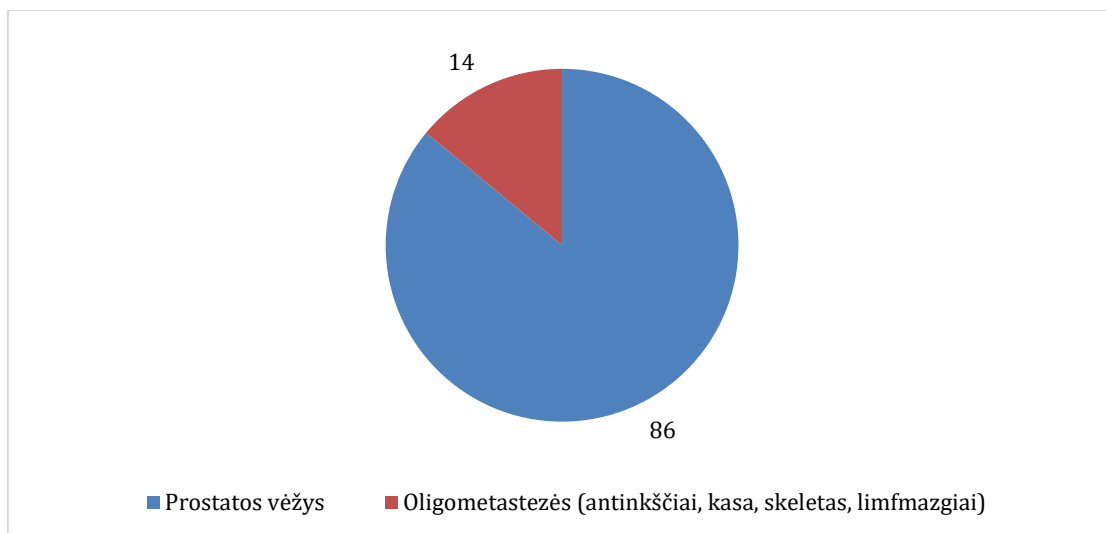
8 pacientams prieš numatomą kaulų čiulpų transplantaciją atlikta viso kūno apšvita (angl. *TBI – total body irradiation*).

2024m spinduline terapija gydyta 10 vaikų, tai sudaro 0,4 proc. visų pacientų.

2024 metų birželio mėnesį pradėjo veikti naujos kartos spindulinės terapijos aparatas *Elekta Unity* onkologinių pacientų gydymui. Tai hibridinis įrenginys, kuriame sujungiamos linijinio greitintuvo spindulinei terapijai ir magnetinio rezonanso (MR) tomografo naviko vaizdinimui technologinės galimybės. Kauno klinikose pradėti gydyti pirmieji pacientai Rytų ir Centrinėje Europoje, per kelis 2024 metų mėnesius jau gydyti 96 pacientai (5.2.5.5 diagrama ir 5.2.5.6 diagrama). Magnetinio rezonanso tomografijos ir spindulinės terapijos integracija viename aparate susijusi su pažangių mokslinių tyrimų plėtra navikų biologijos ir atsako į gydymą srityse. Tai sudaro galimybes sukurti labiau individualizuotus ir efektyvesnius onkologinio paciento gydymo planus. Taip įgyvendinama personalizuota, precizinė spindulinė terapija.

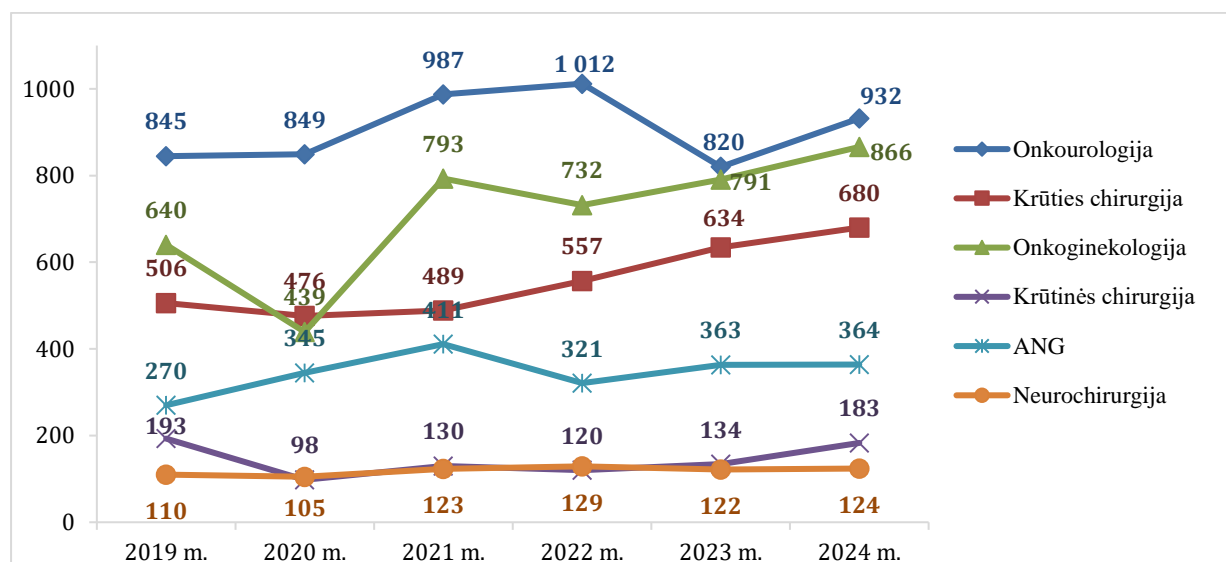


**5.2.5.5 diagrama.** 2024 m. MR greitintuvu *Unity* atliktų gydymo frakcijų bei gydytų pacientų skaičius



**5.2.5.6 diagrama.** 2024 m. MR greitintuvu Unity gydytų pacientų profilis (proc.)

Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.5.7 diagramoje



**5.2.5.7 diagrama.** Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičius 2019-2024 m.

2024 m. buvo atlikta 459 didžiosios onkourologinės operacijos. Atviros radikalios prostatektomijos metu nešvarūs rezekciniai kraštai buvo aptikti 23,7 proc. pacientų, o laparoskopinės inksto rezekcijos metu – 12,8 proc. pacientų. Kitos didžiosios onkourologinės operacijos (laparoskopinė radikali prostatektomija, atvira nefrektomija, laparoskopinė nefrektomija, atvira inksto rezekcija, totalinė cistektomija, laparoskopinė nefroureterektomija, atvira nefroureterektomija) buvo radikalios. Daugiadalykės komandos specialistų aptarimai onkourologijoje buvo prieinami 95 proc. naujai diagnozuotų pacientų.

Galvos – kaklo navikų teminė grupė visus pacientus, sergančius galvos – kaklo navikais aptaria daugiadalykėje komandoje (100 proc.). Bendras galvos – kaklo navikų skaičius 2024 metais buvo 364. Operacijų radikalumas siekia 91 proc. Sukaupti 63 pacientų mėginiai biobanke. Laikotarpis nuo onkologinės ligos diagnozės patvirtinimo iki chirurginio gydymo pradžios, jei daugiadalykės komandos sprendimu pirmasis pacientui taikytinas gydymo metodas yra operacija buvo 18 kalendorinių dienų.

Krūtinės ląstos navikų teminės grupės kokybinių rodiklių analizėje atsispindi ilgesnis laikotarpis nuo pirmojo kreipimosi pas gydytoją specialistą iki diagnozės patvirtinimo – mediana 44 dienos. Invazinių tyrimų atlikimas užtrunka 16 dienų. Laikotarpis nuo

onkologinės ligos diagnozės patvirtinimo iki specifinio gydymo pradžios yra 14 dienų. Daugiadalykės komandos specialistų aptarimai buvo prieinami 100 proc. pacientų.

2024 metais atlikta 815 didžiųjų krūties operacijų, kurių radikalumas buvo 100 proc. Chirurgijos klinikoje atlikta 16 kasos galvos vėžio operacijų, kurios visos buvo radikalias.

Neurochirurgijos klinikoje 2024 m. 87 ligoniams diagnozuoti ir gydyti pirminiai piktybiniai CNS navikai (50 vyrų, 32 moterims ir 5 vaikams) ir 173 pacientams nustatyti gerybiniai CNS navikai.

Akių ligų klinikoje 2024 metais pirmą kartą onkologinės ligos diagnozuotos 62 pacientams – 18 gyslainės ir krumplyno piktybiniai navikai (C69.3), 28 vokų (C44.1-C44.9), 2 junginės piktybiniai navikai (C69.0), 4 limfomos (C69.0-C69.9). 2024 metais atlikta 11 oftalmologinių brachiterapijų, 14 gama peilio radioterapijos procedūrų. Laikotarpis nuo onkologinės ligos diagnozės nustatymo iki gydymo pradžios: gyslainės melanomų gydymas gama peiliu – 51,8 d. (min – 23 d., max – 103 d.), piktybinių vokų navikų – 37,6 d. (min – 5 d., max – 84 d.). Atliekant vokų navikų ekscizijas radikalių ir neradikalių operacijų santykis yra 0,87. Atlikta 15 didžiųjų operacijų, t.y. akiduobės navikų ir akies obuolio pašalinimas dėl navikų.

Odos ir venerinių ligų klinikoje stacionare gydyti 102 onkologiniai pacientai. Per 2024 m. įvyko 240 daugiadalykės gydytojų specialistų komandos aptarimų dėl naujai odos vėžiu susirgusių onkologinių pacientų.

Kauno klinikos, siekdamos įsijungti į Europos Sąjungos (ES) Kovos su vėžiu plano (angl. *EU Beating Cancer Plan*) vykdomus veiksmus bei nacionalines iniciatyvas, 2024 metais aktyviai dalyvavo HORIZON Europe ir EU4Health projektuose:

1. Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies./ Nacionalinių vėžio misijos centrų steigimas ir tinklo, skirto vėžio misijai remti, sukūrimas ( ECHOs);

2. Network of Comprehensive Cancer Centres: Preparatory activities on creation of National Comprehensive Cancer Centres and EU Networking./ Parengiamoji veikla, nacionalinių kompleksinių vėžio centrų ir ES tinklo kūrimui (CrANE);

3. Joint Action on strengthening eHealth including telemedicine and remote monitoring for health care systems for cancer prevention and care./ E. sveikatos stiprinimas, naudojant telemediciną ir nuotolinį stebėjimą, skirtą vėžio prevencijai ir priežiūrai sveikatos priežiūros sistemoje (eCAN );

4. Joint Action on Networks of Expertise./ Naujų ekspertinių tinklų sukūrimas (JANE);

5. Joint Action on Networks of Expertise on Cancer/ Naujų ekspertinių vėžio tinklų sukūrimas ( JANE2);

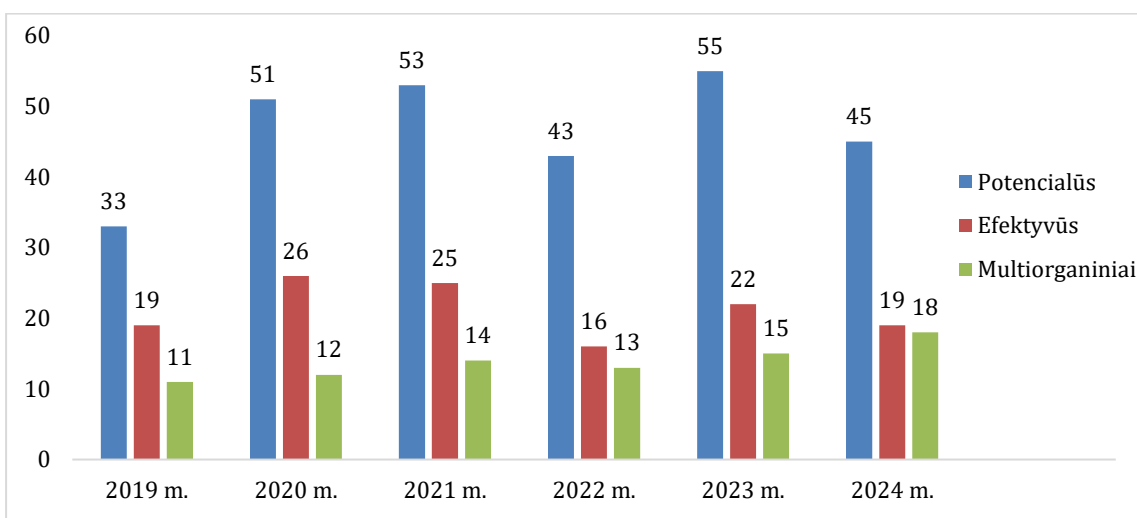
6. The European Comprehensive Cancer Centre Network/Europos kompleksinių vėžio centrų tinklo kūrimas EUNetCCC JA (CRANe2);

7. Master Framework and Pragmatic Clinical Trial for Relapse or Refractory Acute Myeloid Leukemia./ Pragmatinis klinikinis tyrimas, skirtas įvertinti standartinius gydymo metodus pacientams, sergantiems recidyvuojančia arba refrakterine ūmine mieloleukemija. (IMPACT –AML).

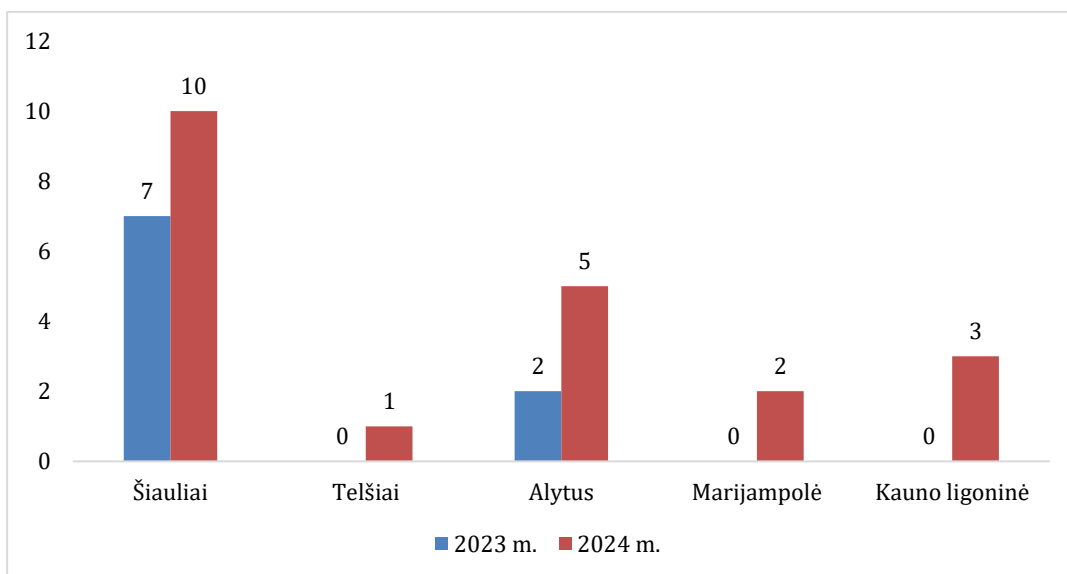
Kauno klinikose 2024 m. vykdyti 27 onkologijos srities I-III fazės vaistų klinikiniai tyrimai. Kauno klinikų onkologų klinikinių tyrimų komanda dalyvauja pirmos fazės „*first-in-human*“ klinikiniame tyrime NECVAX-NEO1. Tai personalizuotos vėžio vakcinos, kuri identifikuoja ir taikosi į kiekvieno paciento unikalius naviko neoantigenus – specifinius baltymus, susidariusius dėl genetinių naviko pokyčių, tyrimas. Šis tyrimas atspindi klinikinių centrų brandą ir demonstruoja pažangą imunoterapijoje bei pabrėžia Kauno klinikų indėlį į mokslinių tyrimų plėtrą. NECVAX-NEO1 tyrimo rezultatai buvo pristatyti 2024 m. gruodžio mėn. vykusiame Europos onkologijos kongrese (angl. *ESMO Immuno-Oncology*) ir Tokijuje, Japonijoje, Nacionaliniame mokslo ir inovacijų muziejuje Miraikan, vykusioje JFCR-ISCC konferencijoje.

### 5.2.6. Organų donorystė ir transplantacijos

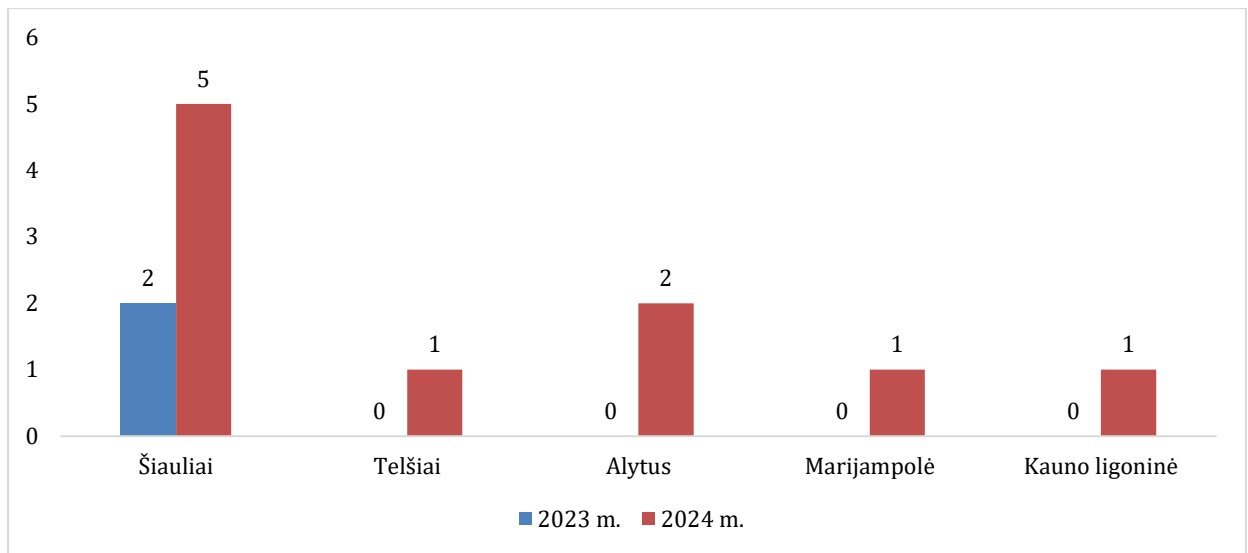
Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra daugiausiai multiorganinių donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga (ASPI) Lietuvoje. Šis rezultatas kasmet gerėja net svyruojant potencialių donorų skaičiams dėl profesionalių ir komandinių intensyviosios terapijos gydytojų ir regiono donorystės paslaugos koordinatorių (RDK) veiksmų. Nuo 2023m liepos mėn. Kauno klinikos pradėjo donorystės paslaugos koordinavimą Kauno regione, o 2024m buvo pirmieji pilni veiklos metai. Kauno regiono ASPI teikiančių donorystės paslaugą bendradarbiavimo dėka efektyvius donorus pirmą kartą istorijoje parengė 4 ASPI (Telšių – 1, Alytaus – 2, Marijampolės – 1 ir LSMU Kauno ligoninės – 1) taip prisidedant prie istoriškai sėkmingų metų Lietuvoje organų donorystės srityje. Kauno klinikų RDK organizavo mokymus regiono ASPI specialistams pagal patvirtintą LSMU programą donorystės srityje, praversti treji mokymai Kaune, Šiauliuose ir Alytuje. Organų donorystės koordinavimo metu RDK per metus suteikė virš 1 500 telefoninių konsultacijų ir 8 kartus vyko konsultuoti už Kauno klinikų ribų. RDK toliau siekia strateginio tikslo – maksimalios regiono ASPI įtraukties ir kokybės organų ir audinių donorystės srityje.



5.2.6.1 diagrama. Kauno klinikų donorų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.



5.2.6.2 diagrama. Kauno regiono potencialių donorų skaičiaus dinamika 2023-2024 m.



**5.2.6.3 diagrama.** Kauno regiono efektyvių donorų skaičiaus dinamika 2023-2024 m.

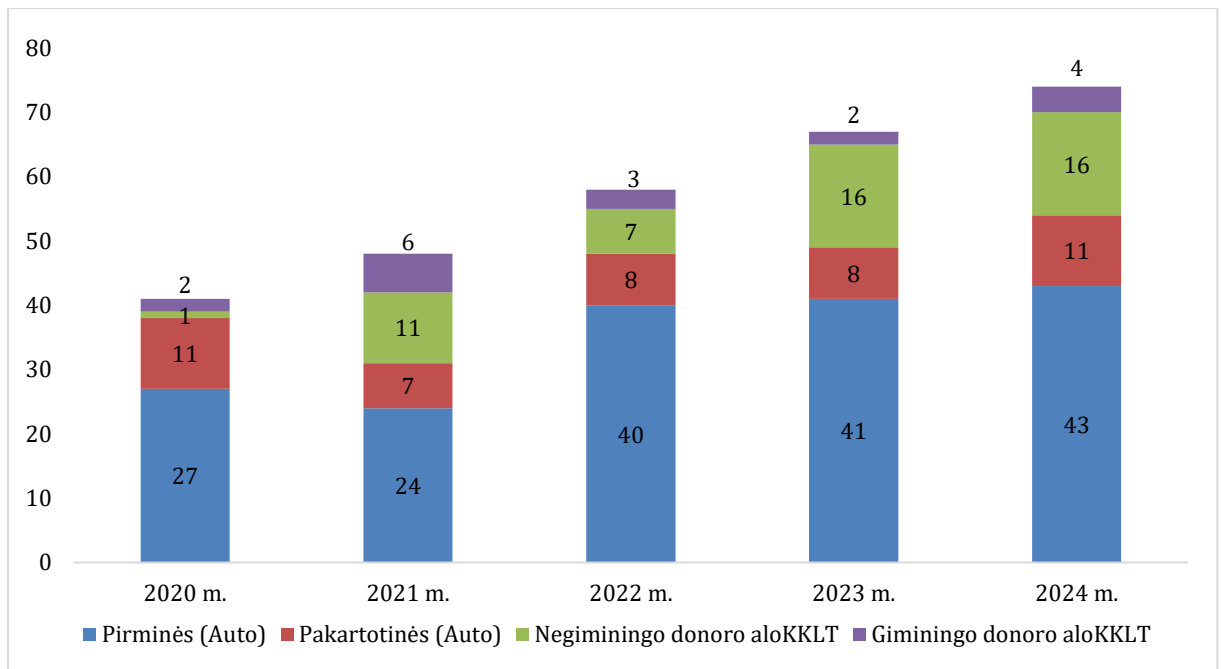
Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2024 m. Kauno klinikose persodinti 43 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 4 širdžių, 3 plaučių porinių organų, 51 ragenos, 74 kaulų čiulpų, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 92 kaulinio audinio transplantacijos.

Gydytojų urologų komanda 7 kartus vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų. Širdies chirurgų komanda vyko viena karta eksplantuoti širdies ir viena karta plaučių, abdominalinės chirurgijos komanda vyko 6 kartus eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikoje ir užsienyje.

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau taikomas metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (AutoKHLT). AutoKHLT atliekama pacientams kurie atitinka ministro patvirtintą indikacijų sąrašą. 2024 metais atlikta 46 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 54 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 43 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų, iš viso nuo 2015m. atlikta 344 AutoKHL transplantacijos, iš jų 274 pirminės bei 70 pakartotinės. Nuo 2020 atliekamos alogeninės KHLT (AloKHLT). AloKHLT atliekama pacientams kurie atitinka ministro patvirtintą indikacijų sąrašą. 2024 metais atlikta 20 AloKHLT. 16 negiminingo donoro ir 4 giminingo donoro AloKHLT. Iš viso nuo 2020m. atlikta 68 AloKHL transplantacijos, iš jų 51 negiminingo donoro, bei 17 giminingo donoro. Nuo 2016 m. esame EBMT (*The European Society for Blood and Marrow Transplantation*). Transplantuotų pacientų duomenys teikiami EBMT registriui. Nuo 2016 m. „European Leukemia net“ nariai.

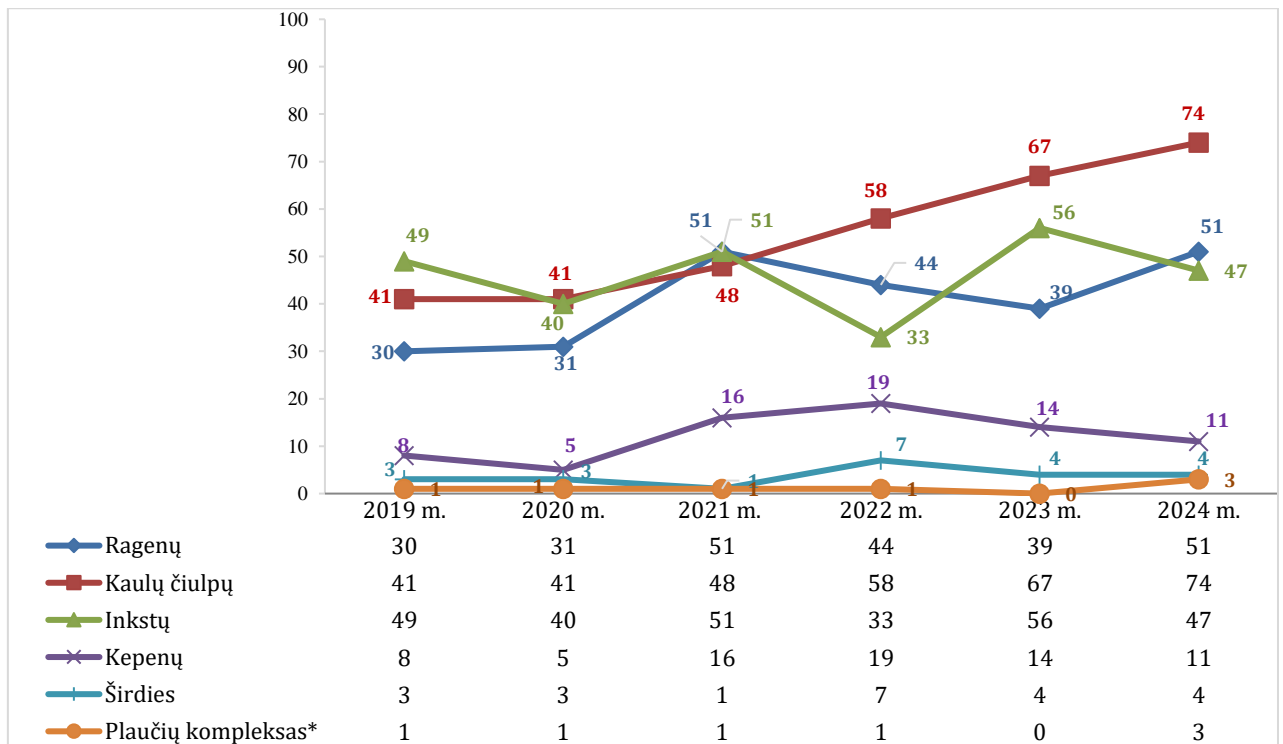
Tęsiamas projektas su Leipcigo universiteto prof. Dietger Niederwieser, transplantuojamų pacientų aptarimai kasdieninių telekonferencijų metu bei negiminingų donorų paieškos koordinavimą. Nuo 2024 m esame tarptautinio konsorciumo IMPACT-AML nariai ir subtyrėjai. (EU 100 proc. finansuojamas tarptautinis projektas). 2024 m. laimėtas finansavimas 100 proc. LMT ir EU projektui LEUKO 3D. 2025 metais planuojama atlikti 45-50 autologinių kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijų. 2025 metais planuojama atlikti 20-24 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų.



**5.2.6.2 diagrama.** Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2019-2024 m.

Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai suorganizuotus procesus.

5.2.6.3 diagramoje pateikiamos 2019-2024 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



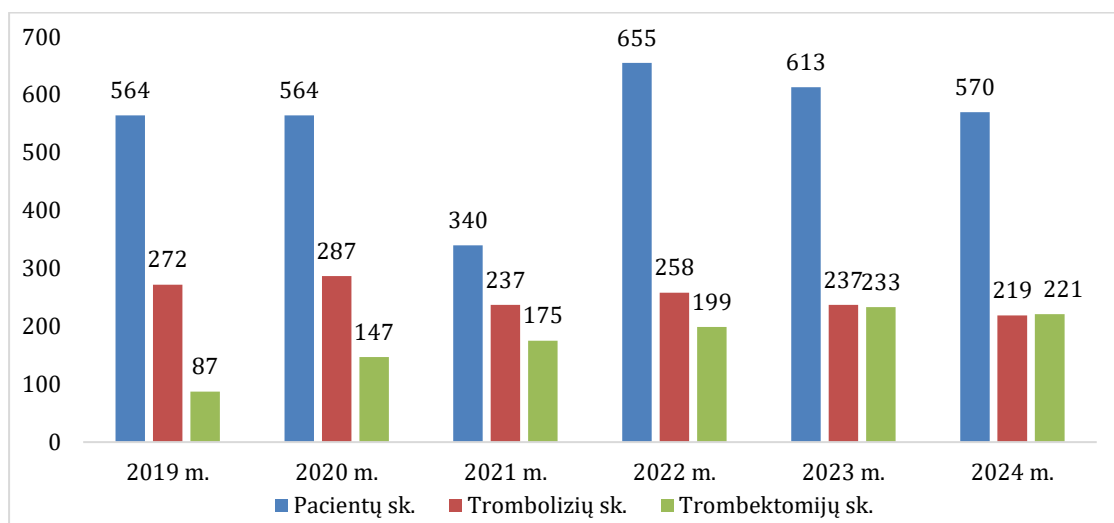
**5.2.6.3 diagrama.** Transplantacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

\* 2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija

## 5.2.7. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas: klasterių veikla

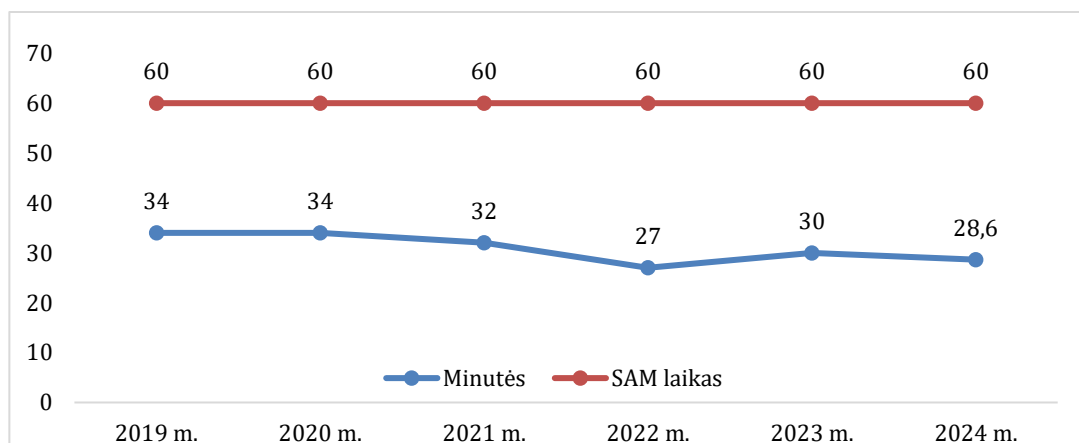
### 5.2.7.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

2024 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 570 pacientų dėl ūminio smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau kaip 38 proc. arba 219 pacientų, esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 221 pacientui – mechaninė trombektomija (51 pacientui buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. Palyginti su 2023 m., IVT skaičius sumažėjo 6,8 proc., o mechaninių trombektomijų – 5,2 proc. (5.2.7.1.1 diagrama).



**5.2.7.1.1 diagrama.** Kauno klinikų insultų centre 2019-2024 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas laikas nuo paciento atvykimo į skubios pagalbos skyrių iki intraveninės trombolizės pradžios yra 60 minučių. 2024 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 28,6 min., palyginti su 2023 m. sutrumpėjo 1,4 min. (5.2.7.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2024 m. buvo 8,1 proc. (2023 m. – 8,8 proc.; tikslas – <10 proc.).



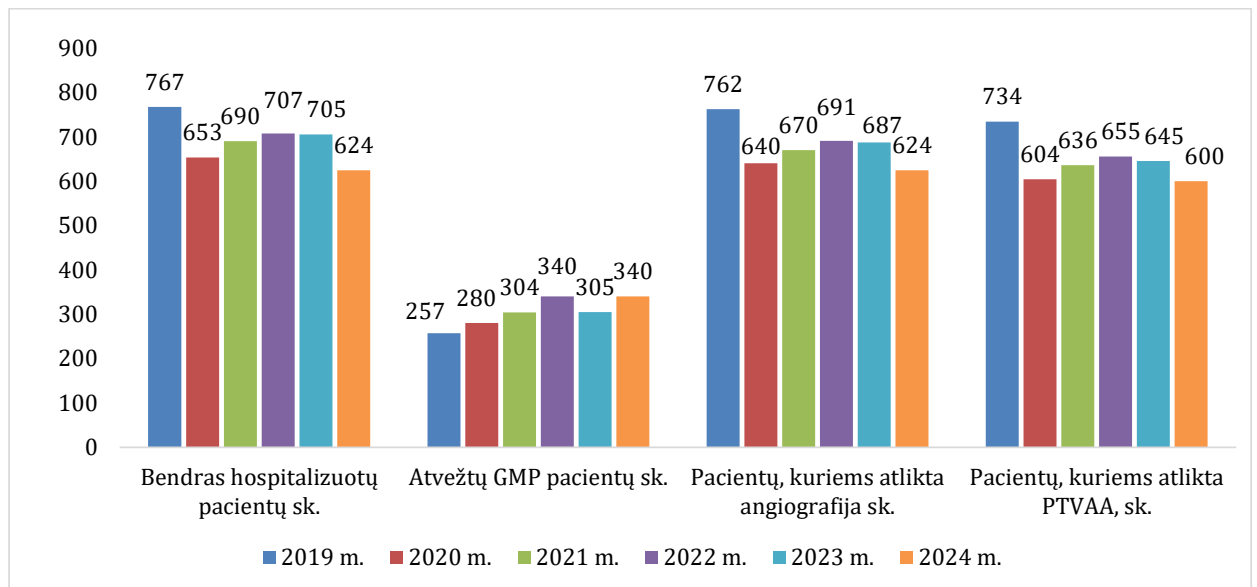
**5.2.7.1.2 diagrama.** Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2019-2024 m.

### 5.2.7.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

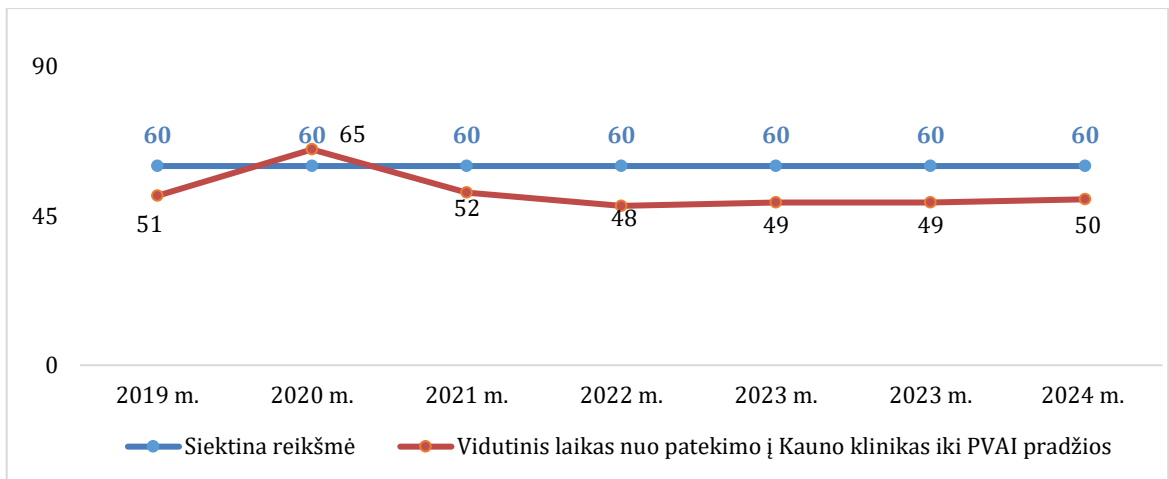
MI su STP ir MI be STP klasterių veikla vykdoma pagal atnaujintas LR SAM 2020 m. liepos mėn. 7 d. įsakymo Nr. V-1612, LR SAM 2023 m. spalio 17 d. Nr. V-1094 ir LR SAM 2020 m. spalio mėn. 8 d. įsakymo Nr. V-2223 nuostatas ir Kokybiniai paslaugų, teikiamų diagnozavus ūminį miokardo infarktą, rodikliai teikiami remiantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 17 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-782.

2024 m. Kauno klinikose gydyti 624 pacientai, sergantys MI su STP, mažiau negu 2023 ir 2022 m., kai buvo gydyti 705 ir 707 pacientai, sergantys MI su STP. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP 2019-2024 m. duomenys pavaizduoti 5.2.7.2.1 diagramoje (visi MI su STP sirgę pacientai, iki 29 d nuo susirgimo pradžios).



5.2.7.2.1 diagrama. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2019-2024 m.

Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 24 val. skausmo trukmės) atvejais – 2024 m. jis buvo 50 min., 2023 m. jis buvo 49 min., lyginant su 2022 m. – 48 min., 2021 m. – 52 min., t.y. atitinka siektiną mažiau negu 60 min. (5.2.7.2.2 diagrama).

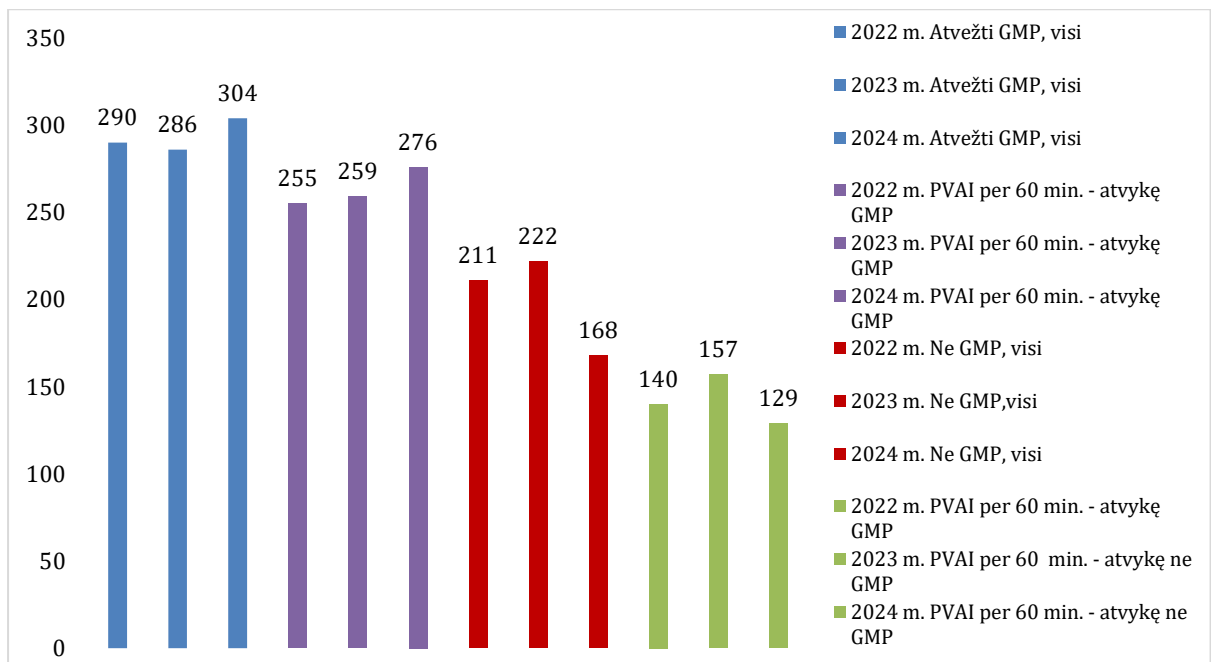


**5.2.7.2.2 diagrama.** Vidutinė trukmė nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2019-2024 m.

Pagerėjo MI su STP pacientams paslaugų kokybiniai rodikliai: pirminės PVAI atlikimas per 60 min. 91proc. GMP atvykusių pacientų (2023 m. atitinkamai 91 proc., 2022 m. – 88 proc.).

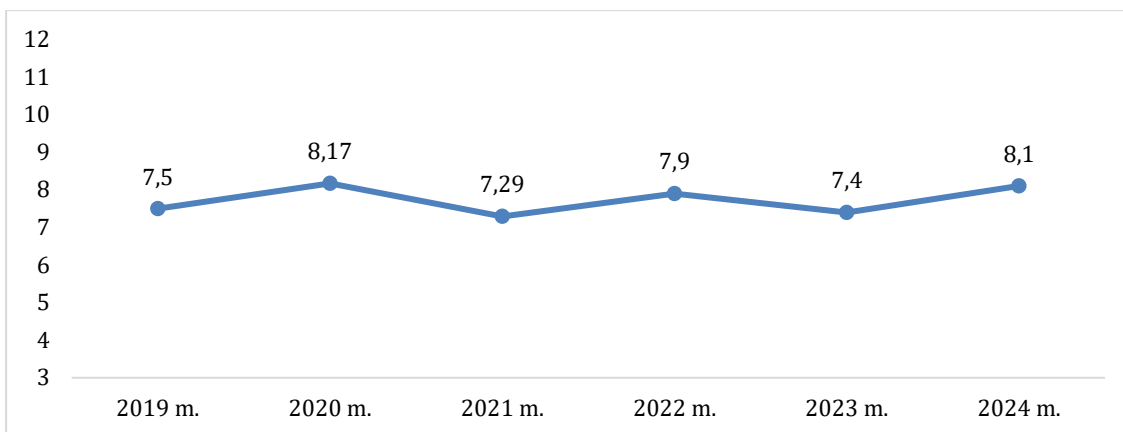
Pacientams atvykus ne GMP 76 proc. (2023 m. atitinkamai 71 proc., 2022 m. – 66 proc.) atlikta PVAI per tikslines 60 min.

MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.7.2.3 diagramoje.



**5.2.7.2.3 diagrama.** MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP)(2022-2024 m.)

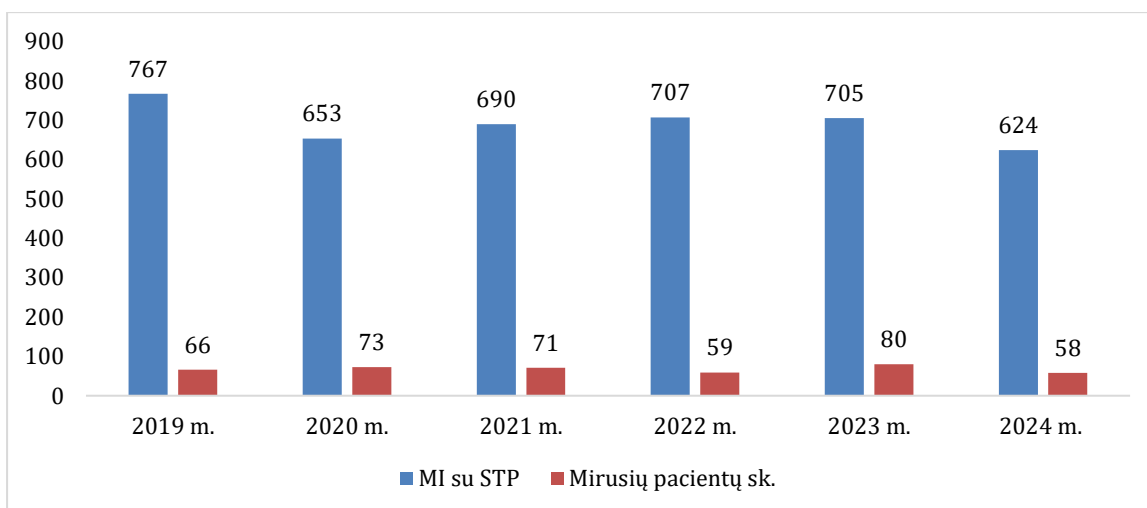
Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2024 m. buvo 8,12 d. (2023 m. – 7,4 d., 2022 m. – 7,9 d.) (5.2.7.2.4 diagrama). Tik Kardiologijos klinikoje gydytų pacientų hospitalizacijos trukmė – 7,56 d. Gydyta daugiau sunkesnių pacientų (pagal DRG klasifikaciją komplikuoti atvejai F10A, F41A) – 2024 m. – 254, lyginant su 2023 m. – 210, 2022 m. – 146. Atitinkamai ilgiau gydyti operuoti širdies ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje – 2024 m. – 24,19 d., lyginant su 2023 m. – 23,67 d., ir 2022 m. – 20,53 d.



**5.2.7.2.4 diagrama.** Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2019-2024 m.

2024 m. sumažėjo MI su STP sirgusių pacientų mirštamumas iki 9,3 proc., lyginant su 2023 m., kai mirė 11,3 proc., panašiai – 2022 m. kai mirė 8,3 proc.

Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. pavaizduota 5.2.7.2.5 diagramoje.



**5.2.7.2.5 diagrama.** Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2019-2024 m.

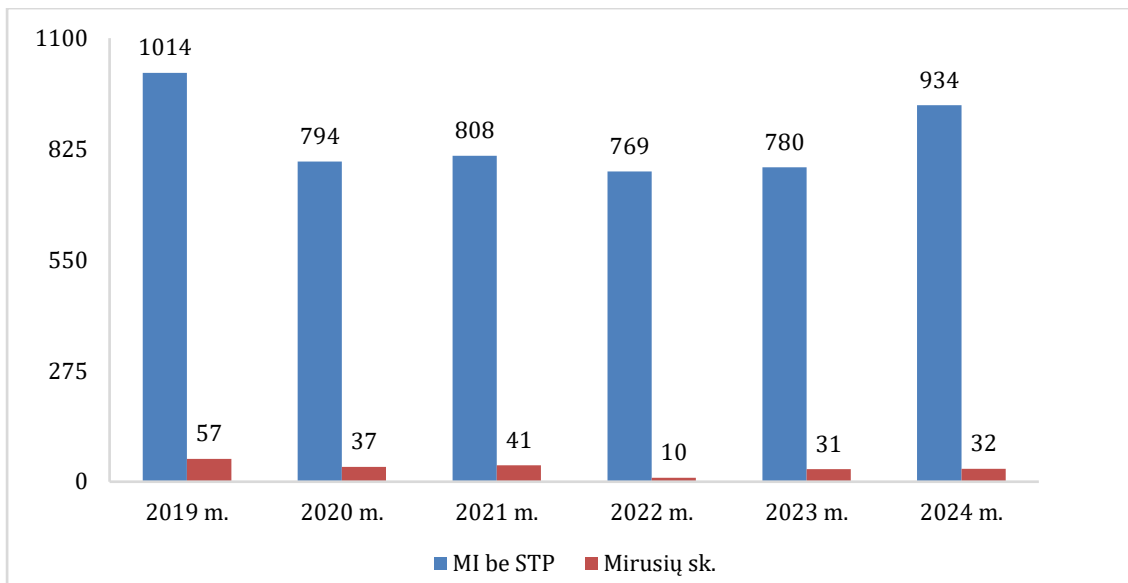
Detalios pacientų sirgusių MI su STP, mirčių priežastys pateiktos 5.2.7.2.1 lentelėje:

**5.2.7.2.1. lentelė.** Sirgusių MI su STP mirčių analizė

Mirčių priežastys	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Skilvelių virpėjimas ir skilvelių tachikardija	24	17	29	16
Pilna atrioventrikulinė blokada	8	4	8	5
Kardiogeninis šokas (R57.0)	57	41	59	38
Mechaninės MI komplikacijos	7	5	11	8

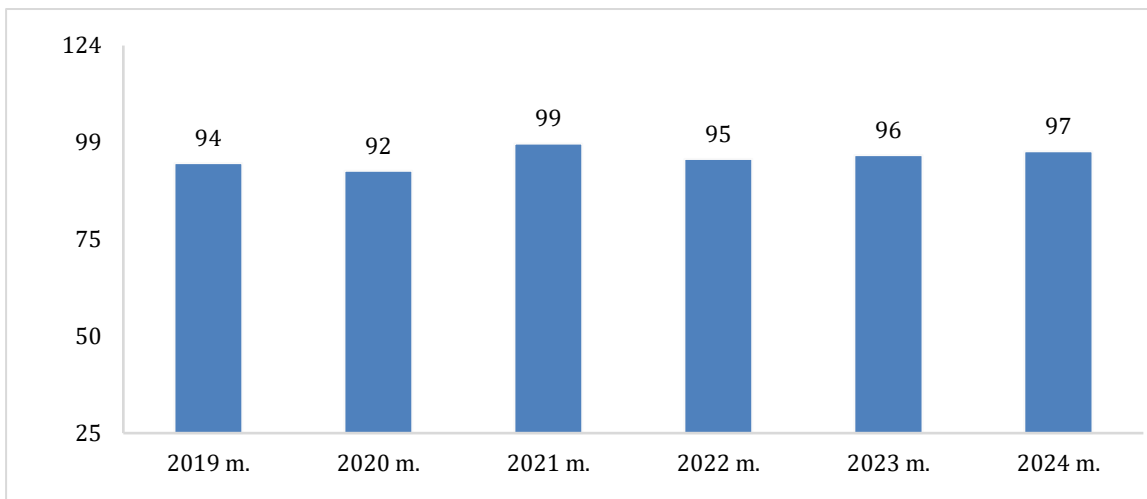
**5.2.7.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai**

2024 m. gydyta daugiau pacientų, sirgusių MI be STP – 851, lyginant su 2023 m. – 780 ir 2022 m. – 769. Sumažėjo stacionarinis mirštamumas sergant MI be STP iki 3,4 proc., palyginus su 2023 m. – 4 proc. ir 2022 m. – 5,2 proc. mirusių (5.2.7.3.1 diagrama).



**5.2.7.3.1 diagrama.** Gydytų nuo MI be STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2019-2024 m.

Sirgusiems MI be STP 2024 m. ankstyvoji invazinė strategija per 24 val. – taikyta 97proc. pacientų (2023 m. –96 proc., 2022 m. – 95 proc.) (5.2.7.3.2 diagrama). 2022-2024 m. ūminiais vainikinių arterijų sindromais sergantiems išemijos ir kraujavimo rizika unifikuotai vertinta pagal GRACE ir CRUSADE rizikų skaičiuokles, įdiegtas į LIS sistemą.



**5.2.7.3.2 diagrama.** MI be STP pacientų, kuriems taikyta invazinė taktika per 24 val., dalis (proc.) 2019-2024 m.

Svarbiausi miokardo infarkto klasterių veiklos rezultatai: stacionarinis mirštamumas pacientų nuo MI su STP 2024 m. sumažėjo iki 9,3 proc., o nuo MI be STP iki proc. Pilnai parengta ir adaptuota LIS sistemai tarptautinio EUROHEART registro, skirto sergantiems miokardo infarktu duomenų bazė, įgyvendinant projektą „Miokardo infarkto klasterio skaitmenizavimo, pasinaudojant Euroheart sprendimu, bandomasis projektas“.

#### 5.2.7.4. Intensyviosios terapijos klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su Klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2022 m. kovo 2 d. Nr. V-465 „Dėl Intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų ir Intensyviosios priežiūros asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų aprašų patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus teikia intensyviosios terapijos ir intensyviosios priežiūros paslaugas suaugusiems Kauno

regione ir atlieka šių paslaugų teikimą organizuojančios ASPĮ funkcijas. 2022 m. balandžio 13 d. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-344 „Dėl intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo Kauno regiono klasterio valdymo komandos sudėties patvirtinimo“ sudaryta regioninio klasterio organizavimo komanda.

2024 metais Kauno regiono klasteryje iš viso buvo 115 intensyvios terapijos lovų. 85 lovos Kauno mieste (63 Kauno klinikose) ir likusios 30 pasiskirsčiusios 6 Kauno regiono ASPĮ.

**5.2.7.4.1 lentelė. Kauno regione klasterines intensyviosios terapijos (toliau – IT) paslaugas teikiančios asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ)**

Eil. Nr.	ASPĮ	IT lovų skaičius	IT lovų užimtumas (proc.)
1.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	63, iš kurių: 24 bendrosios IT, 39 specializuotos IT	74,8
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė	22	80,6
3.	VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė	6	53,2
4.	VšĮ Jonavos ligoninė	6	80,0
5.	VšĮ Jurbarko ligoninė	6	53,0
6.	VšĮ Kėdainių ligoninė	6	29,6
7.	VšĮ Marijampolės ligoninė	6	67,9
8.	Iš viso/ vidutiniškai:	115	71,2

Kauno klinikos, kaip paslaugų teikimą organizuojanti ASPĮ, atlieka šias funkcijas: koordinuoja intensyviosios terapijos paslaugų teikimą, valdo pacientų srautus regione; sprendžia klausimus, susijusius su personalo srautų regione valdymu bei pasitelkimu; stebi, vertina, analizuoja, su regiono intensyviosios terapijos paslaugas teikiančiomis ASPĮ aptaria ir sveikatos apsaugos ministro įsakymu sudarytam Anestezijos, intensyviosios terapijos ir intensyviosios priežiūros integruotos sveikatos priežiūros valdymo komitetui pristato intensyviosios terapijos paslaugų regione kokybės rodiklius; konsultuoja regiono intensyviosios terapijos paslaugas teikiančias ASPĮ, atlieka metodinį vadovavimą, organizuoja pasitarimus, tarpregioninį bendradarbiavimą.

Vykdamas paslaugų teikimą organizuojančios ASPĮ pareigas stebimi struktūriniai (4 rodikliai), proceso (9 rodikliai), rezultato (7 rodikliai) kokybės rodikliai regione, skatinamas efektyvų bendradarbiavimą užtikrinančių kokybės kriterijų rinkimas regiono ligoninėse bei paslaugos kokybės gerinimas.

**5.2.7.4.2 lentelė. Kokybės rodiklių stebėjimas klasterio ASPĮ**

ASPĮ	Struktūros ir infrastruktūros rodiklių stebėjimas	Proceso rodiklių stebėjimas	Rezultato rodiklių stebėjimas
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	100 proc.	100 proc.	100 proc.
Kitos ASPĮ	100 proc.	55,6-100 proc.	33,3-100 proc.

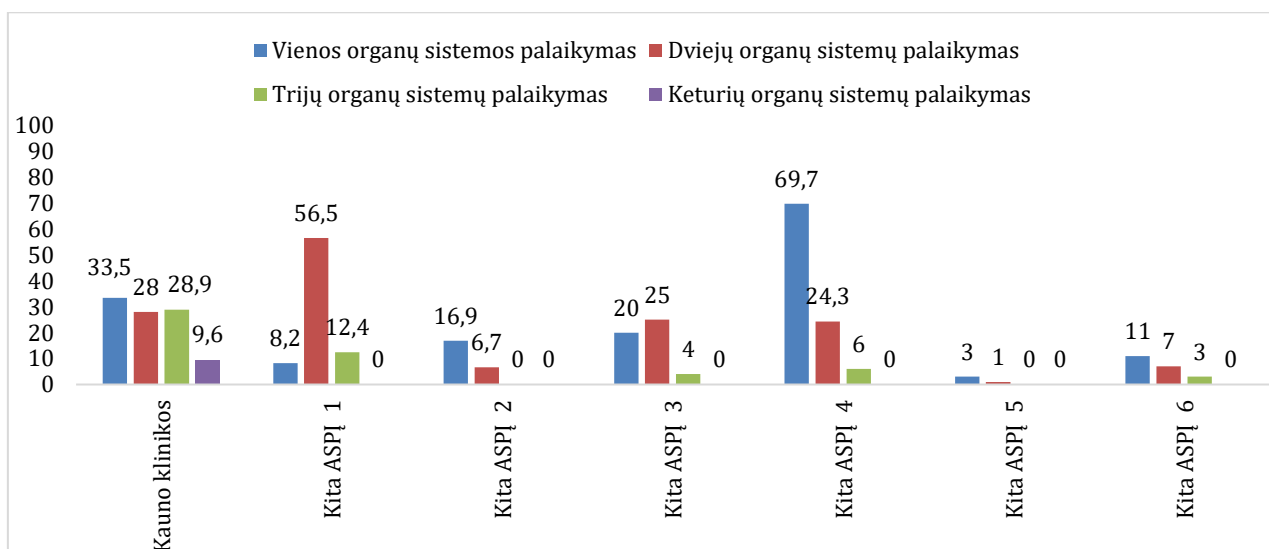
Medicininė technika pagal ASPĮ pateiktus duomenis atitinka nustatytus reikalavimus.

Svarbiausi kokybės rodikliai IT paslaugas teikiančiuose padaliniuose yra pacientų stacionarinis mirštamumas, dauginio atsparumo antibiotikams dažnis, pacientų ir jų artimųjų pasitenkinimas paslauga.

**5.2.7.4.3 lentelė. Pagrindiniai kokybės rodikliai Klasterio ASPĮ**

ASPĮ	ITP gydytų pacientų stacionarinio mirštamumo santykis su prognozuojamu mirštamumu	Dauginio atsparumo antibiotikams dažnis ITP gydytiems pacientams (atvejų sk./1000 lovdienių)	Pacientų (jų artimųjų) pasitenkinimo gauta paslauga apklausa
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė	0,66	12,1	Atliekama (83 proc.)
Kita ASPĮ 1	0,50	0,59	Neatliekama
Kita ASPĮ 2	nd	9,95	Neatliekama
Kita ASPĮ 3	0,83	nd	Atliekama
Kita ASPĮ 4	0,78	nd	Atliekama
Kita ASPĮ 5	0,15	nd	Neatliekama
Kita ASPĮ 6	nd	nd	Atliekama

Regiono ASPĮ užtikrina standartizuoto pacientų būklės vertinimo įrankių naudojimą: APACHE (Acute Physiology and Chronic Health Evaluation), SAPS (Simplified Acute Physiology Score), Charlson skalės ir TISS sistema, tai leidžia objektyviai įvertinti gydomų pacientų kompleksumą ir darbo intensyvumą. Diagramoje 5.2.7.4.1 pateikiami duomenys apie pacientams taikytas procedūras.



**5.2.7.4.1 diagrama. Pacientų, kuriems taikytas vienos, dviejų, trijų ir keturių organų sistemų palaikymas, dalis procentais Klasterio ASPĮ**

Įgyvendinant Klasterio tikslus ir siekiant optimaliai teikti intensyviosios terapijos paslaugas Kauno regione vykdomas pacientų srautų valdymas tarp Klasteryje dalyvaujančių ASPĮ. Stebimas visų tipų konsultacijų skaičiaus augimai bei pacientų judėjimo tarp klasterio ligoninių mobilumas optimizuojant pacientų gydymo vietą pagal individualų poreikį (žr. 5.2.7.4.4 lentelė). 2024 m. 71,6 proc. visų Kauno klinikų gydytojų anesteziologų

reanimatologų konsultuotų pacientų, kai konsultacija teikiama nuvykus į kitą ASPĮ, gydėsi Kauno regiono klasterinėse ligoninėse (2023 m. – 69,2 proc.).

**5.2.7.4.4 lentelė.** Kauno klinikų gydytojų anesteziologų reanimatologų konsultacijų klasterio ASPĮ skaičius

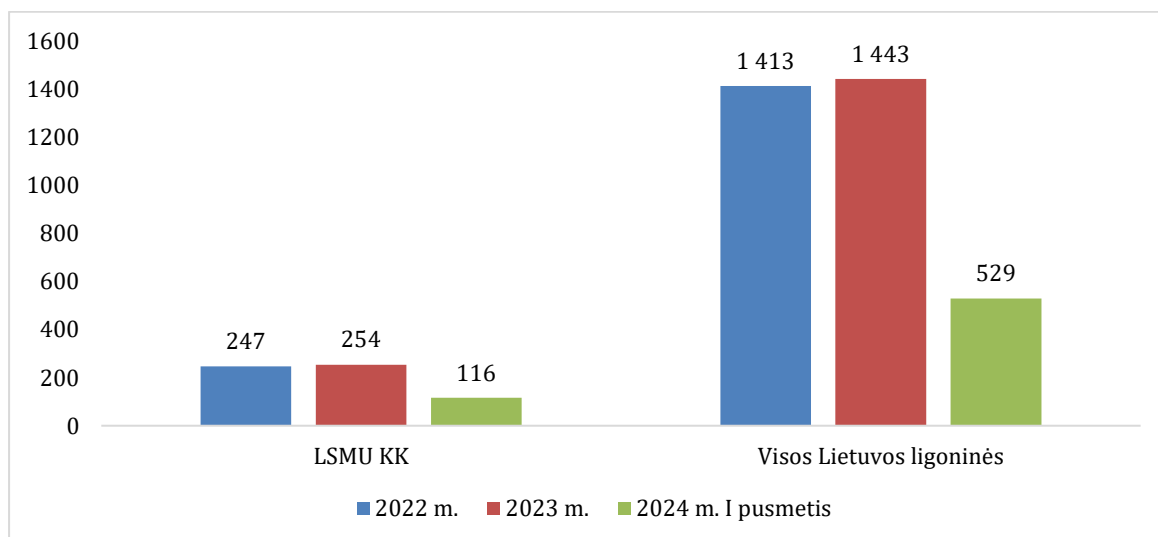
Metai	Klasterinėms ASPĮ suteiktų konsultacijų telefonu skaičius	Į klasterinės ASPĮ nuvykus suteiktų konsultacijų skaičius	Į Kauno klinikas iš klasterinių ASPĮ pervežtų pacientų skaičius	Iš Kauno klinikų į kitas ASPĮ pervežtų pacientų skaičius
2023	48	240	240	78
2024	67	250	246	96

Apibendrinant pirmuosius Kauno regiono intensyviosios terapijos paslaugos teikimo klasterio rezultatus reikia pažymėti, kad tik Kauno klinikos užtikrina pilną kokybės rodiklių rinkimą bei analizę. Kitos regioninio klasterio ASPĮ šiuo metu kokybinius rodiklius renka ir analizuoja sporadiškai. Stebimas ženklus intensyviosios terapijos lovos užimtumo, standartizuoto mirštamumo ar hospitalinių infekcijų kontrolės kokybės indikatorių variabilumas, tai galimai atspindi paslaugos teikimo kokybės svyravimą tarp atskirų ASPĮ Kauno regione. Stebima ir teigiama klasterio veiklos tendencija – geresnis ir tolygesnis pacientų srautų pasiskirstymas bei bendradarbiavimas tarp intensyviosios terapijos paslaugą teikiančių ASPĮ Kauno regione.

**5.2.7.5. Sunkių traumų klasterio veiklos rezultatai**

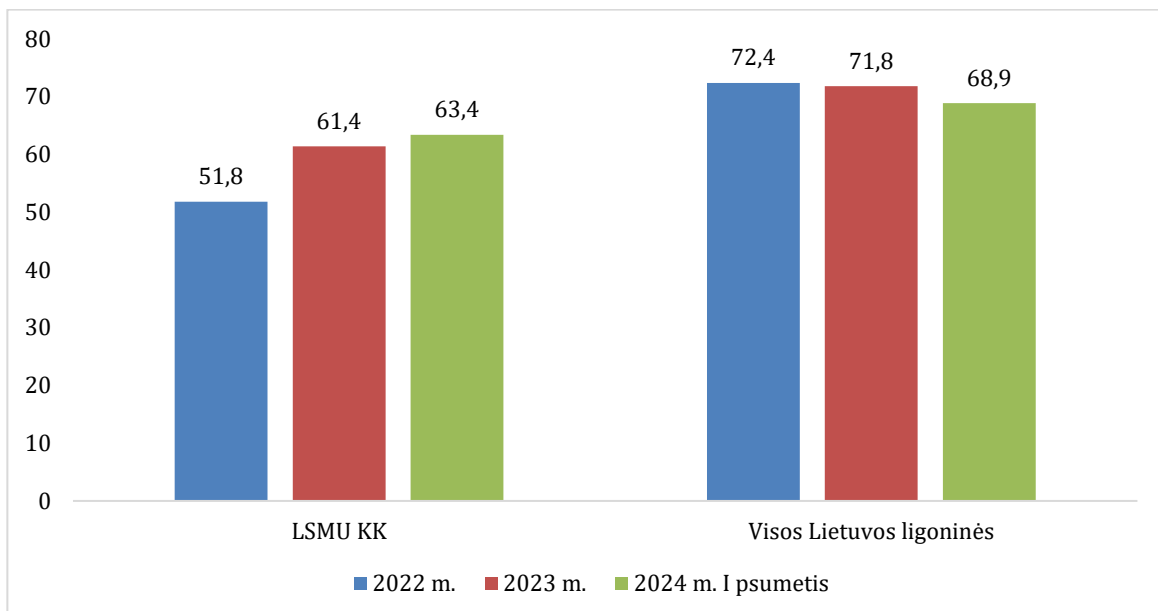
Traumų gydymo komandą sudaro: traumų gydymo komandos vadovas, gydytojas anesteziologas reanimatologas, gydytojas chirurgas, gydytojas ortopedas traumatologas, gydytojas radiologas, radiologijos technologas, bendrosios praktikos slaugytojas, anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojas.

Atvykusių į traumų centrą pacientų su sunkia trauma skaičius – 116. Lyginant su 2023 m. I pusmečiu pastebimas nežymus pacientų mažėjimas 5.2.7.5.1 diagrama.



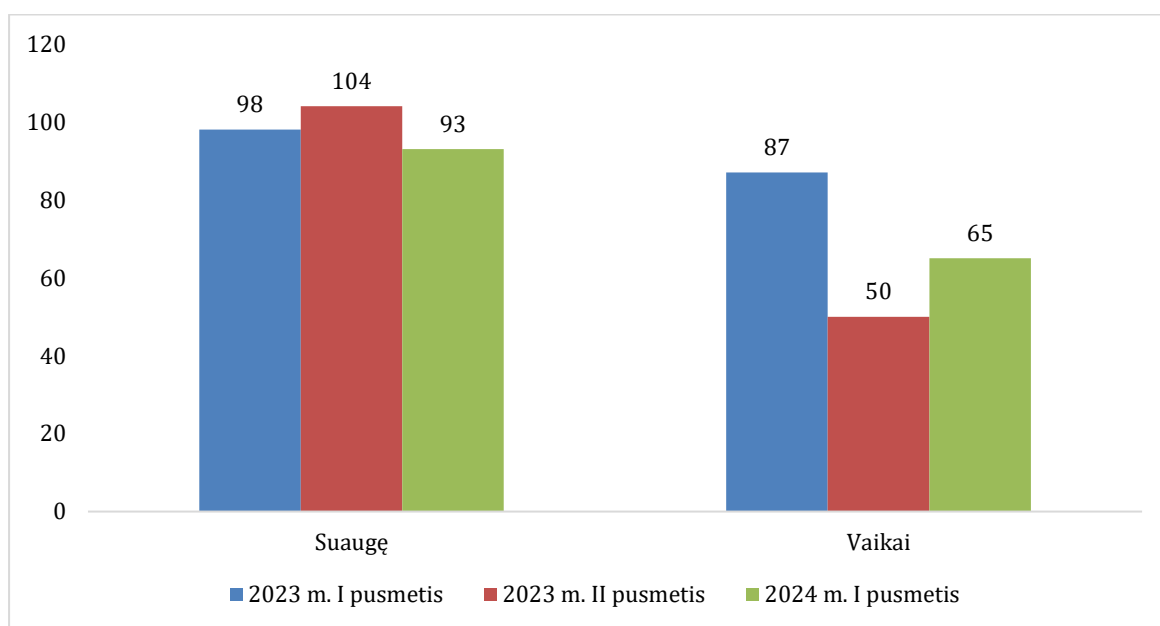
**5.2.7.5.1 diagrama.** Pacientų atvykusių į traumų centrą su sunkia trauma skaičius 2022-2024 m. I pusmetis

Stacionarizuotų suaugusių su sunkia trauma 2024 m. I pusmetį – 63,4 proc. (5.2.7.5.2 diagrama) Lyginant su praėjusiais metais pastebima augimo tendencija. Lyginant su 2023 m. skaičius paaugo 2 proc.



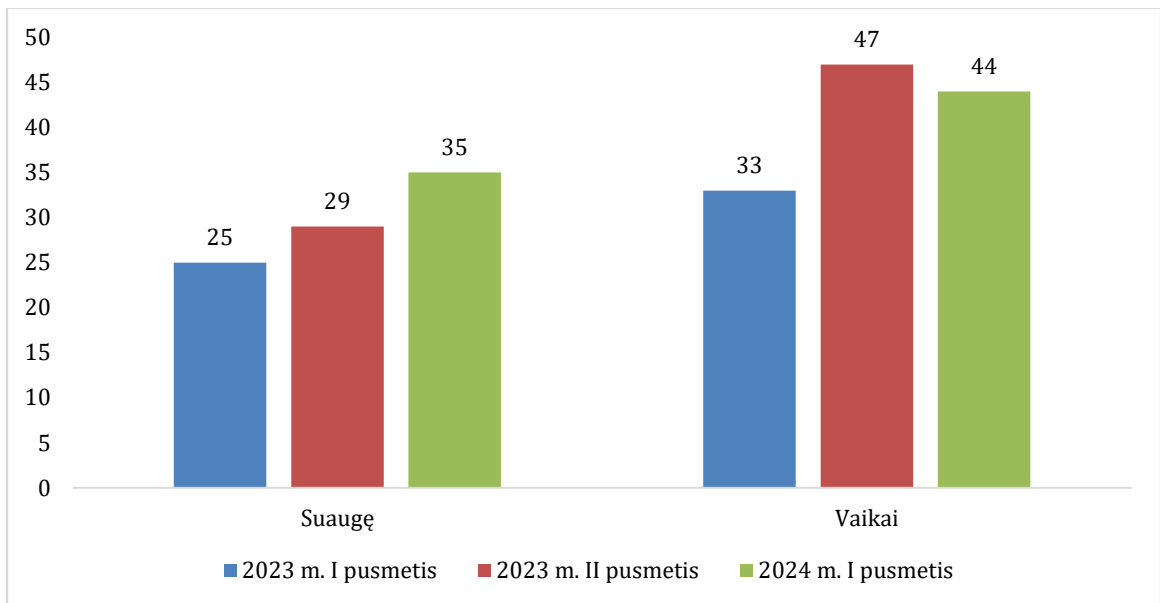
**5.2.7.5.2 diagrama.** Stacionarizuotų suaugusių pacientų su sunkia trauma skaičius proc. 2022-2024 m. I pusmetis

Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki hospitalizavimo suaugusių asmenų siekė 93 min. (siektina reikšmė – iki 150 min.). Lyginant su 2023 m. I pusmečiu pastebimas hospitalizavimo trukmės sumažėjimas 5 min. Vaikų vidutinė hospitalizavimo trukmė siekė 65 min., lyginant su 2023 m. pirmu pusmečiu, laikas sutrumpėjo 22 minutėmis (5.2.7.5.3 diagrama).



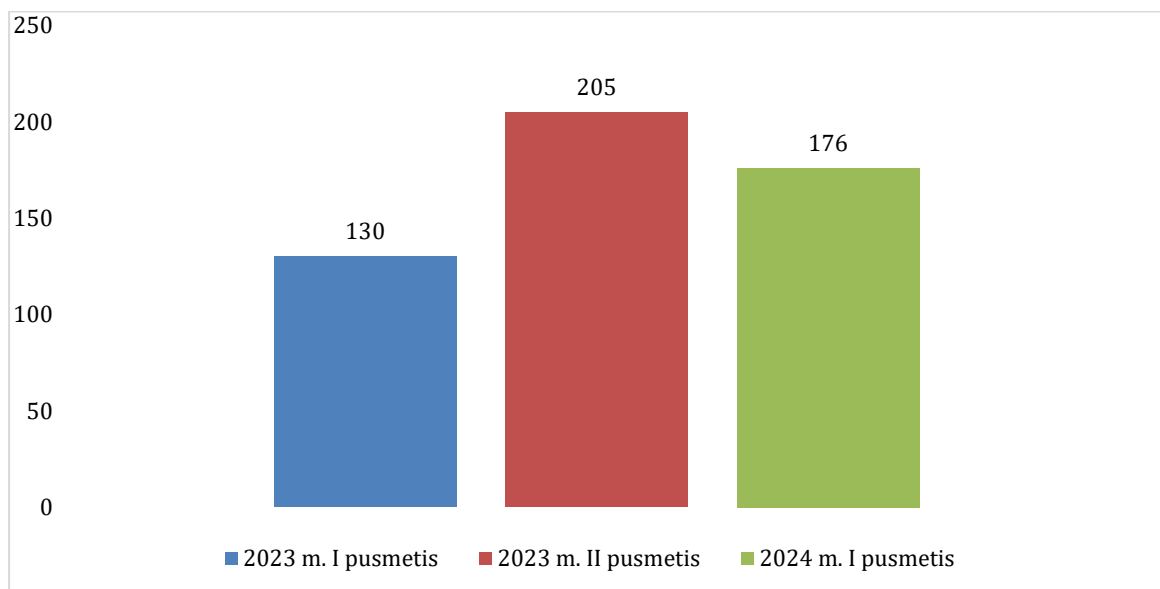
**5.2.7.5.3 diagrama.** Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki hospitalizavimo 2023-2024 m. I pusmetis

Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki KT atlikimo skubos tvarka: suaugusių 35 min., vaikų 44 min. (siektina reikšmė – iki 60 min.). Lyginant su 2023 m. pirmu pusmečiu stebimas laiko trukmės augimas: suaugusių – 10 min., vaikų – 11 min. 5.2.7.5.4 diagrama.



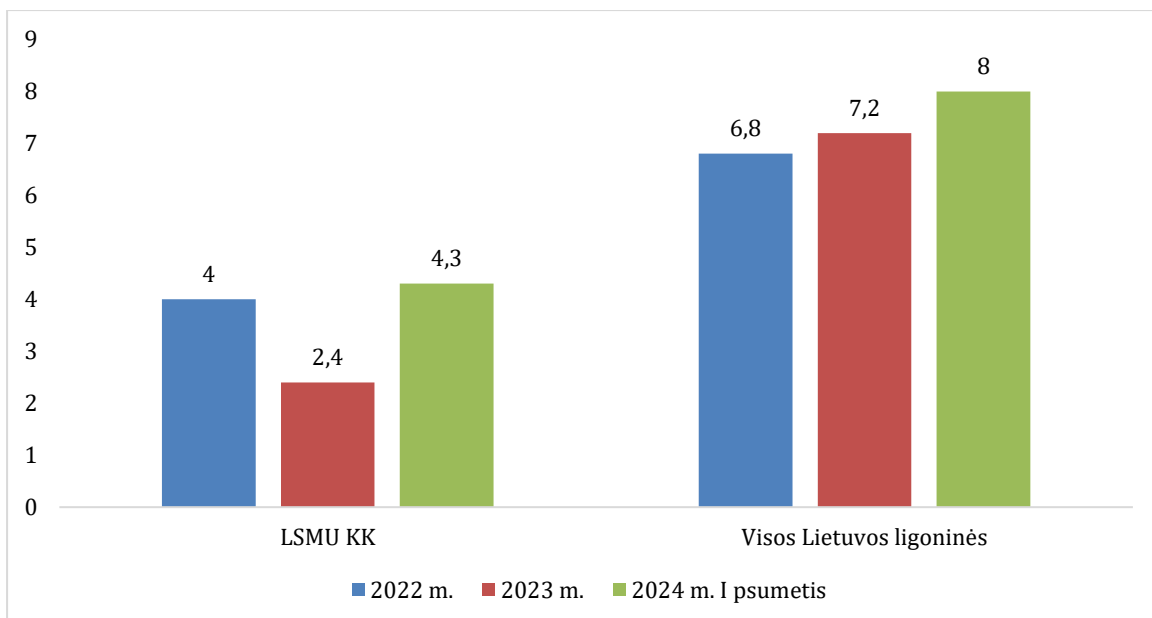
**5.2.7.5.4 diagrama.** Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkių traumų patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki KT atlikimo skubos tvarka 2023-2024 m. I pusmetis

Vidutinis laikas, per kurį skubos tvarka atlikta pirma gyvybę gelbstinti chirurginė intervencija (operacija), išskyrus žaizdų susiuvimą 2024 m.– 176 min. (siekta reikšmė – iki 240 min.) 5.2.7.5.5 diagrama. Sunkias traumas patyrusių pacientų vidutinė hospitalizavimo trukmė – 12 dienų (suaugusieji – 12 d., vaikai – 10 d.).



**5.2.7.5.5 diagrama.** Vidutinė laiko trukmė (min.) per kurį atlikta pirma gyvybę gelbstinti chirurginė intervencija, išskyrus žaizdų susiuvimą 2023-2024 m. I pusmetis

Mirštamumas pacientų atvykusių į traumų centrą 2024 m. siekė tik 4,3 proc. 5.2.7.5.6 diagrama. Beveik du kartus mažesnis lyginant su visomis Lietuvos ligoninėmis. Tačiau lyginant su 2023 m. mirštamumu Kauno klinikose stebimas 1,9 proc. augimas.



**5.2.7.5.6 diagrama.** Pacientų mirštamumas atvykusių į traumų centrą proc. 2022-2024 m. I pusmetis

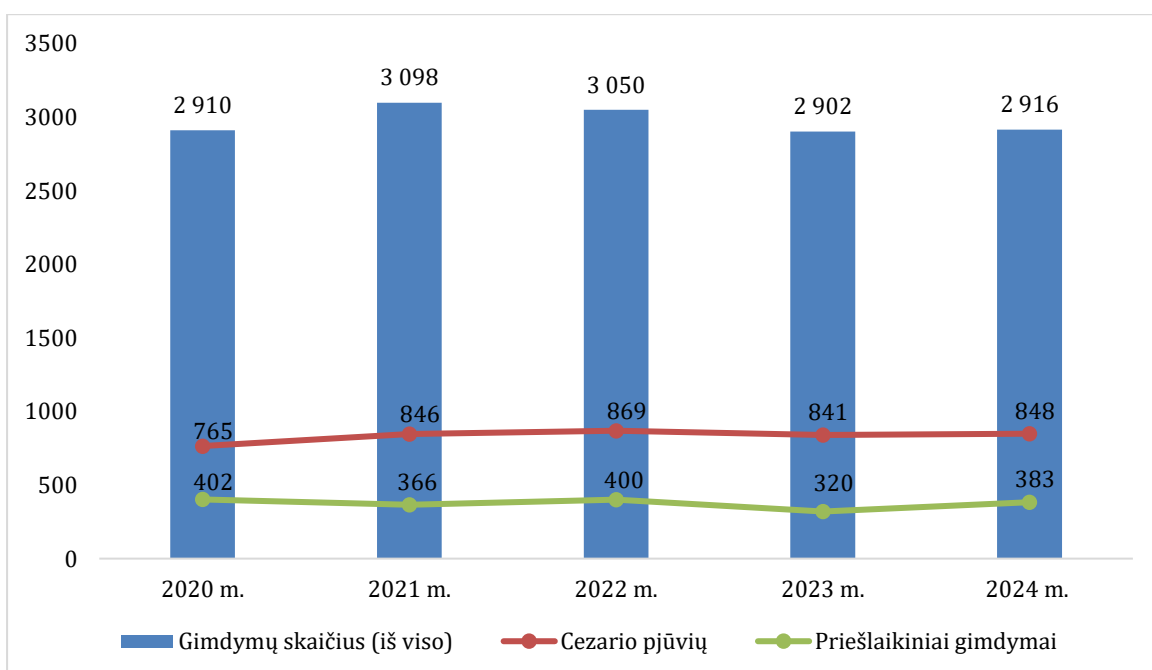
### 5.2.7.6. Perinatologinės pagalbos klasterio veiklos rezultatai

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2024 m. buvo 2 916 gimdymų (14 gimdymų daugiau nei 2023 m.).

2,1 proc. padaugėjo priešlaikinių gimdymų, cezario pjūvio operacijų skaičius išliko panašus 29,1 proc. (5.2.7.6.1 diagrama).

Iš viso 2024 m. gimė 3 029 naujagimiai, iš jų 113 dvynių porų, trynių nebuvo.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2024 metais ištirti 2 684 naujagimiai (2023 m., 2 661, 2022 m. – 2 812, 2021 m. – 2 781, 2020 m. – 2 698 naujagimių).

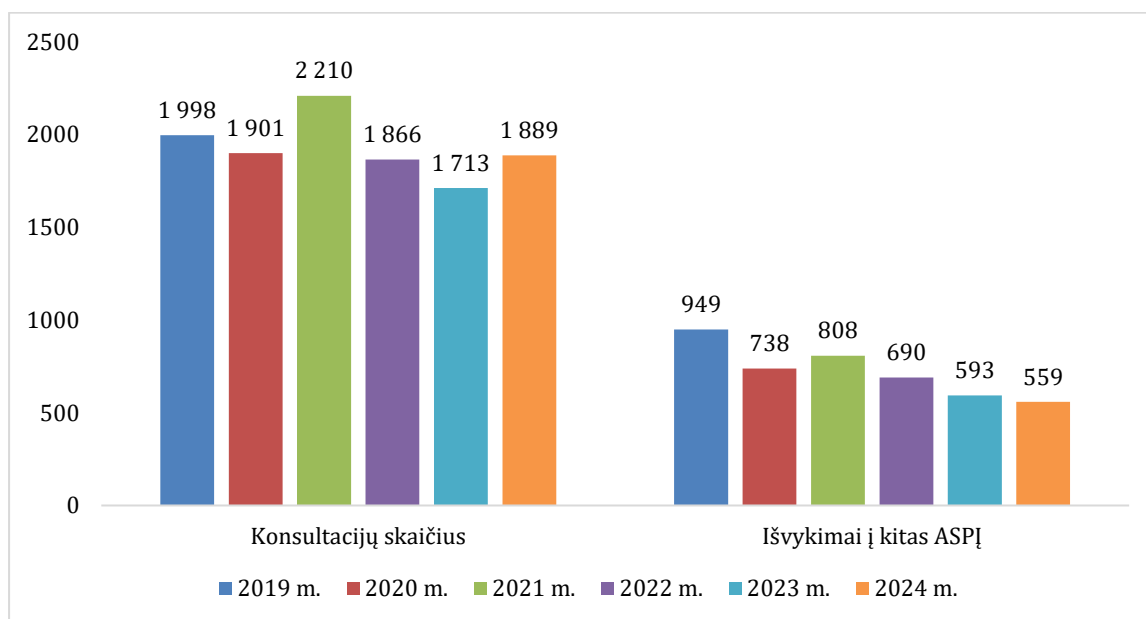


**5.2.7.6.1 diagrama.** Gimdymų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

## 5.2.8. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2024 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 1 889 kartus, iš jų 1322 kartus pacientai buvo konsultuoti tik telefonu, teikti pagalbą į ASPĮ pagal kvietimą SKP brigados vyko 559 kartus, gydytojai specialistai – 8 kartus.



**5.2.8.1 diagrama.** Kauno klinikų gydytojų konsultacijų ir išvykų į kitas ASPĮ skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

2024 m. per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą registruotos Kauno klinikų vidinės konsultacijos: 66 198 skubios, 1 555 skubios atidėtos, 31 604 planinės.

## 5.2.9. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2024 m. Kauno klinikose persodinti 43 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 4 širdžių, 3 plaučių porinių organų, 51 ragenos, 8 kraujagyslinio audinio ir 92 kaulinio audinio transplantacijos. Pirmą kartą šalyje atlikta kepenų transplantacija dėl intin retos ligos – kepenų echinokokozės. Atlikta unikali kepenų transplantacija dėl Chanarin-Dorfman sindromo – pasaulyje tik ketvirtas žinomas atvejis. Gyvosios donorystės metu trimečiui vaikui persodintas inkstas. 2024 m. buvo atlikta 700 inkstų transplantacijos operacija.

Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje vaikui atlikta sudėtinga procedūra po kepenų transplantacijos, perkutaninės transplantuotų kepenų vartų venos ir pasaito venos sujungimas. Įprastai šios procedūros atliekamos, kai pacientui transplantuotos visos kepenys. Šį kartą procedūros sudėtingumą lėmė tai, kad pacientui transplantuota tik dalis kepenų, kuri buvo neįprasta ir pasižymėjo nestandartine anatomija.

Pulmunologijos klinikoje pirmą kartą pritaikytas inovatyvus gydymas, skirtas plaučių embolijai gydyti. Vietinėje neįtūtoje, vieno centimetro pjūvyje, per kirkšnies veną su kateteriu pasiekama širdis, pro ją praeinama iki plaučių, lokalizavus trombus jie atsiurbiami. Gydymo efektyvumas matomas iškart: gerėja deguonies prisavinimas, stabilizuojasi arterinis kraujospūdis, mažėja dusulys, o taip pat iš karto sumažėja ir mirties rizika. Tuo tarpu skiriant

tik medikamentinį gydymą, mirties rizika mažėja iš lėto, o klinikinis efektas pajaučiamas taip pat vėliau, po kelių dienų.

Ausų, nosies, gerklės klinikoje atlikta medikamentinė miotomija – procedūra, kurios metu viršutinis stemplės raukas yra atpalaiduojamas botulino toksinu. Procedūra mažai invazyvi, stipriai sumažinanti maisto patekimo į kvėpavimo takus pavojų.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje panaudota besraigtė sistema peties sąnario rekonstrukcinei operacijai atlikti. Peties sąnario rekonstrukcinių operacijų prireikia pacientams po sunkių peties traumų, kai plyšta sukamosios peties sausgyslės, kurios sukinėja petį, jį kilnoja, padeda jam judėti. Operacija su naująja sistema leis gydytojams dirbti lengviau, padidinti sausgyslių prigijimo prie žastikaulio gumburo tikimybę, o pacientams jausti mažiau skausmo pooperaciniu laikotarpiu. Naujosios sistemos dėka, fiksacija atliekama minimalios invazijos būdu specialios sistemos pagalba padarytais kanalais, per kuriuos, tuo pačiu ir per plyšusias sausgysles, endoskopiškai pravedami stiprūs fiksuojantys siūlai, kurie prispaudžia plyšusias sausgysles prie kaulo. Šios sistemos privalumas – nutolę nuo sausgyslių kanalai padaromi stipriame kaule, taip vadinamoje kortikalinio kaulo dalyje, todėl reikšmingai sumažinama fiksuojančių siūlų kaulo išpjovimo rizika. Sistema leidžia rekonstruoti net ir labai didelius peties sukamųjų sausgyslių plyšimus nenaudojant inkaruojančių sraigtų. Naujoji sistema pasižymi išskirtinai didele fiksacijos jėga, o fiksuojant sausgysles, prie kaulo jos pritvirtinamos plačiai ir tolygiai išskirstant fiksacijos jėgas, per didesnę plotą, tokiu būdu išvengiama stipraus spaudimo tik vienoje kaulo vietoje. Šis naujasis metodas taip pat padeda išvengti pasitaikančių sraigtų migracijų ar išklibimų, sumažina infekcijos riziką, nes nėra implantų, prie kurių bakterijos sudaro pavojingas kolonijų plėveles.

Neurochirurgijos klinikoje pradėtos taikyti naujos kartos nugaros smegenų stimuliatorių implantacijos padedančios pacientams, kenčiantiems lėtinį nugaros ir galūnių skausmą. Ši procedūra – vienintelė viltis pacientams, kenčiantiems lėtinį nugaros bei galūnių skausmą, kai neefektyviai jau buvo taikytas gydymas Skausmo gydymo poskyryje, atliktos stuburo operacijos. Nugaros smegenų stimulatorius – išmanusis, nes jis jaučia paciento judesius ir pagal tai pritaiko stimuliavimo režimus.

Akių ligų klinikoje pirmą kartą Lietuvoje vaikams pradėtos atlikti kataraktos operacijos nauja, pažangiausia pasaulyje metodika – lęšiuko kapsulės intraokuliniame lęšyje. Įprastinės kataraktos operacijos metu, kai dirbtinis lęšis implantuojamas į kapsulės maišelį, dažniausia vėlyvoji pooperacinė komplikacija – antrinė katarakta, kuri vaikams gali sukelti ambliopiją. Naudojant šią naują metodiką, operacijos metu suformuojamos vienodo diametro angos priekinėje ir užpakalinėje lęšiuko kapsulėje ir specialus intraokulinis lęšis implantuojamas taip, kad lęšiuko kapsulės būtų įstrigdinamos tarp intraokulinio lęšio atraminių elementų, užkertant kelią antrinės kataraktos vystymuisi.

Akių ligų klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėtos taikyti amniono membranos tinklainės chirurgijoje. Amniono membrana, lyginant su vidine ribojančiąja membrana, kuri taip pat naudojama tinklainės chirurgijoje, yra lengviau manipuliuojama, todėl ją lengviau sėkmingai pritaikyti įvairiose tinklainės operacijose.

#### **5.2.10. Apibendrinimas**

2024 m. Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius sumažėjo 1 proc. (22 lovomis). Pagrindinėje ligoninėje 120 stacionaro lovų konvertuota į 86 dienos chirurgijos ir 34 dienos stacionaro lovas. Bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 152. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 96 849 pacientas, tai 208 pacientais, arba 0,2 proc., mažiau palyginti su 2023 m., minimaliai mažėjo lovos apyvarta ir užimtumas, trumpėjo vidutinė gydymo trukmė.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje sutrumpėjo ir buvo 4,89 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis bei kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai.

2024 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 77 993 operacijos (0,7 proc. daugiau palyginti su 2023 m.), iš kurių 26,8 proc. (20 919) buvo dienos chirurgijos operacijos.

Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. 2024 m. Kauno klinikose persodinti 43 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 4 širdžių, 3 plaučių porinių organų, 51 ragenos, 74 kaulų čiulpų, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 92 kaulinio audinio transplantacijos.

Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. 2024 m. buvo gydyta 2,5 proc. daugiau onkologinių pacientų palyginti su praėjusiais metais.

Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. 2024 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 28,6 min. Vertinant miokardo infarkto klasterio veiklą, skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2024 m. buvo 50 minučių.

2024 m. pabaigoje, įkūrus Psichologinių paslaugų koordinavimo tarnybą, pagal matricinį principą buvo apjungtas psichologinės pagalbos teikimas Kauno klinikų pacientams ir jų artimiesiems.

Sukurta ir pradėta naudoti personalizuota stacionarinių paslaugų skatinimo sistema, leidžianti individualiai skatinti medicinos personalą remiantis paciento sudėtingumu, paslaugų tipu ir atliktų paslaugų skaičiumi.

Stacionarinių paslaugų rezultatai išliko stabilūs dėl tiesioginio padalinių įsitraukimo į paciento kelio ir procesų analizę bei modernių procesų ir rezultatų stebėsenos rodiklių taikymo. Vadovaujantis sveikatos sistemos politika pritaikius infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius prie paslaugų poreikio, dalis stacionarinių paslaugų nuosekliai buvo perkeliama į dienos paslaugas, siekiant suteikti pacientams paslaugas per įmanomai trumpiausią laiką Universitetinėje ligoninėje.

### **5.2.11. Siekiniai 2025 m.**

Stacionarinių paslaugų prieinamumo didinimas siekiant efektyviau panaudoti esamą Kauno klinikų infrastruktūrą:

- Išlaikyti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi stebint augančių individualių profilių stacionarinių ir dienos paslaugų poreikį, plėsti ir modernizuoti šių sričių infrastruktūrinius pajėgumus siekiant atliepti augantį paslaugų poreikį.

- Plėtoti chirurginių paslaugų prieinamumą ir pritaikyti intensyvios terapijos paslaugų atitikimą naujiems reikalavimams, kartu didinant šių struktūrų atsparumą išorės grėsmėms.

- Plėtoti Kauno klinikų profilinę klinikose paciento centriškumą, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais.

- Onkologijos teminių grupių veiklos plėtimas į papildomas onkologijos sritis siekiant onkologinio paciento kelio optimizavimo, kuris apimtų diagnostiką, gydymą ir rehabilitaciją.

- Vertinti aktyvių budimų postų poreikį ligoninėje, siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą ir efektyvumą.

- Tobulinimas personalizuotos stacionarinių paslaugų skatinimo sistemos, siekiant atliepti pacientų srautus ir sveikatos politikos formuojamas užduotis.

Dėmesys stacionarinių paslaugų saugumui ir kokybei:

- Pacientų gydymo kelio stacionare analizė ir tobulinimas, remiantis pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų paslaugomis anketos duomenimis;

- Išvystyti automatizuotą stacionariųjų skyrių kokybės rodiklių vertinimo sistemą, kuri kas mėnesį leistų monitoruoti teikiamų paslaugų kokybę stacionaro skyriuose pasitelkiant ne tik ligonines informacines sistemas, bet ir atvirus kitų sričių duomenis;

- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išėitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.

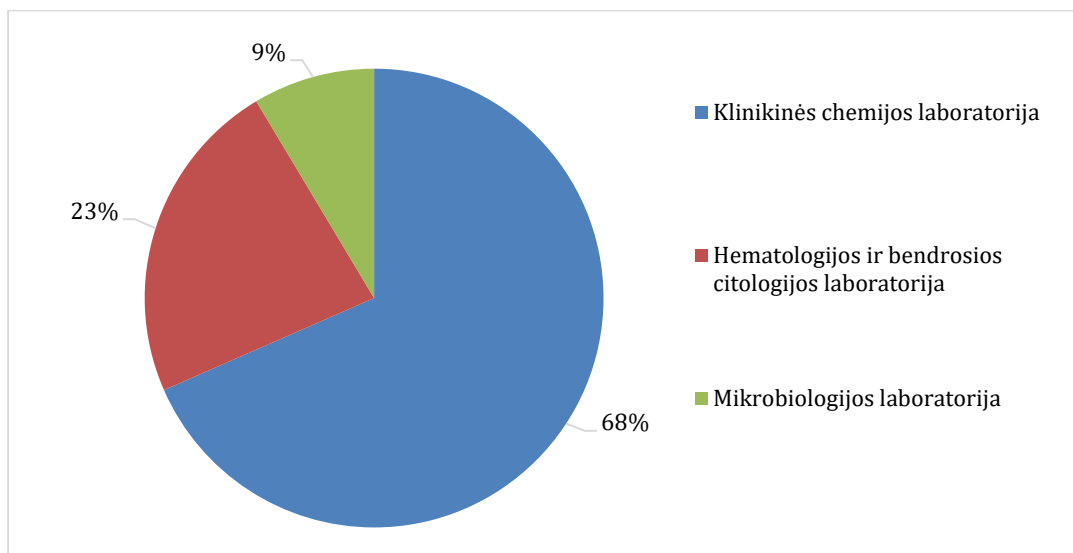
- Robotinei chirurgijai reikalingos infrastruktūros parengimas, įrangos įsigijimas ir paslaugų vystymas.

Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, pradėti taikyti odos transplantacijas nudegusiems pacientams.

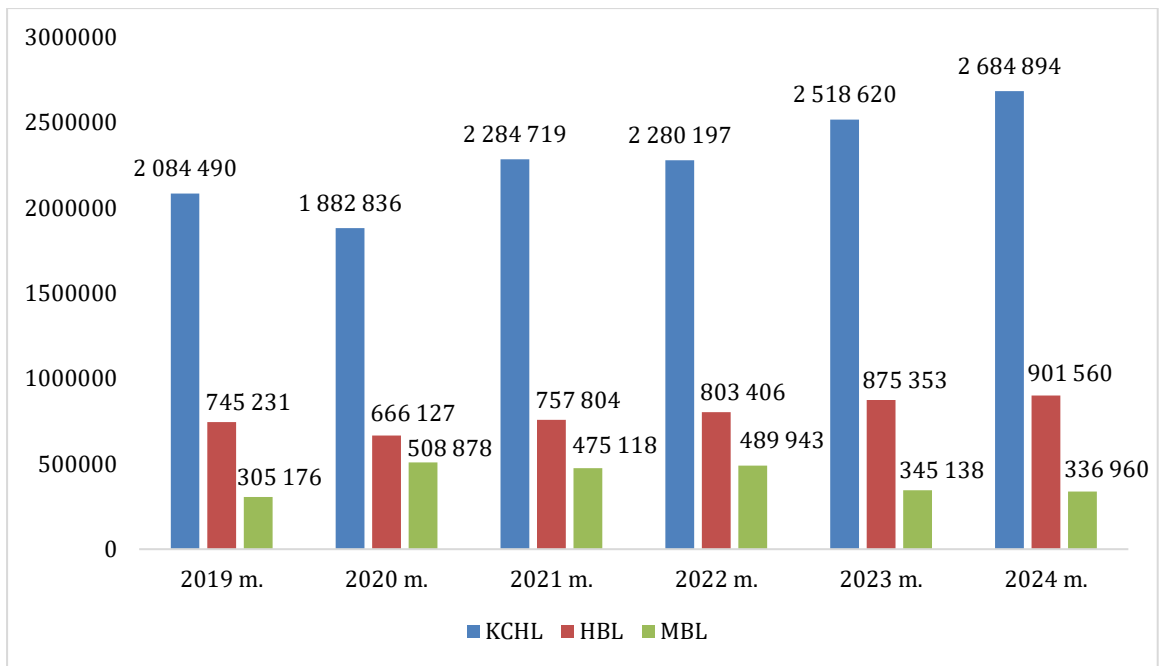
### 5.3. Diagnostinė veikla

#### 5.3.1. Laboratorinės medicinos klinikos veikla

2024 metais Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 923 414 tyrimai, t.y. 4,9 proc. daugiau nei 2023 metais, ir 9,8 proc. daugiau nei 2022 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2019-2024 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.



5.3.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



**5.3.1.2 diagrama.** Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m. (KCH – klinikinės chemijos laboratorija, HBL – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

#### 2024 m. įdiegti nauji tyrimai:

##### Klinikinės chemijos laboratorijoje:

1. Aldolazė. Diegiama neurologų prašymu, raumenų pakenkimo diagnostikai;
2. Beta 2 transferinas likvoro – ANG gydytojų prašymu, diferencijuojant biologinių skysčių kilmę;
3. Hemoglobino frakcijos – vaikų hematologų prašymu, įgimtų hemoglobinemijų diagnostikai ir diferenciacijai.

##### Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje:

1. Įdiegti nauji ar modernizuoti tyrimai:
  - 1.1. Krešėjimo sistemos tyrimai:
    - 1.1.1. Nefrakcionuoto heparino tyrimas (Anti-Xa kalibruotas heparinams);
    - 1.1.2. Mažos molekulinės masės heparinų (MMM) tyrimas (Anti-Xa kalibruotas MMM heparinams);
    - 1.1.3. Apiksabano koncentracija (Anti-Xa kalibruotas apiksabanui);
    - 1.1.4. Rivaroksabano koncentracija (Anti-Xa kalibruotas rivaroksabanui);
    - 1.1.5. Edoksabano koncentracija (Anti-Xa kalibruotas edoksabanui);
    - 1.1.6. Dabigatrano koncentracija.
  - 1.2. Įdiegti nauji imunohematologiniai tyrimai (leisiantys tiksliau parinkti trombocitus transfuzijoms, esant atsparumui trombocitų transfuzijoms):
    - 1.1.1. Antikūnų prieš trombocitus nustatymas (atrankinis ir patvirtinamasis tyrimas);
    - 1.1.2. Trombocitų kryžminės dermės mėginys.
  - 1.3. Automatizuotas spermų tyrimas.
  - 1.4. Slapto kraujo kiekybinis nustatymas išmatose (šis tyrimas leis dalyvauti storosios žarnos vėžio prevencijos programoje).

##### Mikrobiologijos laboratorijoje:

1. H. pylori kiekybinis nustatymas išmatose;
2. Kokliušo sukėlėjo toksino (Bordetella pertussis) IgG ir IgA nustatymas;
3. Toxoplasma gondii DNR nustatymas;

4. Žarnyno infekcijų sukėlėjų nukleorūgščių nustatymas (nustatomi ne mažiau nei šie sukėlėjai: *Campylobacter* spp., *Clostridioides difficile* toksinus A/B, *Salmonella* spp., *Yersinia enterocolitica*, *Plesiomonas shigelloides*, *Vibrio* spp., Adenovirus (F40/41), Astrovirus, Norovirus GI/GII, Rotavirus A, Sapovirus, *Cryptosporidium*, *Cyclospora cayetanensis*, *Entamoeba histolytica*, *Giardia lamblia*);

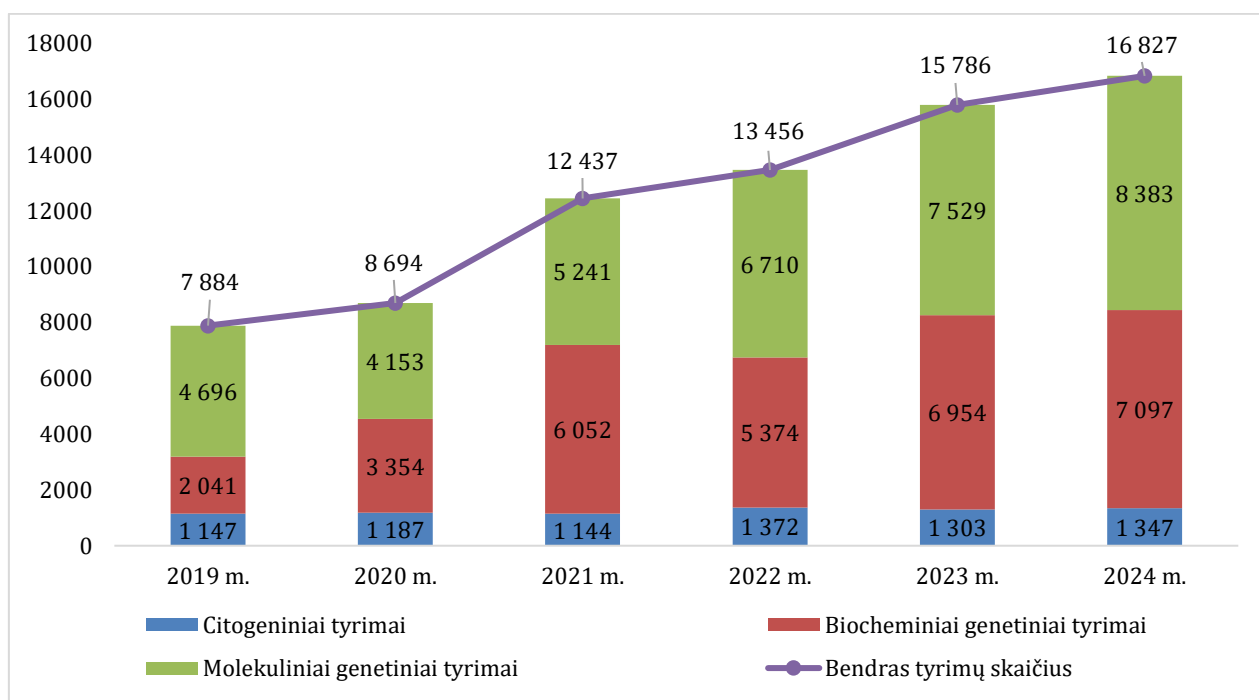
5. Meningito/encefalito sukėlėjų nukleorūgščių nustatymas (nustatomi ne mažiau nei šie sukėlėjai: *N. meningitidis*, *H. influenzae*, *S. pneumoniae*, *L. monocytogenes*, *S. agalactiae*, *E. coli*, Enterovirus, Herpes simplex virus 1, Herpes simplex virus 2, Human herpesvirus 6, *Varicella zoster* virus, *Cryptococcus neoformans/gattii*);

6. Pneumonijos sukėlėjų nukleorūgščių nustatymas: (nustatomi ne mažiau nei šie sukėlėjai: Influenza A, Influenza B, Coronavirus spp, Parainfluenza virus spp., Respiratory syncytial virus A/B, Adenovirus, Human metapneumovirus A/B, Rhinovirus/Enterovirus, *Mycoplasma pneumoniae*).

### 5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos laboratorinės diagnostikos paslaugos, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius – genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

2024 m. GMMK iš viso buvo 4 003 konsultacijos ir 7 492 apsilankymai. Visų konsultacijų apimtyje 2024 m. 6,4 proc. didėjo konsultacijų skaičius, kai atliekami brangūs tyrimai skaičius. GMMK 2024 m. atlikti 16 827 genetiniai tyrimai, t.y., 6,6 proc. daugiau palyginti su 2023 m. (5.3.2.1 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo molekuliniai genetiniai tyrimai ir sudarė 49,8 proc.



**5.3.2.1 diagrama.** Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

2024 m. GMMK padalinio rentabilumas buvo teigiamas ir siekė 23,84 proc.. Palyginus su 2023 m. nustatytas rentabilumo pokytis buvo 17,4 proc.

### Svarbiausi 2024 m. pasiekimai:

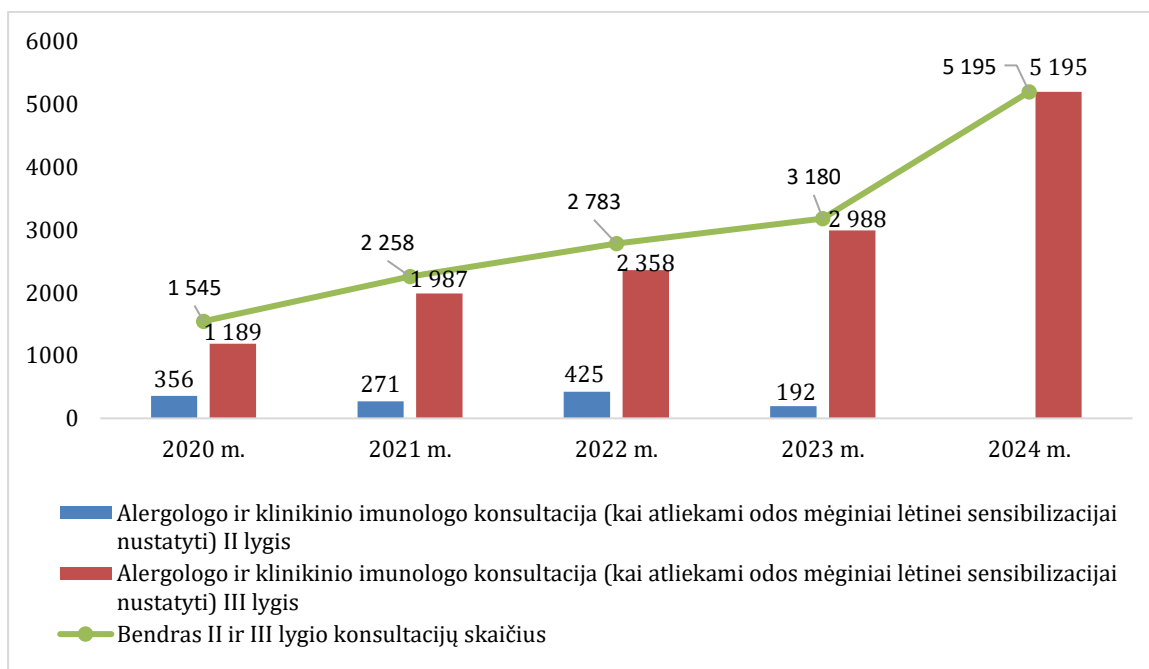
- Konsultacijų kai atliekami brangūs tyrimai skaičius padidėjo 6.4 proc.
- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 6,6 proc.
- Efektyviai vykdyta NKS. Naudojant onkopanelę ištirta 482 mėginys, kardiopanelę – 224 mėginiai.
- Atlikta 686 mėginių žmogaus egzomo sekoskaita ir išanalizuoti duomenys.
- Atnaujinti bioinformatiniai-statistiniai metodai kopijų skaičiaus įvertinimui iš naujos kartos sekoskaitos duomenų.
- Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai ir biocheminiai genetiniai tyrimai, tarp kurių somatiniai/onkohematologiniai molekuliniai genetiniai tyrimai.
- Atlikta 20-ies genomų sekoskaita naudojant Illumina NovaSeq X Plus.
- Paskelbta 15 publikacijų Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo su citavimo rodikliu leidiniuose.

### 5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose. Klinikos Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai visiems Kauno klinikų padaliniams.

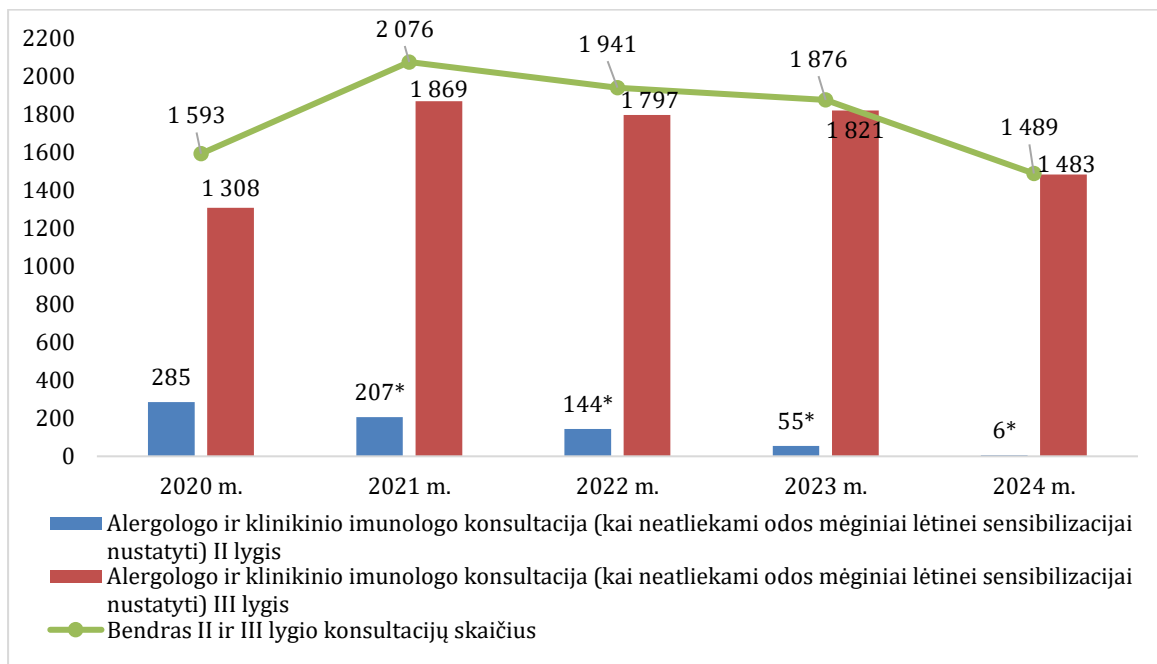
Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo ambulatorinių paslaugų sąrašė vyrauja III lygio konsultacijos ir konsultacijos, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (5.3.3.1 diagrama).



**5.3.3.1 diagrama.** Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų (kai atliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti) skaičiaus dinamika 2020-2024 m. (Pastaba: nuo 2024 m. pradžios teikiamos tik III lygio paslaugos)

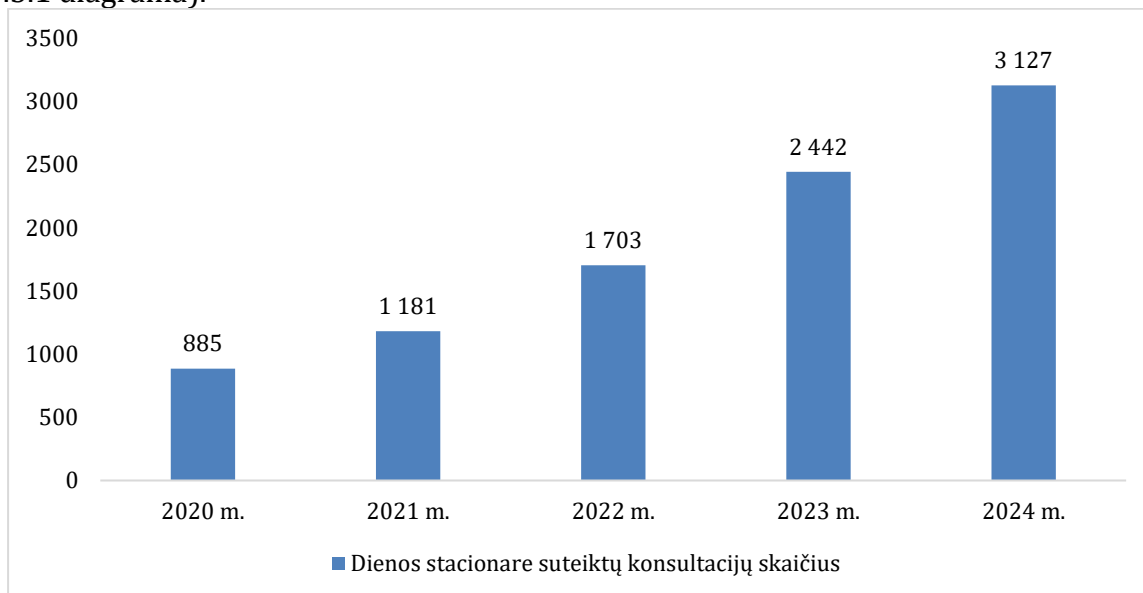
Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų (kai neatliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti) skaičiaus dinamika 2020-2024 m. pavaizduota 5.3.3.2 diagramoje.



**5.3.3.1 diagrama.** Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų (kai neatliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti) skaičiaus dinamika 2020-2024 m. (\*įtrauktos nuotolinės konsultacijos, kurios įdiegtos 2020 m. dėl situacijos, susijusios su COVID-19).

2024 m. gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo konsultacijų kiekis ambulatorijoje, lyginant su 2023 m., yra didesnis 24,3 proc.

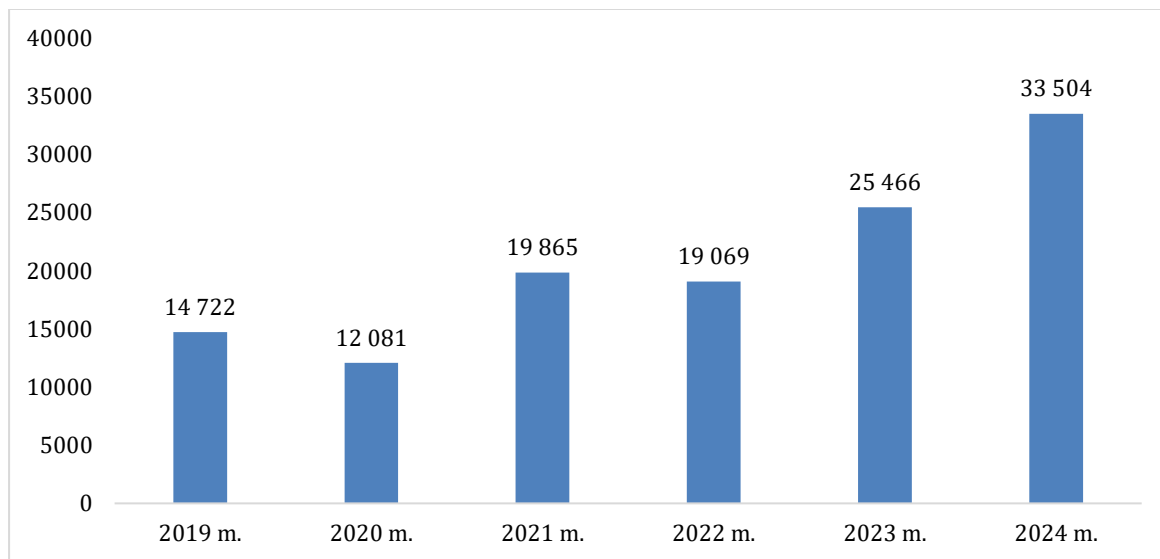
2024 m. Dienos stacionare teikiamų paslaugų kiekis padidėjo lyginant su 2023 m.: pirminių ir pakartotinių konsultacijų kiekis buvo didesnis 24,2 proc. ir 20 proc., atitinkamai (5.3.3.1 diagrama).



**5.3.3.1 diagrama.** Dienos stacionare suteiktų konsultacijų skaičiaus dinamika 2020-2024 m.

Dienos stacionare atliekami provokuojamieji mėginiai su vaistais, fiziniais veiksniais, odos biopsija, autologinio serumo testas. Atliekamos gydamosios procedūros: specifinė alergenų imunoterapija vabzdžių nuodų alergenais ar imunoterapija kitais alergenais, kuomet gydymo eiga komplikuoja ir yra didelis sisteminių reakcijų pavojus; pakaitinė imunoglobulinų terapija sergantiems pirminiu ir antriniu humoraliniu imunodeficitu, C1 esterazės inhibitorių preparatais sergantiems paveldima angioedema, atliekamas išplėstinis daugiadalykės komandos konsultavimas įtarus ar diagnozavus retą imuninės sistemos ligą.

2024 m. Klinikos Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų bendras skaičius, lyginant su 2023 m. rodikliais, padidėjo 30 procentų. 2024 m. atlikti 33 504 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 2 792 tyrimai. 2019-2024 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.3.3.1 diagramoje.



**5.3.3.1 diagrama.** Klinikoje atliekamų imunologinių tyrimų (bendro tyrimų skaičiaus) dinamika 2019-2024 m.

2024 m. įdiegtas tyrimas *Miastenia gravis* diagnostikai – antikūnai prieš acetilcholino receptorių bei raumenų specifinę kinazę, 2 tyrimai nebeatliekami (nebeaktualūs). Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 80 įvairaus profilio, kurių daugelis išplėstiniai, daugiakomponenčiai tyrimai. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose. 2024m. vykdyti 3 klinikiniai tyrimai.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, stebimos pozityvaus vystymosi tendencijos bei numatoma plėsti Klinikos veiklą atitinkamomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus bei išplėsti atliekamų tyrimų spektrą.

#### **5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla**

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinų tyrimų ir autopsijų atlikimas.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.3.4.1 lentelė).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų, molekulinų tyrimų ir citologijos kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

Pilnai įdiegta ir klinikinėje diagnostikos praktikoje taikoma histologinių preparatų skaitmenizavimo procedūra ir skaitmeninės mikroskopinių vaizdų analizės bei archyvavimo metodai.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendrai sukurta mokslinių tyrimų infrastruktūra – žmogaus biologinių išteklių centras, Kauno biobankas, kurio privalumas – sutelktos mokslininkų ir gydytojų praktikų pastangos planuojant ir vykdant mokslinius tyrimus.

**5.3.4.1 lentelė. Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**

Tyrimo pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius	30 964	24 418	32 144	34 451	37 706	41 515
Periferiniai tyrimai	2 377	2 611	3 624	3 322*	4 720*	8 433*
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius	10 927	8 726	11 394	10 668	10 465	8 559
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai	337	477	523	1 665	1 530	1 206
Autopsijos	117	81	105	81	71	57
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa	240	58	161	106**	77**	0**
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa	2 147	1 105	1 915	1 500	1 232	329
Žmogaus papilomos viruso profilaktikos programa	-	-	-	888***	824***	337***
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai	698	426	482	448	469	652
Imunohistocheminiai tyrimai	22 031	20 488	23 164	24 074	28 664	33 603
Histocheminiai tyrimai	14 810	9 404	13 911	15 499	15 987	20 954
Elektroninės mikroskopijos tyrimai						14****

\* Išskyrus ginekologinius neprograminius tyrimus.

\*\*Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka siuntimų žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslūs pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

\*\*\* Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 8 d. įsakymas Nr. V-2214 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2004 m. birželio 30 d. įsakymo Nr. V-482 „Dėl gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, apmokamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų, finansavimo programos patvirtinimo“ pakeitimo“ Įsakymas įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d.

\*\*\*\*2024m. I-as pusmetis.

2024 metų birželio 21 d. Kauno klinikose oficialiai atidarytas Žmogaus biologinių išteklių centras (toliau– biobankas), kuriame veikia viena iš keturių nacionalinio Lietuvos biobanko saugyklų. 2024 metų spalio 24 d. buvo patikslinta Kauno klinikų įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija– biobanko veikla, leidžianti toliau plėtoti biomedicinos tyrimus ir inovacijas Lietuvoje. Šis žingsnis atveria naujas galimybes biotechnologijų ir sveikatos sektoriuose tiek šalyje, tiek pasaulyje.

Biobanko tikslas – suteikti Lietuvos ir užsienio mokslininkams prieigą prie didelės apimties standartizuotų ir susistemintų žmogaus biologinės medžiagos mėginių, siekiant plėsti fundamentines žinias apie įvairias ligas, optimizuoti ir tobulinti ligų diagnostiką ir gydymą.

Biobankas padeda sumažinti atotrūkį tarp biomedicininų tyrimų ir sveikatos priežiūros praktikos, greitai aprūpindamas mokslininkus kokybiškais žmogaus biologiniais ėminiais, kurie reikalingi medicinos tyrimams.

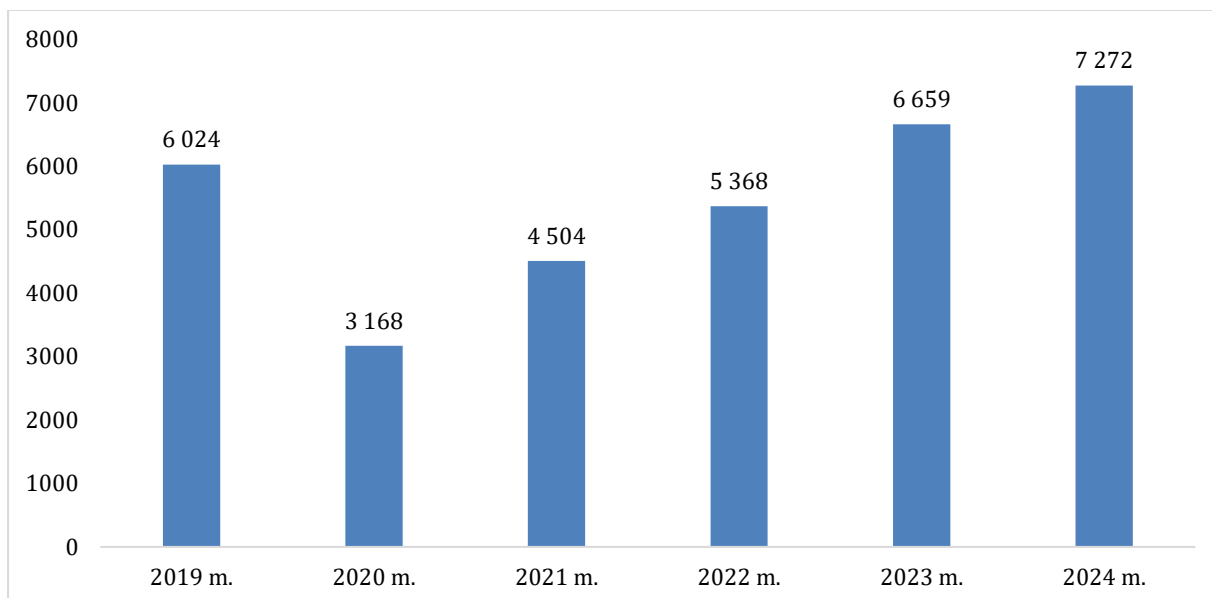
Biobanke renkama įvairi biologinė medžiaga (audiniai, ląstelės, kraujas ir jo frakcijos, kiti organizmo skysčiai) ir susijusi sveikatos informacija (žinios apie ligos gydymą, eigą, jos baigtį, paveldimumą, išorės veiksnius ir kt).

Biobanke jau pradėta rinkti su patvirtinta sarkomos diagnoze ėminių kolekcija.

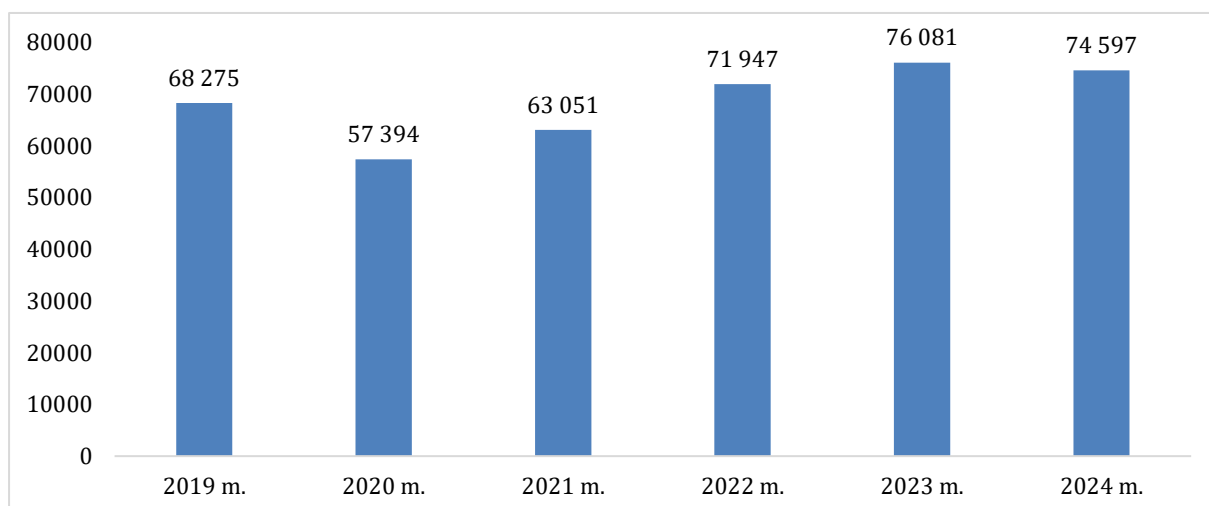
### 5.3.5. Radiologiniai tyrimai

2024 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito dinamiškai, kaip ir kiekvienais metais augo daugelyje pozicijų. 2024 m. eksploatuota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 7 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; viena intraoperacinė gama kamera, pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Instaliuotas naujas MRT aparatas Nervų ligų korpuse.

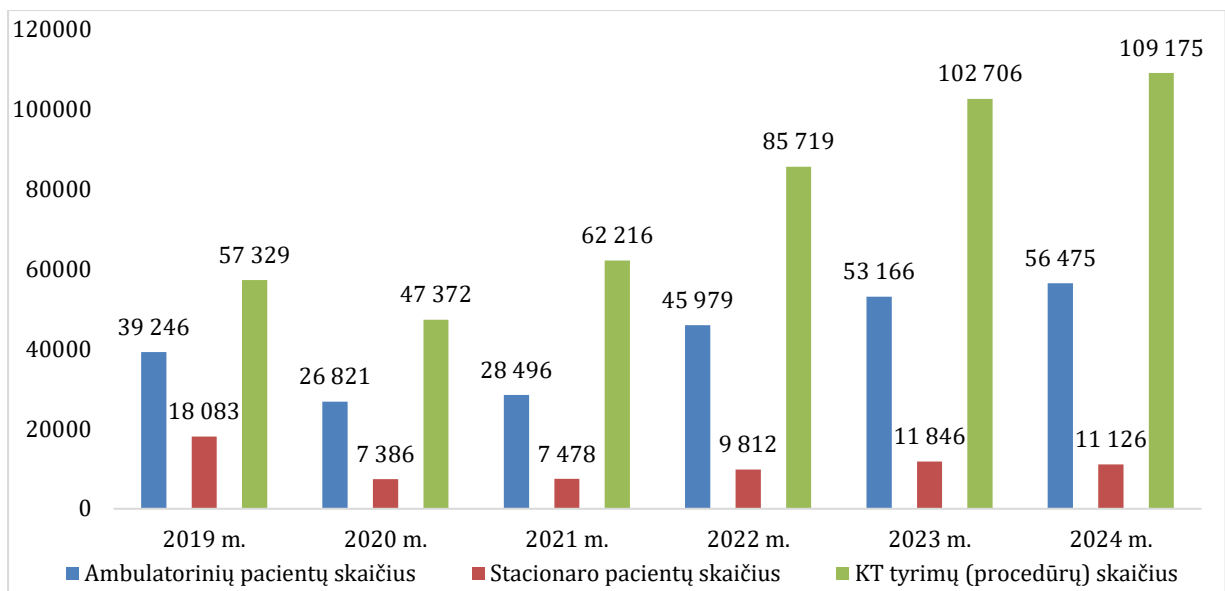
Duomenys apie atliekamus radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2, 5.3.5.3, 5.3.5.4, 5.3.5.5 ir 5.3.5.6 diagramose.



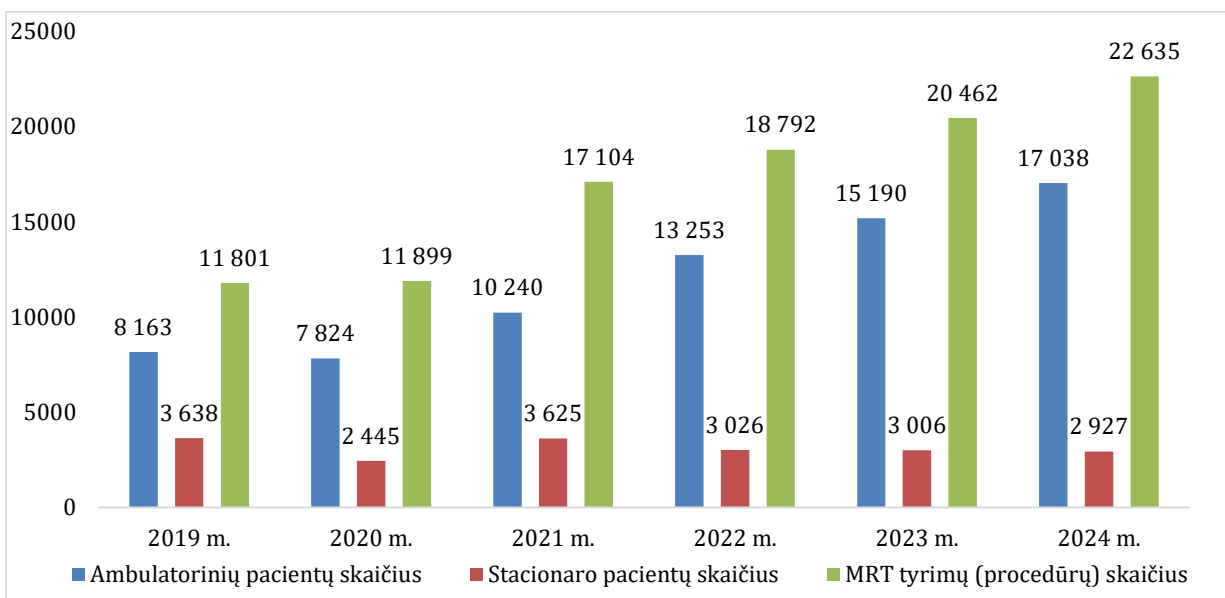
**5.3.5.1 diagrama.** Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.



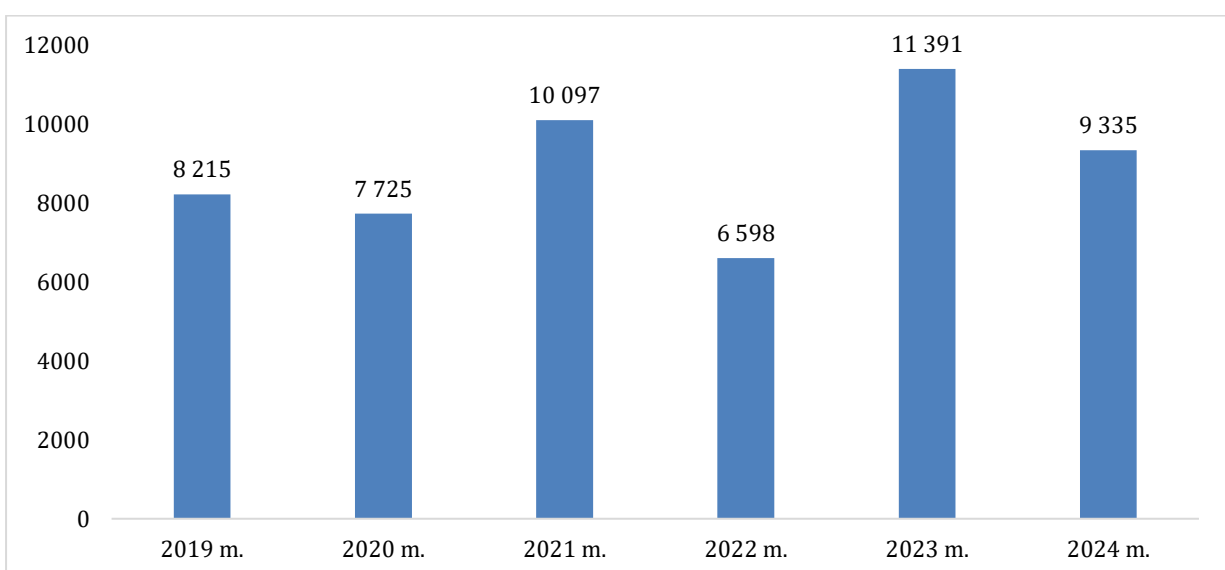
**5.3.5.2 diagrama.** Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.



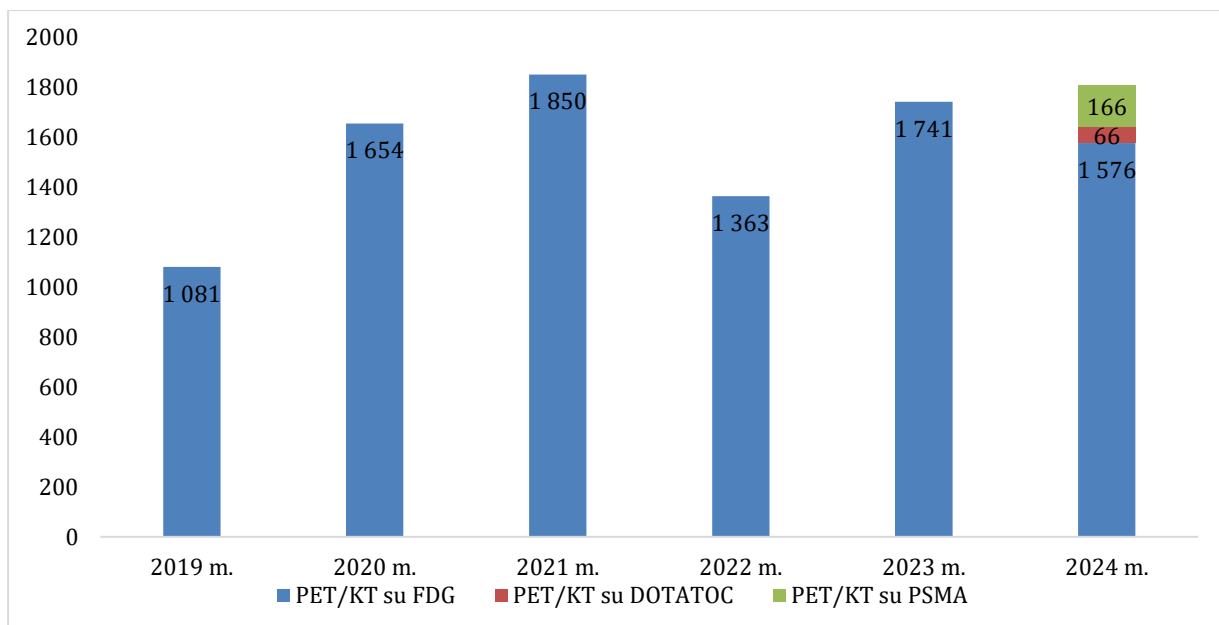
**5.3.5.3 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**



**5.3.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**



**5.3.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**

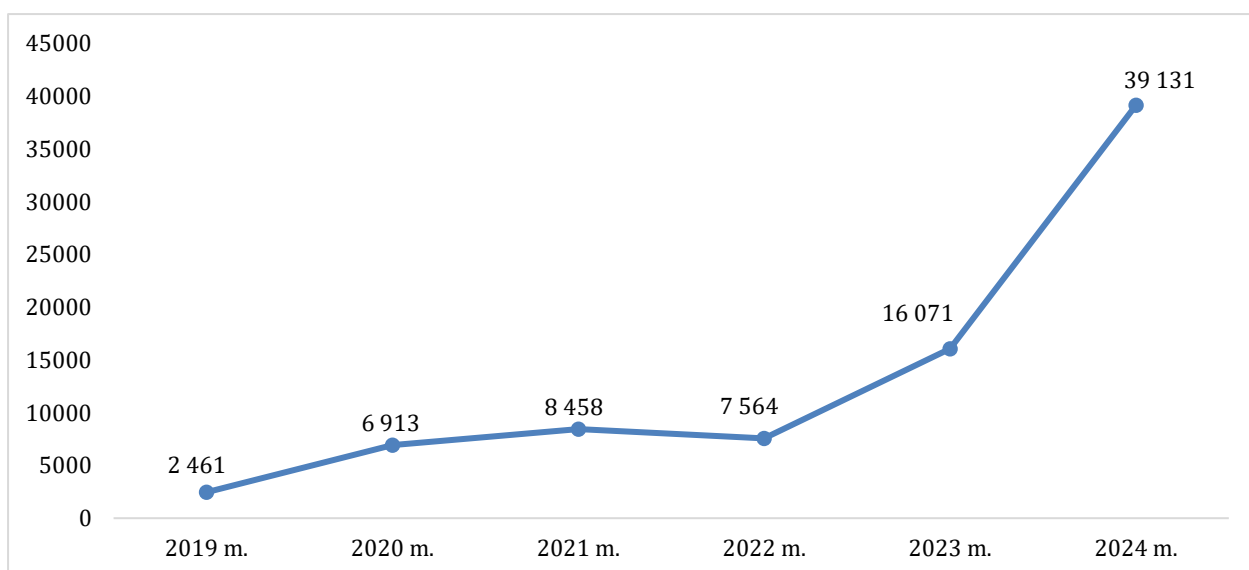


**5.3.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius taip pat kito dinamiškai. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. 2024 metais scintigrafijos tyrimų augimas buvo apribotas pasaulinio molibdeno/technecio generatorių tiekimo sutrikimo, kurio pasekoje buvo gauta 10 proc. mažiau molibdeno/technecio generatorių skirtų radiofarmacinių preparatų ruošimui, scintigrafijos tyrimų atlikimui (5.3.5.5 diagrama). Kauno klinikose 2024 metų viduryje pradėti teikti naujos PET/KT tyrimų paslaugos pacientams, sergantiems prostatos vėžiu su prostatos specifiniu membranos antigenu (PET/KT su 68Ga PSMA) ir PET/KT tyrimų paslaugos pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais (PET/KT su 68Ga DOTATOC) (5.3.5.6 diagrama).

### 5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2024 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 39 131 nuotolinę teleradiologijos tyrimų aprašymų paslaugą. Pastarųjų metų laikotarpyje užsakymų skaičiai išaugo daugiau nei du kartus (5.3.5.1.1 diagrama).



**5.3.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.**

2024 m. buvo vykdomos sutartys teleradiologijos paslaugų teikimui su 13 ligoninių. 2024 m. sudarytos 4 naujos sutartys ir pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Trakų bei

Marijampolės ligoninėms, Vilkaviškio ir Rokiškio ligoninėms teleradiologijos paslaugos bus pradėtos teikti 2025 m. Birželio mėn. baigė galioti ir nebuvo pasirašyta nauja teleradiologijos paslaugų teikimo sutartis su Molėtų ligonine.

### 5.3.5.2. Apibendrinimas

- 2024 m. diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys augo, išaugo kompiuterinės tomografijos ir magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų apimtys.
- 2024 metais pradėti PET/KT tyrimai su <sup>68</sup>Ga žymėtais DOTA peptidais neuroendokrininiais navikais sergantiems pacientams ir PSMA ligandais prostatos vėžiu sergantiems pacientams. Patvirtinti nauji diagnostikos ir gydymo protokolai, pacientų sutikimo formos, darbo instrukcijos. Didėjo skydliaukės ligų gydymo radiojodu apimtys.
- 2024 lapkričio mėn. Radiologijos klinikoje atliktas tarptautinis TATENA koordinuojamas auditas (QUAADRIL), kurio metu buvo vertintos diagnostinės ir intervencinės radiologijos procedūros, audituoti keturi Radiologijos klinikos skyriai.
- 2024 m. Teleradiologijos paslaugų skaičius, palyginus su 2023 m., išaugo daugiau nei du kartus.

### 5.3.6. Ciklotronas ir jo veikla

2024 metais, liepos mėn. Kauno klinikose pradėjo veiklą Branduolinės medicinos tyrimų centras, kuriame įdiegtas neigiamų jonų, vidutinės energijos ciklotronas ir radiofarmacinių preparatų gamybos ir kokybės kontrolės laboratorija, kurioje įdiegti 7 ekranuojantys nuo jonizuojančios spinduliuotės izoliatoriai, kuriuose instaliuoti 6 radiofarmacinių preparatų sintezės moduliai, 2 radiofarmacinių preparatų išpilstymo moduliai ir kita laboratorinė įranga, skirta radiofarmacinių preparatų gamybai ir kokybės laidavimui.

2024 metų sausio mėn. Radiacinės saugos centras papildė Kauno klinikų licenciją vykdyti veiklą su jonizuojančios spinduliuotės šaltiniais, įtraukdamas į licenciją Branduolinės medicinos tyrimų centrą su kintamos energijos neigiamų jonų ciklotronu TR-19, suteikiant teisę gaminti jonizuojančios spinduliuotės šaltinius. Į licenciją taip pat įtraukti darbuotojai, atsakingi už radiofarmacinių preparatų gamybą Branduolinės medicinos tyrimų centre.

2024 metų lapkričio mėn. Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos papildė Kauno klinikų vaistinės veiklos licenciją suteikiant teisę Branduolinės medicinos tyrimų centre gaminti radiofarmacinius preparatus naudojimui Kauno klinikų reikmėms, pozitornų emisijos tomografijos tyrimų atlikimui Kauno klinikų pacientams. Po Branduolinės medicinos tyrimų centro veiklos licencijavimo, pradėti radiofarmacinių preparatų gamybos validacijos procesai, kuriuos įgyvendinus galima bus naudoti Branduolinės medicinos tyrimų centre pagamintus radiofarmacinius preparatus Kauno klinikų pacientams atliekant pozitornų emisijos tomografijos tyrimus.

### 5.3.7. Diagnostinės veiklos siekiniai 2025 m.

#### **Laboratorinės medicinos klinika:**

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.
- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius.
- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose.
- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus.
- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

#### **Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:**

- Didinti genetinių konsultacijų ir genetinių tyrimų skaičių.

- Optimizuoti laboratorijos darbo procesus, atnaujinti taikomų tyrimų technologijas ir pereinant prie šiuolaikiškesnių ir inovatyvesnių metodų.
- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.
- Įdiegti žmogaus genomo sekoskaitos tyrimus.
- Įdiegti plazminių ląstelių atskyrimo metodiką tolimesnei citogenetinei analizei.

#### **Imunologijos ir alergologijos klinika:**

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis centrams, imunologinės diagnostikos modernizavimas;
- Pagal galiojančius teisės aktus IML laboratorijoje atliekamų tyrimų nomenklatūros atnaujinimas;
- Teikiamų paslaugų alergologijos ir klinikinės imunologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bei įdiegiant imuninį atsaką moduluojančio gydymo metodus, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų specialistais.

#### **Patologinės anatomijos klinika:**

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biologinių išteklių banką.
- Naujų tyrimų (fluorescencinės in situ hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas klinikinėje praktikoje.
- FISH zondų ir imunohistocheminių reakcijų antikūnų poreikio analizė ir plėtra.
- Molekulinių patologijos tyrimų plėtra ir taikymas klinikinėje praktikoje.
- Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio analizė ir plėtra.
- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos įdiegimas klinikinėje praktikoje.
- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

#### **Radiologija:**

- Bendrosios radiologijos paslaugų bei įrangos kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas, tuo pačiu tolygus DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimčių didinimas.
- Atlikti Branduolinės medicinos skyriaus medicininės radiologinės veiklos auditą. Planuojama didinti turimos medicininės įrangos kiekį, įsigyjant naują skaitmeninį PET/KT aparatą ir naują gama kamerą. Didinti PET/KT su 68Ga žymėtais peptidais pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais bei PET/KT su specifiniais ligandais pacientams, sergantiems prostatos vėžiu, tyrimų prieinamumą ir kiekį. Branduolinės medicinos terapijos paslaugų taikymas pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais (scintigrafija su 177 Lu DOTA peptidais), tolesnė kepenų navikų radioembolizacijos su 166Ho procedūrų plėtra.

### **5.3.8. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla**

2024 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės (5.3.8.1 lentelė).

**5.3.8.1 lentelė. Kauno klinikose veikiančios RLC ir jų narystė ERT\***

<b>Eil. Nr.</b>	<b>RLC pavadinimas</b>	<b>Europos referencijos tinklų veikla</b>
1.	Retų akių ligų centras	ERN-EYE (Retos akių ligos) <b>Tikrasis narys</b>
2.	Retų endokrininių ligų centras	ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos) <b>Tikrasis narys</b>

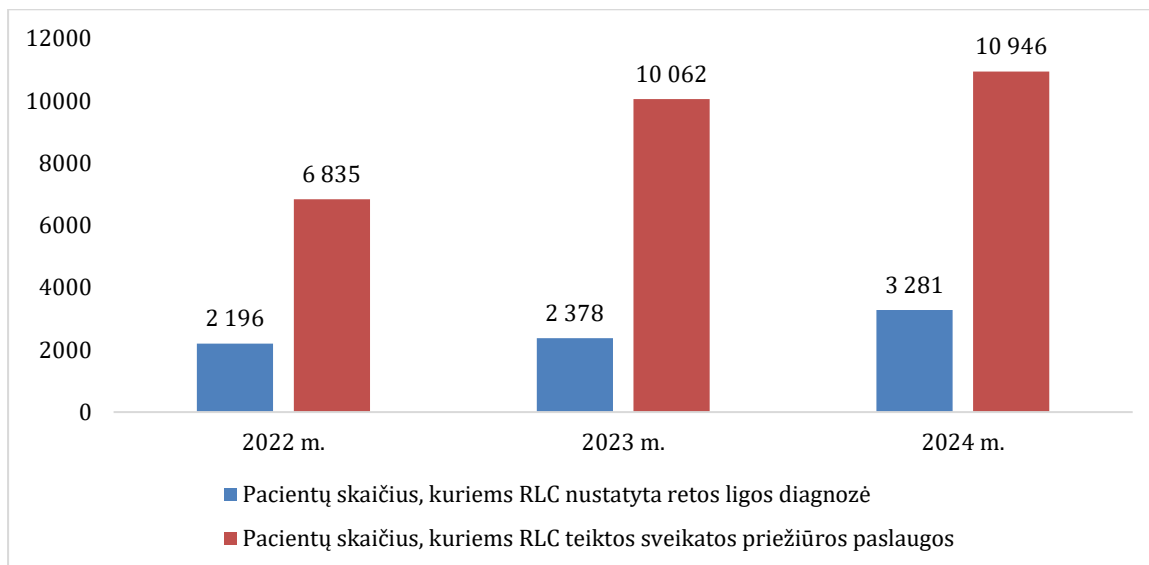
3.	Retų neurochirurginių ligų centras	ERN EURACAN (Reti suaugusiųjų solidiniai navikai) <b>Tikrasis narys</b>
4.	Retų odos ligų centras	ERN-SKIN (Retos odos ligos) <b>Tikrasis narys</b>
5.	Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centras	ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) <b>Tikrasis narys</b>
6.	Retų širdies ir kraujagyslių ligų centras	ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
7.	Pirminio imunodeficito centras	ERN RITA (Retos imuninės ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
8.	Nervų ir raumenų ligų centras	ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
9.	Plautinės hipertenzijos centras	ERN LUNG (Retos plaučių ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
10.	Vaikų lėtinių kvėpavimo organų ligų centras	
11.	Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras	ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
12.	Vaikų kardiologijos reumatologijos retų ligų centras	
13.	Epilepsijos centras	ERN EpiCARE (Retos epilepsijos) <b>Asocijuotas narys</b>
14.	Retų kaulų ligų centras	ERN BOND (Retos kaulų ligos) <b>Asocijuotas narys</b>
15.	Hemofilijos ir koagulopatijų centras	
16.	Galvos ir kaklo navikų centras	
17.	Fakomatozių centras	
18.	Neuroendokrininių navikų centras	
19.	Suaugusiųjų cistinės fibrozės centras	
20.	Sarkomų centras	
21.	Vaikų onkologijos ir hematologijos centras	
22.	Vaikų šlapinimosi sutrikimų centras	
23.	Vaikų lėtinių ir retų inkstų ligų centras	
24.	Retų inkstų ligų centras	
25.	Sunkios astmos centras	

\* ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos) veikloje dalyvauja ne konkretus RLC, o Vaikų chirurgijos ir Neonatologijos klinikų specialistai.

Konsultavimui ERT platformoje pateikti 11 pacientų klinikiniai duomenys (3 pacientų dokumentai parengti teikimui); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. L. Jankauskaitė), JARDIN (Jungtinė veikla integruojant ERT į nacionalines sveikatos sistemas (Joint Action on Integration of ERNs into National Healthcare Systems) ligoninių administracijos valdyboje (prof. L. Jankauskaitė), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų, cistinės fibrozės bei Europos sunkios astmos SAHRP-CENTRAL registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

Tobulintas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnę registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema

ataskaitoms, užregistruotas ORPHA kodas kartu su retos ligos diagnoze visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2024 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 3 281 pacientui, viso centruose teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 10 946 pacientams (5.3.8.1 diagrama).



**5.3.8.1 diagrama.** Pacientų skaičius, kuriems RLC teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 2022-2024 m.

2024 m. retų ligų centrai organizavo 776 multidisciplininius konsiliumus (MDK), skirtus aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinti 3 diagnostikos ir gydymo protokolai: Pacientų, sergančių reta inkstų liga, kuri sąlygoja lėtinę inkstų ligą ir žemą ūgį, diagnostikos ir gydymo augimo hormonu protokolai, Pacientų, sergančių 3M sindromu, diagnostikos ir gydymo protokolai, Pozitronų emisijos tomografija (PET/KT) su prostatos specifiniu membranų antigeno (68Ga-PSMA) diagnostikos ir gydymo protokolai.

Siekiant optimizuoti pagalbą pacientams, sergantiems retomis ligomis bei pagerinti gydymo kokybę ir efektyvumą Kauno klinikose, Kauno klinikų darbuotojams nustatyta tvarka yra skiriamas skatinimas už suteiktas paslaugas pacientams, sergantiems retomis ligomis.

Remiantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu nustatyta tvarka, nuo 2023 m. sausio 1 d. tęsiama naujagimių patikra dėl įgimtų ligų pagal išplėstą sąrašą.

Pakeistas ir patvirtintas įsakymas dėl prašymų teikimo Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo kompensavimo komisijai. Labai retų ligų komisijai buvo teiktos 285 paraiškos gydymo kompensavimui (5.3.8.2 lentelė).

**5.3.8.2 lentelė.** Patvirtintų diagnostikos ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2019-2024 m.

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	-	4	4	2	4	3
Teiktos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai (iš jų nepatenkintos)	154	75	196	241 (iš jų 31 nekompens.)	272 (iš jų 16 nekompens.)	285 (iš jų 6 nekompens.)

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: 2024 m. apgintos 9 daktaro disertacijos, (vykdomos 4), apginti 46 magistro darbai (vykdomi 5); paskelbti 88 moksliniai straipsniai; vykdomi 62 moksliniai ir klinikiniai tyrimai; organizuotos 78 mokslinės-praktinės

konferencijos, skaityti 149 pranešimai. 73,5 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.3.8.3 ir 5.3.8.4 lentelės).

**5.3.8.3 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2019-2024 m.**

Mokslinė veikla	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
CI publikacijos	24	48	62	74	94	89
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	6	25	33	70	4	3
Vykdomi moksliniai projektai	12	33	19	57	49 (13 pateikta finansavimui)	64 (14 pateikta finansavimui)

CI: Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Retų ligų sveikatos politikos grupėje, Darbo grupėje siūlymams dėl labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis teisinio reglamentavimo tobulinimo pateikti sudarymo, Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinėje komisijoje skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, siekiančių tapti Europos Referencijos centrų tinklo narėmis, atitikties vertinimo komisijos sudarymo ir prašymo patvirtinti asmens sveikatos priežiūros įstaigos atitiktį, Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryboje, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijoje. Plėtojama LSMU Studentų mokslinės draugijos Retų ligų būrelio veikla.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengtos ir patvirtintos 17 gydytojų tobulinimo kursų programos, išleistos 2 mokomosios knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė Lietuvos žiniasklaidoje 125 švietėjiškus straipsnius ir televizijos laidas (5.3.7.4 lentelė).

**5.3.8.4 lentelė. Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2019-2024 m.**

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	10	3	28	64	48	80
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	61	88	46	198	191	156
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	11	1	5	5	12	17
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje, TV ir radijo laidos apie RNLKC veiklas	54	46	36	94	98	125

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės [Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras \(kaunoklinikos.lt\)](https://www.kaunoklinikos.lt). 2024 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 73 paklausimai dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės

dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.3.8.5 lentelė).

**5.3.8.5 lentelė.** *Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2019-2024 m.*

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	26	49	57	71	69	73

2024 m. Retų ligų dienos proga organizuota dviejų dienų Mokslinė tarptautinė konferencija „Daugiadalykis požiūris retų ligų priežiūroje“, paruoštos bei paviešintos tinklalaidės retų ligų dienos tema, dalyvauta Sveikatos apsaugos ministerijos rengtoje diskusijoje.

### 5.3.8.1. Siekiniai 2025 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje (ORPHA kodavimas, registrai).
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
  - Pediatrių įtraukimas į retų ligų veiklą (ambulatorinė grandis).
  - Gerinti bendradarbiavimą su ERT Europiniame lygmenyje.
  - Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams (afilijuotų narių skatinimas tapti tikraisiais nariais, neafilijuotų narių tapimas afilijuotais, naujų centrų steigimas ir/ar performavimas).
  - Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.
  - Dalyvavimas darbo grupėse atstovaujant Kauno klinikų poziciją (SAM, VLK).
  - Retomis ligomis sergančių pacientų ilgalaikės priežiūros paslaugų suteikimo procesų tobulinimas.
  - Retomis ligomis sergančių pacientų duomenų registru, mėginių biobankavimo proceso paruošimas, iniciavimas. Biomedicininės etikos proceso išgryninimas, informavimas.
  - Retų ligų pacientų, besiskundžiančių ūminių/lėtiniu skausmu sveikatos priežiūros kelio paruošimas ir iniciavimas.
  - Pacientų, sulaukusių 18 metų, sveikatos priežiūros tęstinumo užtikrinimo tvarka Kauno klinikose.
  - Bendradarbiavimo su LSMU tęstinumo užtikrinimas.

### 5.3.9. Reprodukcinės medicinos centro veikla

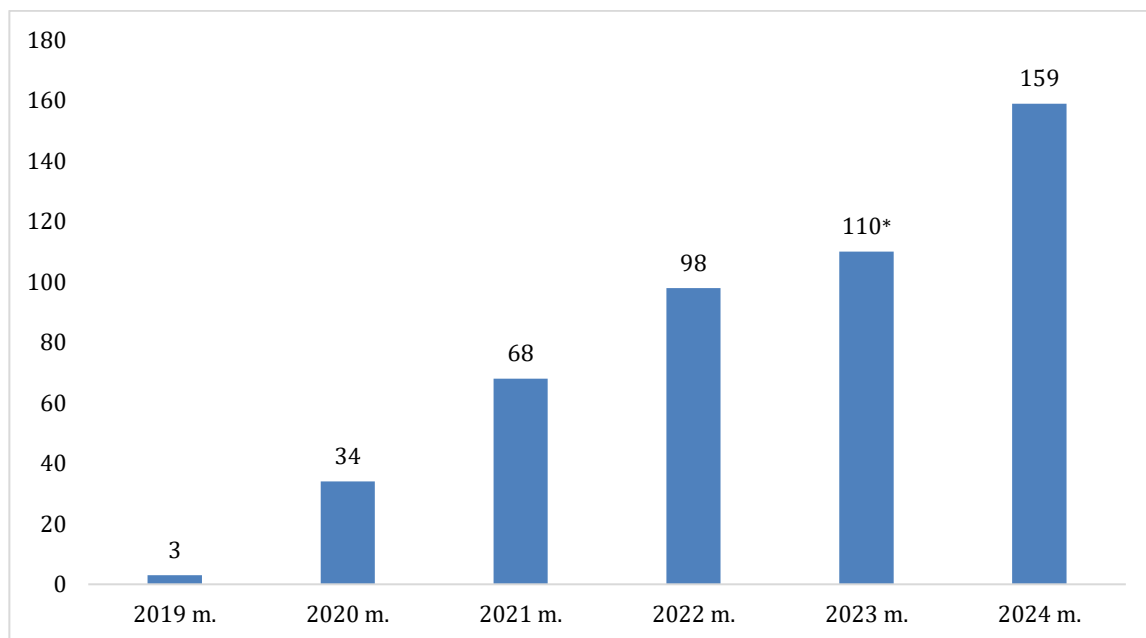
Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (toliau – RMC) gydytojai akušeriai ginekologai ir gydytojas urologas konsultuoja ir gydo dėl nevaisingumo. Gydytojų komanda kartu su embriologais teikia pagalbinio apvaisinimo ir vaisingumo išsaugojimo paslaugas.

2024 m. iš viso atlikti 448 pagalbinio apvaisinimo ciklai (196 kiaušidžių punkcijos, 51 šviežiai sukurto embriono perkėlimas į gimdą, 294 atšildytų embrionų perkėlimai (120 - išskaidytų ciklų atvejais, 174 - perkeliant papildomus atšildytus embrionus), 4 pagalbinio apvaisinimo ciklai, naudojant donorines LLB saugomas lytines ląsteles, 74 intrauterinės inseminacijos). 4 atvejais pagalbinio apvaisinimo procedūroms vyriškosios lytinės ląstelės paimitos chirurginiu būdu (atliktos TESA procedūros), atliktos 7 diagnostinės TESA procedūros. Po procedūrų, pasibaigusią besivystančio embriono įkėlimu į gimdą, klinikiniai

nėštumai registruoti 44 proc. atvejų 153/348, vienas nėštumas daugiavaisis. Pagalbinio apvaisinimo procedūrų metu vieno embriono įkėlimo į gimdą strategijos laikytasi 98 proc. atvejų. (SET – 342, DET – 6). Po inseminacijų į gimdą klinikiniai nėštumai registruoti 8 proc. atvejų (6/74).

Per 2024 metus lytines ląsteles dėl vaisingumą trikdančių ligų RMC LLB kiaušialąstes užšaldė 3 moterys ir 10 vyrų, 8 atvejais paimtas ir krioprezervuotas kiaušidės audinys.

Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų RMC skaičiaus dinamika 2019–2024 m. pateikta 5.3.9.1 diagramoje.



**5.3.9.1 diagrama.** Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų Reprodukcinės medicinos centre, skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

\*Pateikti duomenys apie klinikinių nėštumų atvejų skaičių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų RMC 2024 metais).

## 5.4. Filialų veikla

### 5.4.1. Romainių ligoninė

Kauno klinikų filialas Romainių ligoninė teikia paslaugas pacientams, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos. Taip pat gydomi asmenys, kuriems yra reikalingos slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvos slaugos paslaugos. Šios paslaugos teikiamos visiems gyventojams, prioritetas taikomas Kauno klinikų skyrių ir padalinių pacientams po aktyvaus gydymo. 2024 m. spalio mėnesį ligoninė akredituota teikti paprastosios hemodializės paslaugas ilgalaikio gydymo (Slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyvos slaugos) metu. Nuo tada filiale pradėjo veikti trijų vietų hemodializės palata, kurioje hemodializės procedūros atliekamos trims pacientams vienos pamainos metu, ir šiuo metu yra dirbama dvejomis pamainomis tris kartus per savaitę.

2024 m. filialo Romainių ligoninės mikrobiologijos laboratorijoje pradėtos identifikuoti atipinės mikobakterijos iki rūšies ir nustatomas jų jautrumas makrolidams ir aminoglikozidams molekulinio genetiniu metodu. Nuo šiol, norint iširti pacientus, kuriems įtariama atipinės mikobakterijos, nebereikia mėginių siųsti į kitas laboratorijas. Kartu su Laboratorinės medicinos klinika įdiegtas inovatyvus molekulinis genetinis tyrimas, suteikiantis galimybę ypač greitai patvirtinti daugeliui vaistų atsparią tuberkuliozė bei nustatyti tuberkuliozės mikobakterijų atsparumą dviem pirmos eilės medikamentams

rifampicinui ir izonazidui. Šis genetinis tyrimas atliekamas tik Romainių ligoninės laboratorijoje.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, slaugos ir palaikomojo gydymo, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 45 stacionaro lovos skirtos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms teikti, trys lovos paprastosios hemodializės paslaugoms teikti. Filiale taip pat įsikūrusi Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Stacionaro veikla. Filiale funkcionuoja 150 lovų (5.4.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2024 m. didėjo lyginant su 2023 m. ir siekia 350,25 d., išviso gydyta 442 pacientai iš jų 139 slaugos ir palaikomojo gydymo.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2024 m. ambulatorinių paslaugų skaičius padidėjo nuo 7 673 iki 15 900, iš jų pirminių konsultacijų skaičius 9 765 ir tai yra 61,05 proc. daugiau nei 2023 metais.

**5.4.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės veikla 2019-2024 m.**

<b>Rodiklio pavadinimas</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2023-2024 m. pokytis</b>
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	18 724	14 579	10 535	9 726	7 673	15 900	8 227 +107,22 proc
Konsultacijų skaičius	11 418	7 807	7 567	7 283	6 063	9 765	3 702 +61,05 proc
Stacionaro pacientų skaičius	449	382	318	419	453	442	-11 -2,42 proc
Lovų skaičius (m. gale)	150	130	150	150	150	150	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	113,17	107,94	127,69	99,23	109,32	143,9	34,58 +31,63 proc
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	324,67	274,91	312,35	332,77	330,17	350,25	20,08 +6,08 proc
Lovos apyvarta	2,87	2,54	2,45	3,35	3,02	2,95	-0,07 -2,31 proc

Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos, Nefrologijos ir kt. klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant poreikiui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

#### **5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė**

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicinines reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atramos aparato patologija. 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija suteikė leidimą teikti stacionarines medicinines reabilitacijos III, sergantiems nervų sistemos ligomis, paslaugas. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, suteikianti galimybes teikti reabilitacijos paslaugas

pacientams po persirgtos COVID-19 infekcijos, komplikuotos kvėpavimo funkcijos nepakankamumu.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 4 gydytojai, iš jų: 2 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 2 gydytojai kardiologai. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spirometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeltami į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizio terapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, logoterapeutas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje išvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa.

2024 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti 1 513 pacientai. 2024 m. 61,1 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 38,9 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 26,4 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

2024 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 372 dienos, o lovos užimtumas – 101,8 proc. (5.4.2.1 lentelė).

**5.4.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2019-2024 m.**

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023-2024 m. pokytis
Neurologiniai pacientai	330	258	329	340	351	466	+115 (+24,67 proc.)
RIII suteiktos paslaugos	-	-	43	68	110	123	+13 (+10,56 proc.)
Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos pacientams	8	-	40	10	120	59	-61
Lovadieniai	30 479	22 244	27 693	29 907	28 696	30 493	+1797
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,6	16,92	16,77	17,27	18,01	20,19	+2,18
Lovos panaudojimo trukmė	371	271	337	365	350	372	+22
Lovos apyvarta	22,6	16,69	20,21	21,12	19,31	18,45	-0,86

### 5.4.3. Onkologijos ligoninė

Filiale Onkologijos ligoninėje gydomi pacientai sergantys piktybiniais ir nepiktybiniais navikais. Glaudžiai bendradarbiaujama su giminingomis Kauno klinikų profilinėmis klinikomis (Onkologijos ir hematologijos, Chirurgijos, Urologijos, Akušerijos – ginekologijos, Radiologijos), stengiamasi mažinti eiles pas šiose klinikose dirbančius specialistus, trumpinti laiką iki stacionaro ir pan. 2024 m. Konservatyvios onkologijos skyriuje įkurtas Hematologijos poskyris, po ko ženkliai padidėjo hematologų suteiktų paslaugų kiekis tiek ambulatoriškai, tiek stacionare. Taip pat jau kelinti metai Chirurgijos skyrius sėkmingai bendradarbiauja su Kauno klinikų Urologijos klinika, Urologijos klinikos gydytojai urologai dalį operacijų atlieka filiale, tai šiek tiek mažina eiles pas Kauno klinikose dirbančius urologus.

Stacionarinė veikla 2024 metais išliko panašių apimčių kaip ir 2023 m. Ambulatorinė veikla buvo dar intensyvesnė nei ankstesniais metais (5.4.3.1 lentelė).

Stacionaro onkologijos skyriuose lovos užimtumas yra geras, laisvesnis yra Chirurgijos skyrius. Kadangi filiale 2024 m. pradėtas projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, dalis patalpų yra uždaryta renovavimui, procesas truks dar pusę metų – dalis Chirurgijos skyriaus patalpų paversta Chemoterapijos dienos stacionaru. Baigus renovacijas – Chirurgijos skyriuje gali atsirasti laisvų lovų, bus ieškoma būdų išplėsti chirurginę pagalbą bendradarbiaujant su Kauno klinikų Chirurgijos klinikos kolegomis.

**5.4.3.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2019-2024 m.**

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023-2024 m. pokytis
Ambulatorinių apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	92 059	80 233	83 206	80 618	99 892	101 703	+1 811
Iš viso ambulatorinių konsultacijų	58 263	49 462	54 607	54 877	64 244	73 192	+8 948
Stacionaro pacientų skaičius	5 815	4 936	4 688	5 422	5 767	5 686	-81
Lovų skaičius	186	186	186	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,16	8,9	8,44	8,37	8,8	8,84	+0,04
Lovos funkcionavimas	295,58	227,22	212,69	239,1	265,0	260,16	-4,81

Palyginti su ankstesniais metais, toliau intensyvėja darbas Chemoterapijos dienos stacionare (5.4.3.2 lentelė).

**5.4.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2020-2024 m.**

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023-2024 m. pokytis
Pacientų skaičius	7 774	8 532	8 693	10 204	+1 511
Procedūrų skaičius	8 785	9 289	9 416	10 238	+822
<b>Paslaugų skaičius</b>					
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	7 922	8 875	9 415	10 238	+823

#### 5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2024 m. buvo suteiktos 1 737 ambulatorinės gydytojų konsultacijos, iš jų: 17 – III lygio vaikų neurologo, 372 – nuotolinės ir 846 – tiesioginės socialinio pediatro konsultacijos, 170 – išplėstinės socialinio pediatro konsultacijos, 332 – fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijos. Bendras gydytojo konsultacijų skaičius per metus išaugo 50 proc., palyginti su 2023 m., ir buvo didžiausias per pastaruosius penkerius metus. VRSAR specialistų komanda 2024 m. suteikė 122 įprastas komandos konsultacijas ir 960 išplėstinių komandos konsultacijų. Bendras komandinių konsultacijų skaičius sudarė 1 082 konsultacijas, t. y. 53 proc. daugiau nei 2023 m. Išplėstinės VRSAR specialistų komandos konsultacijos sudarė 88 proc. visų komandinių konsultacijų.

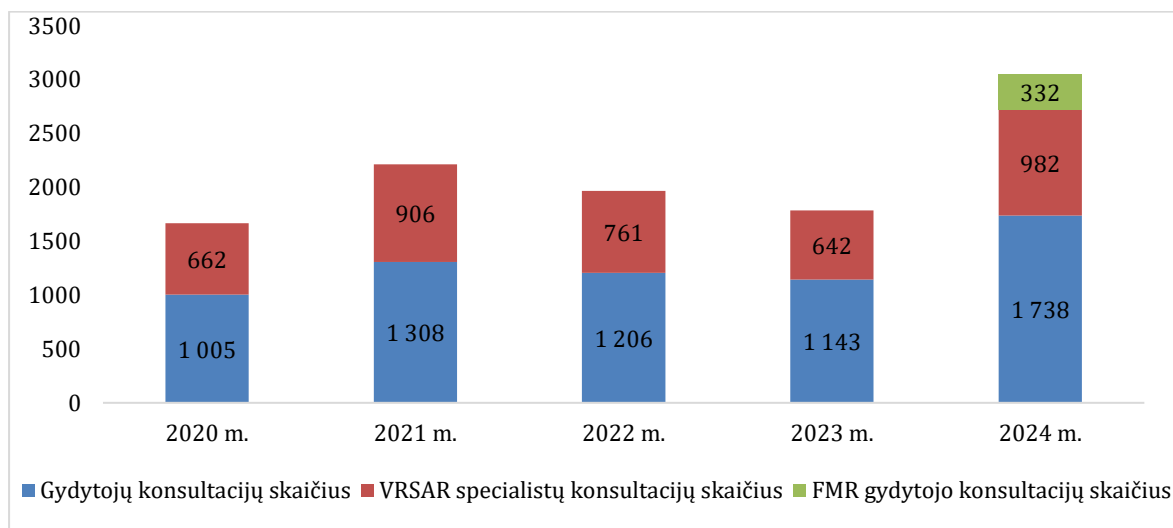
Teikiant ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugas 2024 m. buvo suteikti 306 paslaugų kompleksai (2023 m. – 65), daugiausia vaikams, sergantiems judamojo-atramos aparato (72 proc.) ir nervų sistemos ligomis (21 proc.). Taip pat 2024 m. pradėtos teikti pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos, per kurias suteiktos 2 077 individualios procedūros (kineziterapija, ergoterapija, fizioterapija). Ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų plėtrą lėmė išaugęs darbuotojų skaičius abiejuose skyriuose bei naujo Vaikų raidos ir reabilitacijos padalinio atidarymas Kauno klinikų miestelyje.

2024 m. ženkliai padidėjo VRSAR dienos stacionaro paslaugų apimtys. Iš viso buvo suteikti 4 725 lovadieniai dienos stacionaro paslaugų:

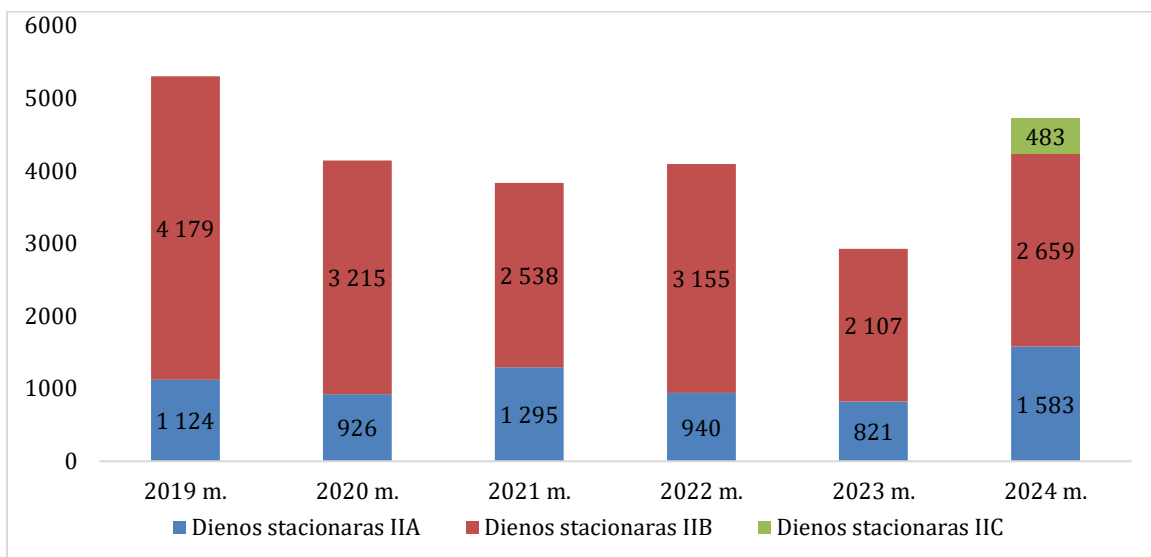
- 1 583 lovadieniai (34 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos vaikams, turintiems lengvus raidos sutrikimus,
- 2 659 lovadieniai (56 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos vaikams, turintiems sunkius raidos sutrikimus,
- 483 lovadieniai (10 proc.) – II C VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos kompleksinius raidos sutrikimus turintiems vaikams. Pradėtos teikti nuo 2024 m. rugsėjo

VRSAR dienos stacionaro apimčių augimą lėmė išaugęs darbuotojų skaičius abiejuose skyriuose bei naujo Vaikų raidos ir reabilitacijos padalinio atidarymas Kauno klinikų miestelyje. Lyginant su 2023 m., VRSAR dienos stacionaro apimtys išaugo 61 proc., didžiausias augimas stebėtas II A VRSAR dienos stacionaro paslaugų srityje.

Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika pateikiama 5.4.4.1 ir 5.4.4.2 diagramose.



5.4.4.1 diagrama. Ambulatorinių paslaugų dinamika 2020–2024 m.



**5.4.4.2 diagrama.** VRSAR dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019–2024 m.

#### Stacionaro veiklos rodikliai

Stacionarinės paslaugos teikiamos Abilitacijos/reabilitacijos ir slaugos bei Vaikų raidos ir reabilitacijos skyriuose. 2024 m. stacionaro paslaugų apimtys reikšmingai išaugo dėl ženkliai padidėjusio vaikų reabilitacijos specialistų skaičiaus ir efektyvesnio darbo organizavimo. Bendrai, abiejuose skyriuose, suteiktų stacionaro paslaugų apimtys išaugo 35 proc., vertinant pagal gydytų vaikų skaičių, ir 20 proc., vertinant pagal lovadienių skaičių.

Pagrindiniai stacionarų veiklos rodikliai pateikiami 5.4.4.1 lentelėje.

**5.4.4.1 lentelė.** Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019-2024 m.

Rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023–2024 m. pokytis
<b>Abilitacijos/reabilitacijos ir slaugos skyrius</b>							
Lovų skaičius	35	35	35	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	381	374	487	+113 (+30,21 proc.)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	4 694	5 245	6 050	+ 805 (+15,34 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,04	10,66	13,14	12,32	14,02	12,42	-1,6 (-11,41 proc.)
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	36,74	41,06	47,23	+6,17 (+15,03 proc.)
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	10,89	10,69	13,91	+3,22 (+30,12 proc.)
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	0	0	1	+1
<b>Vaikų raidos ir reabilitacijos skyrius (atidarytas 2024-11-04)</b>							
Lovų skaičius						13	
Gydyta pacientų						18	
Lovadienių skaičius						268	
Vidutinė gulėjimo trukmė						14,89	
Lovos užimtumas (proc.)						35,55	
Lovos apyvartos rodiklis						8,74	
Mirusių pacientų skaičius						0	

### 5.4.5. Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“

Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ (toliau – Centras „Dainava“) Reabilitacijos skyriuje yra teikiamos suaugusiųjų stacionarinės medicinos reabilitacijos II lygio paslaugos sergantiems kraujotakos ligomis bei tradicinis sanatorinis gydymas. Į Centrą „Dainava“ stacionarinei reabilitacijai atvyksta pacientai po aktyvaus intervencinio kardiologinio gydymo: po kardiochirurginių, angiochirurginių, širdies persodinimo operacijų, perkutaninės angioplastikos (PTCA), stentų implantavimo, diagnostinės koronarografijos, širdies ritmo korekcijos ir po konservatyvaus ūmaus miokardo infarkto gydymo.

Centro „Dainava“ reabilitacijos skyriuje yra 35 lovos. Reabilitacijos skyriuje dirba 6 gydytojai ( 4 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 vidaus ligų gydytojas, 1 medicinos gydytojas), 1 psichologė, 3 kineziterapeutės, 1 socialinė darbuotoja, 1 ergoterapeutė, 11 bendrosios praktikos slaugytojų, 3 slaugytojų padėjėjos, 5 masažuotojos.

Gydytojo ir slaugytojos paslaugos teikiamos visą parą. Kiekvienam atvykusiam pacientui, įvertinus jo būklę, sudaroma individuali reabilitacinio gydymo programa, skiriamas gretutinių ligų ar pooperacinių komplikacijų bei skubus ūmių būklių gydymas. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai siunčiami į Druskininkų miesto ligoninę bei, esant poreikiui, perkelti į Kauno klinikas diagnozės patikslinimui ir gydymui. Reabilitacinio gydymo eigoje pacientui sudaryta individuali gydymo programa koreguojama, įvertinant jo būklę, t.y. nustatomas funkcinis pajėgumas (atliekama EKG, įvertinamas fizinis pajėgumas), klinikinė būklė po buvusių intervencijų, gretutinės ligos, psichoemocinė savijauta. Gydymo metu taikomos šios reabilitacinio poveikio priemonės: individualios ir grupinės kineziterapijos, ergoterapijos, fizioterapijos, masažo, deguonies terapijos, psichoterapijos, balneologijos procedūros, socialinio darbuotojo konsultacijos. Šiai veiklai užtikrinti yra paruoštos reikiamos procedūrų metodikos. Taip pat vyksta pacientų mokymas apie tolimesnį gyvenimo būdo pasirinkimą ir būtinybę koreguoti ligų rizikos faktorius.

Kraujotakos sistemos ligų medicininės reabilitacijos paslaugos 2024 metais suteiktos 657 pacientams (11 424 lovadieniai). Lyginant su 2023 metais, gydėsi 10,98 proc. daugiau pacientų, lovadienių skaičius padidėjo 13,53 proc. 2024 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 326 dienos, vidutinė gulėjimo trukmė 17,39 dienos, lovos apyvarta 18,75 (5.4.5.1 lentelė).

**5.4.5.1 lentelė.** Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ Reabilitacijos skyriaus veikla 2021-2024 m. (duomenys pateikiami apie kraujotakos sistemos ligų medicininės reabilitacijos II paslaugas, finansuojamas PSDF lėšomis)

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023-2024 m. pokytis (proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	464	580	592	657	+65 (+10,98 proc.)
Lovadienių skaičius	7 325	8 902	10 063	11 424	+1361 (+13,53 proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	35	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	15,79	15,35	17,01	17,39	+0,38 (+2,23 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė	209	254	288	326	+38 (+13,19 proc.)
Lovos apyvarta	13,24	16,55	16,93	18,75	+1,82 (+10,75 proc.)
Pacientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis	96	96	96	96	0

2024 m. buvo teikiamos stacionarinės reabilitacijos II ir antirecidyvinių gydymo paslaugos Vidaus reikalų sistemos darbuotojams, sergantiems judamojo atramos aparato ligomis. Paslaugos suteiktos 461 esamam ir buvusiam pareigūnui (5 436 lovadieniai). Taip pat buvo suteiktos sanatorinio gydymo paslaugos 1 990 asmenų (7 297 lovadieniai) bei viešbučio paslaugos 3 629 asmenims (5 591 lovadienis).

**5.4.5.2 lentelė.** Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ veikla 2021-2024 m.

Rodiklio pavadinimas		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023-2024 m. pokytis (proc.)
Sanatorinio gydymo paslaugos (gydomųjų kelialapių pardavimas)	Žmonių sk.	1 654	4 802	2 858	1 990	-868 (-30,37 proc.)
	Lovadieniai	3 547	13 590	9 720	7 297	-2 423 (-24,93 proc.)
Apgyvandinimo (viešbučio) paslaugos	Žmonių sk.	1 310	6 510	8 433	3 629	-4 804 (-56,97 proc.)
	Lovadieniai	5 263	12 370	15 831	5 591	-10 240 (-64,68 proc.)
VRM pareigūnai	Žmonių sk.	384	212	122	461	339 (+277,87 proc.)
	Lovadieniai	1 876	2 389	1 455	5 436	3 981 (+273,61 proc.)

#### 5.4.6. Apibendrinimas

Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2019-2024 m. dinamika pateikta 5.4.6.1 lentelėje.

**5.4.6.1 lentelė.** Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2019-2024 m. dinamika

Onkologijos ligoninė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pajamos, Eur	8 271 531	9 267 141	9 215 782	10 181 621	11 626 152	11 435 342
Sąnaudos, Eur	7 950 757	8 643 390	9 195 727	10 706 007	11 445 726	11 550 087
Veiklos rezultatas, Eur	320 774	623 751	20 055	- 524 386	180 426	105 816
Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pajamos, Eur	1 453 236	1 593 639	1 724 881	2 099 066	2 185 229	2 349 057
Sąnaudos, Eur	1 336 320	1 536 454	1 744 362	2 145 152	2 281 649	2 340 061
Veiklos rezultatas, Eur	116 916	57 186	-19 481	-46 086	-96 421	-17 796
Romainių ligoninė		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pajamos, Eur	2 729 520	3 118 924	3 079 305	3 488 336	3 730 192	4 139 219
Sąnaudos, Eur	3 622 660	3 864 494	4 061 450	5 035 897	5 159 277	5 069 764
Veiklos rezultatas, Eur	-893 139	-745 569	- 982 145	-1 547 562	-1 429 085	-1 061 168
Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pajamos, Eur	1 607 307	1 737 281	1 708 583	1 684 270	1 895 826	2 210 408
Sąnaudos, Eur	1 424 093	1 529 532	1 571 242	1 789 714	1 921 783	2 314 178

Veiklos rezultatas, Eur	183 214	207 749	137 341	- 105 444	-25 957	-142 122
<b>Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“</b>						<b>2024 m.</b>
Pajamos, Eur						1 891 827
Sąnaudos, Eur						1 702 124
Veiklos rezultatas, Eur						139 389

### **Romainių ligoninė:**

- Romainių ligoninėje stacionaro veikla – nežymiai mažėjo gydomų pacientų skaičius, tačiau pagerėjo lovos apyvartos rodiklis.
- Romainių ligoninės Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje padidėjo teikiamų paslaugų skaičius.
- Romainių ligoninėje teikiamos būtiniausios, inovatyvios ir išsamios tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo paslaugos.
- 2024 m. spalio mėnesį pradėtos teikti paprastosios hemodializės paslaugos ilgalaikio gydymo (slaugos ir palaikomojo gydymo) metu. Iš viso buvo atlikta 121 dializė, dirbant tris kartus per savaitę dviem pamainomis.

### **Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:**

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2024 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 372 dienų, o lovos užimtumas – 101,8 proc.
- 2024 m. reabilitacija III paslaugos suteiktos 123 pacientams, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 26,4 proc. viso neurologinio pacientų srauto.
- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras).
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. Pacientų, sumažinusių rūkymą, 2024 m. skaičius išliko stabilus. Konsultuojamų pacientų apimtys rodo, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti surūkomų cigarečių kiekį skaičius didėja.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2024 m. tęsė dalyvavimą moksliniuose projektuose: „Neinvaziniai širdies ir inkstų funkcijos stebėsenos metodai širdies nepakankamumu sergantiems pacientams“ (LMT projektas, Nr. P-MIP-24-374), trukmė 2024-07-01 - 2027-06-30; Išemine širdies liga sergančių pacientų, tęsiančių kardiologinę reabilitaciją namuose, skaitmeninės reabilitacijos sistemos efektyvumo ir saugumo klinikinis tyrimas, trukmė 2024 06 - 2025-05; Europos komisijos finansuojamame projekte „Pulmonary Rehabilitation with O-RAGT platform“, LSMU-KTU slėnio projekte „Giliuoju mokymu grįstas QRS-T kampo vertinimas elektrolitų stebėjimui sergant širdies nepakankamumu (smartQRST)“ ir pagal InoStar priemonę dalyvauta projekte „Širdies ritmą fiksuojančių marškinėlių, padėsiančių sportuojančiųjų ir sveikatą stiprinančiųjų asmenų adaptacijos greičiui įvertinti atpažinimo ir matavimo programinės įrangos sukūrimas“.

### **Onkologijos ligoninė:**

- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų kiekis nemažėja: ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų ženkliai didėja, stacionariųjų paslaugų – išlieka panašus kaip ir 2023 m. Finansiškai 2024 m. buvo nenuostolingi.

### **Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:**

- 2024 m. Vaikų reabilitacijos klinikoje ženkliai išaugo teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų apimtys: ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų suteikta daugiau negu 50 proc. daugiau, stacionare gydyta trečdaliu daugiau vaikų.

- Atidarius naują Vaikų raidos ir reabilitacijos skyrių Kauno klinikų miestelyje pradėtos teikti pradinės ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugos įvairius sutrikimus turintiems vaikams.

### **Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“:**

- 2024 m. Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“, lyginant su 2023 metais, gydėsi 10,98 proc. daugiau pacientų, lovdienių skaičius, lyginant su 2023 m., padidėjo 13,53 proc. Taip pat buvo teikiamos sanatorinio gydymo paslaugos ir apgyvendinimo paslaugos, tačiau šių paslaugų skaičius, lyginant su ankstesniais metais, sumažėjo.

## **5.4.7. Siekiniai 2025 m.**

### **Romainių ligoninėje:**

- Išlaikyti gerus lovos funkcionavimo rodiklius.
- Filialo ambulatorijoje išlaikyti ir didinti teikiamų paslaugų skaičių.
- Toliau plėsti paprastosios hemodializės paslaugas ilgalaikio gydymo metu.
- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.

### **Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:**

- Siekti 100 proc. lovos užimtumo, optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.

- 10 proc. didinti RIII pacientų srautą.

- Atliepti vyresnių nei 65 m. amžiaus pacientų efektyvesnės reabilitacijos paslaugas, rutiniškai echoskopijos pagalba įvertinant šlaunies keturgalvį raumenį, taip diagnozuojant sarkopeniją.

- Sukaupus eksperimentinės patirties teikti VLK pasiūlymą dėl telekardiologinės ambulatorinės reabilitacijos paslaugų teikimo širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems pacientams.

### **Onkologijos ligoninėje:**

- Tikimasi, jog sėkmingai bus baigtas projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, po ko pagerės darbo sąlygos dienos stacionaro darbui. Taip pat atlikti preliminarūs darbai aparatų įsigijimui ar paslaugų teikimui – numatyta įsigyti sterilizatorių, kompiuterinį tomografa, rentgeno aparatą, įrengti kavinę.

### **Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:**

- Plėsti ambulatorinės ir pradinės medicininės reabilitacijos paslaugų spektrą ir apimtis Vaikų raidos ir reabilitacijos skyriuje.

- Didinti ambulatorinių VRSAR ir vaikų paliatyviosios pagalbos paslaugų teikimą Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

- Kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

### Dainavos reabilitacijos centre „Dainava“:

- Siekti 95 proc. lovos užimtumo.
- Gerinti bendradarbiavimą su gydymo įstaigomis, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus.
- Pradėti teikti aukščiausio lygio paslaugas judamojo atramos aparato pažeidimų pacientams.
- Vykdyti pareigūnų reabilitaciją.

## 5.5. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

### 5.5.1. Slaugos proceso vadyba

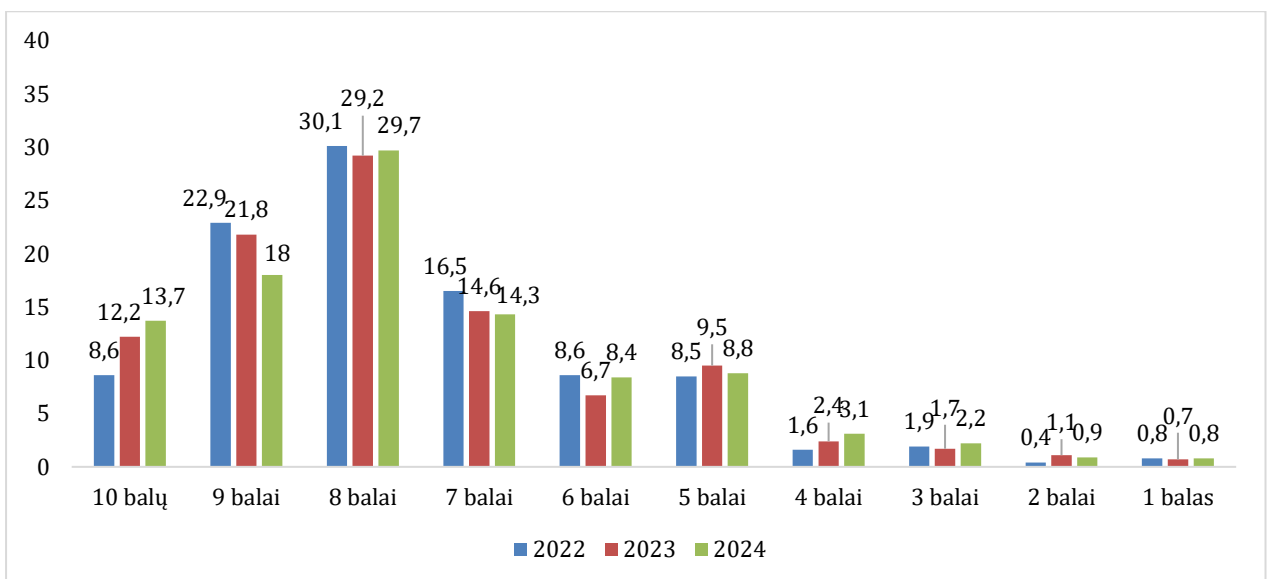
Siekiant tobulinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Slaugos koordinavimo tarnybos darbo organizavimą, parengti Slaugos koordinavimo tarnybos nuostatai.

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais ir medicinos normomis atnaujinti ir patvirtinti 4 slaugos specialistų ir pagalbinių personalo pareigybių aprašymai: Laboratorinės medicinos klinikos medicinos registratoriaus, operatoriaus, pagalbinių darbuotojo ir Kauno klinikų profilinių klinikų ir filialų medicinos registratoriaus pareigybių aprašymai.

Įgyvendinant darbuotojų pritraukimo ir išsaugojimo strategiją, kurios pagrindinis tikslas – Kauno klinikų patrauklumo slaugos studijų programos studentams didinimas, parengtas slaugos studijų programos studentų atrankos studijų finansavimui gauti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose tvarkos aprašas.

Bendradarbiaujant su mokymosi institucijomis ir aktyviai kviečiant slaugos studijų programos studentus 2024 m. į Kauno klinikas įsidarbino 79 absolventai (2023 m. – 55).

Taikant slaugos specialistų išsaugojimo Kauno klinikose priemones buvo vertinamas slaugos specialistų pasitenkinimas darbu. 2024 metais pakartotinai atlikta slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 511 darbuotojų, iš kurių 76 proc. pasitenkinimą darbu įvertino 7-10 balų (5.5.1.1 diagrama).



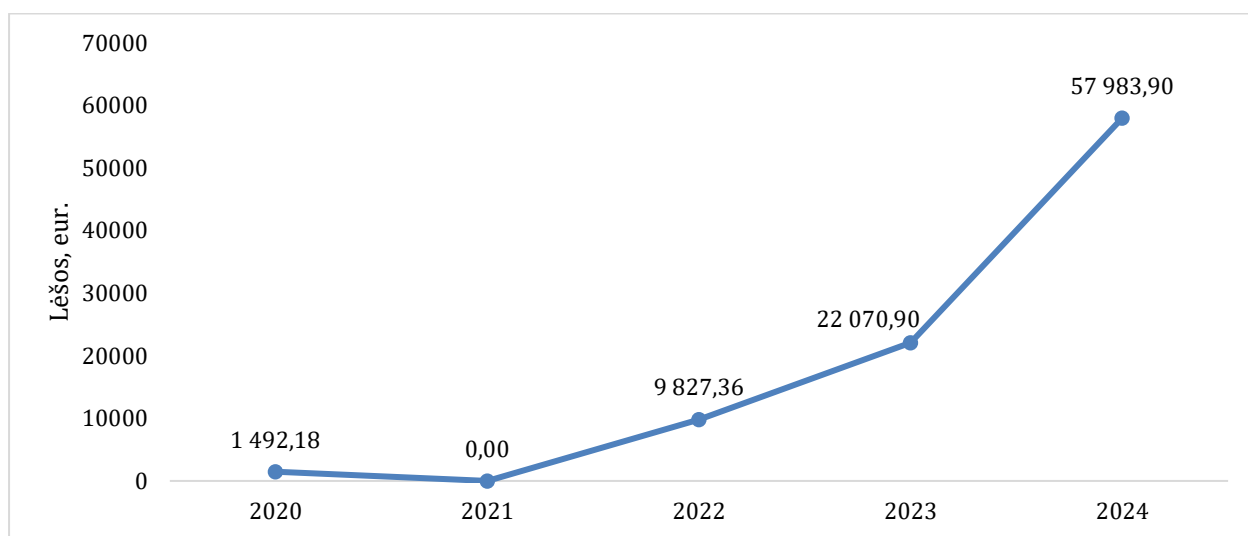
5.5.1.1. diagrama. Slaugos specialistų pasitenkinimas darbu 2022-2024 m.

Darbuotojai akcentavo komandinio darbo, gydytojų bendravimo kultūros trūkumą, vadovų dėmesio stoką darbuotojui. Dialogo inicijavimas, darbuotojų nuomone, išspręstų kolegų, gydytojų – slaugytojų, administracijos – padalinio darbuotojų bendravimo problemas bei pagerintų psichoemocinę atmosferą darbe.

Kaip didžiausią stresorių darbe darbuotojai nurodė didelį darbo krūvį, o motyvuojantis veiksnys išliko tas pats, kaip ir 2022 - 2023 metais – darbo užmokestis.

*Kvalifikacija.* 2024 metais buvo organizuota 13 slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo konkurso komisijos posėdžių. Gauta ir svarstyta 115 paraiškų dėl finansavimo skyrimo iš Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų. Konkursinės komisijos sprendimu buvo tenkintos visos slaugos specialistų paraiškos išvykai į Tarptautinius kvalifikacijos kėlimo renginius.

2024 metais iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo buvo panaudoti 57 983,93 Eur., iš jų 33 019,07 Eur. registracijos mokesčio ir 24 964,86 Eur kitoms išlaidoms padengti (5.5.1.2 diagrama).



**5.5.1.2. diagrama.** Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų panaudojimo dinamika 2020-2024 metais

Kvalifikacijos kėlimo fondo lėšomis pasinaudojo: 6 akušerės, 11 intensyvios terapijos slaugytojų, 33 bendrosios praktikos slaugytojos, 3 ergoterapeutės, 1 embriologė, 3 išplėstinės praktikos slaugytojos, 3 kineziterapeutės, 3 logoterapeutės, 1 medicinos biologas, 1 medicinos fizikė, 2 medicinos genetikės, 2 medicinos psychologės, 6 operacinės slaugytojos, 1 perfuzininkas, 3 radiochemikės, 20 radiologijos technologų, 15 vyresniųjų slaugytojų.

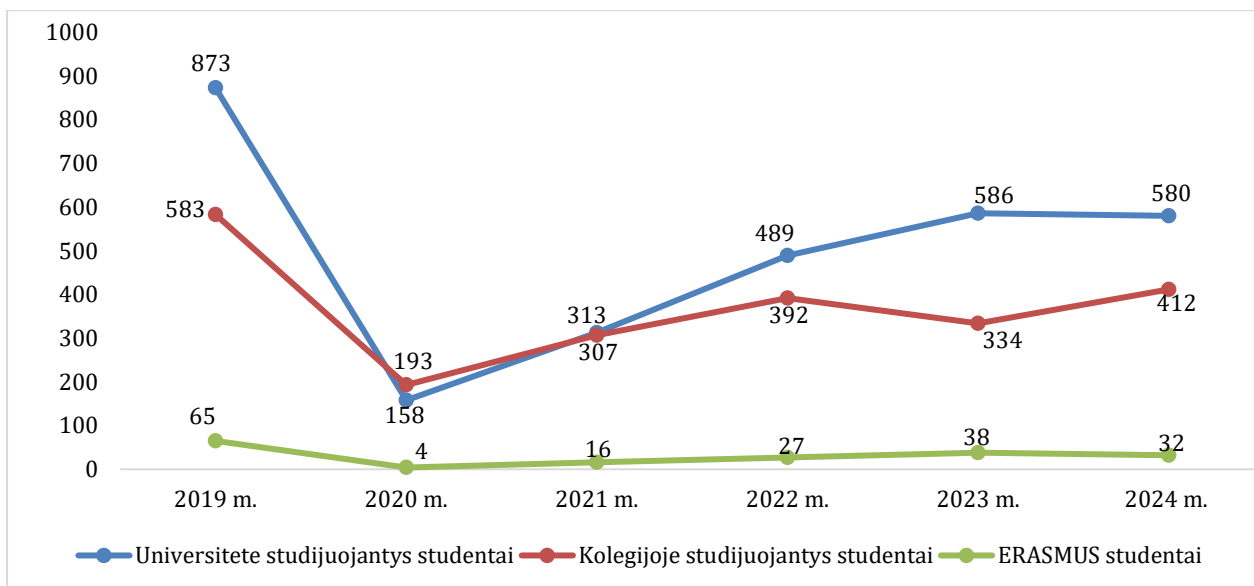
#### *Slaugos specialistų veiklos vertinimas.*

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2023 m. spalio 9d. įsakymu Nr. V- (1.4E)-1097 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų veiklos vertinimo tvarkos“ slaugos specialistai turi galimybę teikti prašymus veiklos vertinimui, kurio tikslas – įvertinti slaugos specialisto kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, indėlį siekiant bendrų Kauno klinikų strateginių ir asmeninių darbuotojo karjeros tikslų, o taip pat – peržiūrėti taikomą darbo užmokesčio priedą. Iš viso 2023-2024 metais vertinta 178 slaugos specialistų veikla. 2024 metais vertinta 72 slaugos specialistų veikla ir visiems darbo užmokestis padidintas 8 proc.

#### *Studentų praktikos organizavimas.*

Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose (5.5.1.3 diagrama). 2024 m. Kauno klinikose praktiką atliko 992 (2023 m. – 999) studentai, iš jų 119 anglakalbiai, 32 (2023 m. – 38) Erasmus studentai iš

Ispanijos, Turkijos, Portugalijos, Škotijos, Didžiosios Britanijos, Šveicarijos, Latvijos, Prancūzijos, Suomijos, 580 iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, 216 – Kauno kolegijos, 96 – Alytaus kolegijos ir 100 iš kitų mokymo įstaigų.



**5.5.1.3 diagrama.** *Praktiką atlikusių slaugos studentų skaičiaus dinamika Kauno klinikose 2019-2024 m.*

Profilinėse klinikose 89 dirbantys slaugytojai 2024 metais dalyvavo praktikos mokytojų kursuose.

Siekiant išsiaiškinti slaugos studijų programos studentų praktikos organizavimo liginėje vertinimą, studentų ir praktikos mokytojų požiūriu vykdyta apklausa. Apklausoje dalyvavo 42 praktikos mokytojai, dirbantys Kauno klinikose ir 49 ketvirto kurso Lietuvos sveikatos mokslų universiteto slaugos studijų programos studentai, atliekantys baigiamąją praktiką Kauno klinikose. Rezultatų analizė parodė, kad slaugos programos studentų praktikos organizavimą liginėje 4 kurso studentai (8,7) ir praktikos mokytojai (9,1) įvertino panašiu balu.

### 5.5.2. Slaugos kokybė (rodikliai, įgyvendinimas ir vertinimas)

Tobulinant pacientų gydymą ir slaugą diegiamos naujos procedūros ir su jomis susiję nauji slaugos protokolai. Šiuo metu yra 260 galiojančių slaugos protokolų. 2024 metais parengti 7 nauji slaugos protokolai, 23 protokolai – atnaujinti, 33 – derinimo procese. Slaugos protokolai talpinami Kauno klinikų intranete.

Siekiant užtikrinti pacientų, turinčių sąmonės, kritiškumo ir orientacijos sutrikimų identifikavimą Kauno klinikose, papildytas 2022 m. liepos 7 d. įsakymas Nr. V-(1.4.E)-684 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto liginės Kauno klinikų pacientų identifikacinių apyrankių naudojimo tvarkos aprašo tvirtinimo“, įvedant papildomą rizikas nurodančią spalvinę žymą (mėlyna spalva).

*Slaugymo stacionare istorija.* Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės, nevaikštantiems pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos. 2024 metais užpildytos 25 669 (2023 m. – 18 832) slaugymo istorijos, kas sudarė 26,7 proc. (2023 m. – 26,3 proc.) nuo visų stacionare gydytų pacientų (išskyrus dienos chirurgijos stacionaro paslaugas ir vaikus iki 18 metų).

Pereinant prie elektroninės slaugos dokumentacijos bei siekiant teisingai dokumentuoti paciento būklės pokyčius, slaugos veiksmus ir rezultatus, užtikrinti paciento priežiūros kokybę, tęstinumą ir saugumą buvo atliktas elektroninių slaugos įrašų integravimas visose profilinėse klinikose, pritaikant pagal kiekvienos klinikos specifinius poreikius. Buvo organizuoti mokymai slaugos specialistams, siekiant užtikrinti sklandų

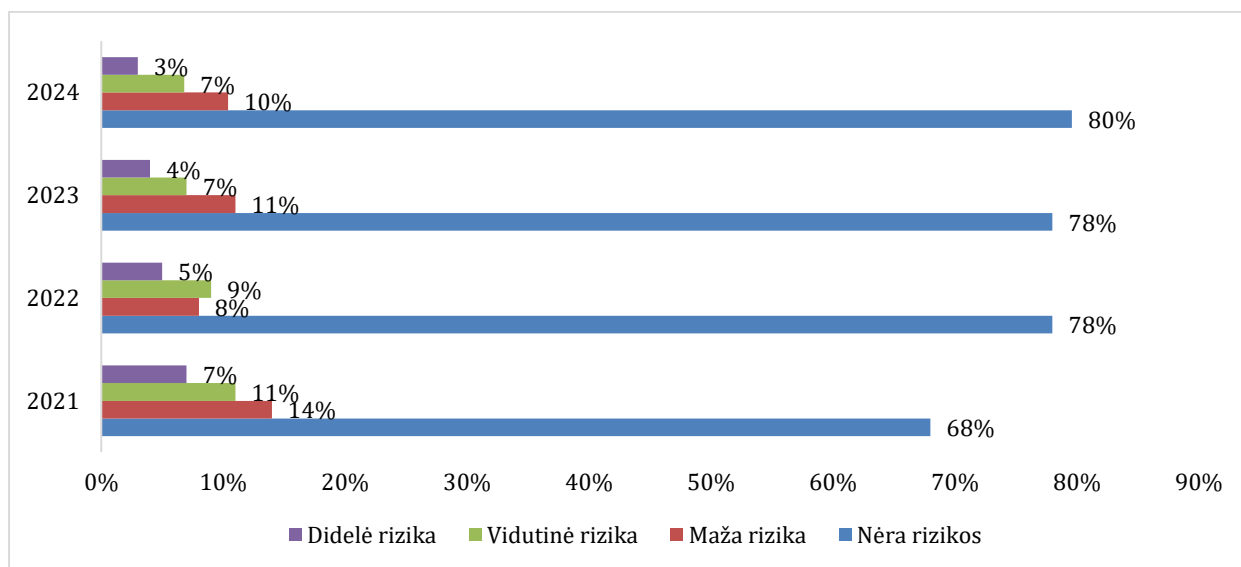
perėjimą nuo popierinės slaugos istorijos pildymo prie elektroninių slaugos įrašų. Parengtas slaugos specialistų įrašų ligoninės informacinėje sistemoje tvarkos aprašas.

### Auditavimas

Vaistinių preparatų tinkamo laikymo ir apskaitos padaliniuose patikrinimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 13 d. įsakymo Nr. V-1051 „Dėl vaistinių preparatų laikymo ir įtraukimo į apskaitą asmens sveikatos priežiūros įstaigose tvarkos aprašo patvirtinimo“ aktualia redakcija ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2017 m. spalio 13 d. įsakymu Nr. V-1246 „Dėl vaistinių preparatų laikymo ir įtraukimo į apskaitą tvarkos kontrolės komisijos sudarymo“. 2024 m. vaistinių preparatų tinkamo laikymo ir apskaitos patikrinimai atlikti 39 profilinese klinikose ir 5 filialuose, patikrinimas vyko du kartus per metus. Pirmu etapu (nuo 2024-02-12 iki 2024-04-24) patikrinti 104 padaliniai. Antru etapu (nuo 2024-10-08 iki 2024-12-18) patikrinti 77 padaliniai, iš viso 181 patikrinimas per 2024 metus (2023 m. – 103 patikrinimai).

### Slaugos kokybės rodikliai

**Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas.** Vadovaujantis 2022 m. gruodžio 15 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V – (1.4E) – 1199 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų prevencijos ir priežiūros tvarkos aprašu“ siekiama gydomiems pacientams užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėseną. Pragulų rizika 2024 metais įvertinta 72 887 (95,8 proc.) pacientams iš 76 071: didelė pragulų rizika nustatyta 2 201 atvejais (3,0 proc.), vidutinė 4 940 (6,8 proc.) atvejais, maža 7 754 atvejais (10,6 proc.) ir pragulų rizika nenustatyta 57 992 atvejais (79,6 proc.) vertintų pacientų. Rizika nevertinama pacientams, kuriems teikiamos dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos, Akušerijos skyriaus, Skubios pagalbos skyriaus ir Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ pacientams (5.5.2.1 diagrama).



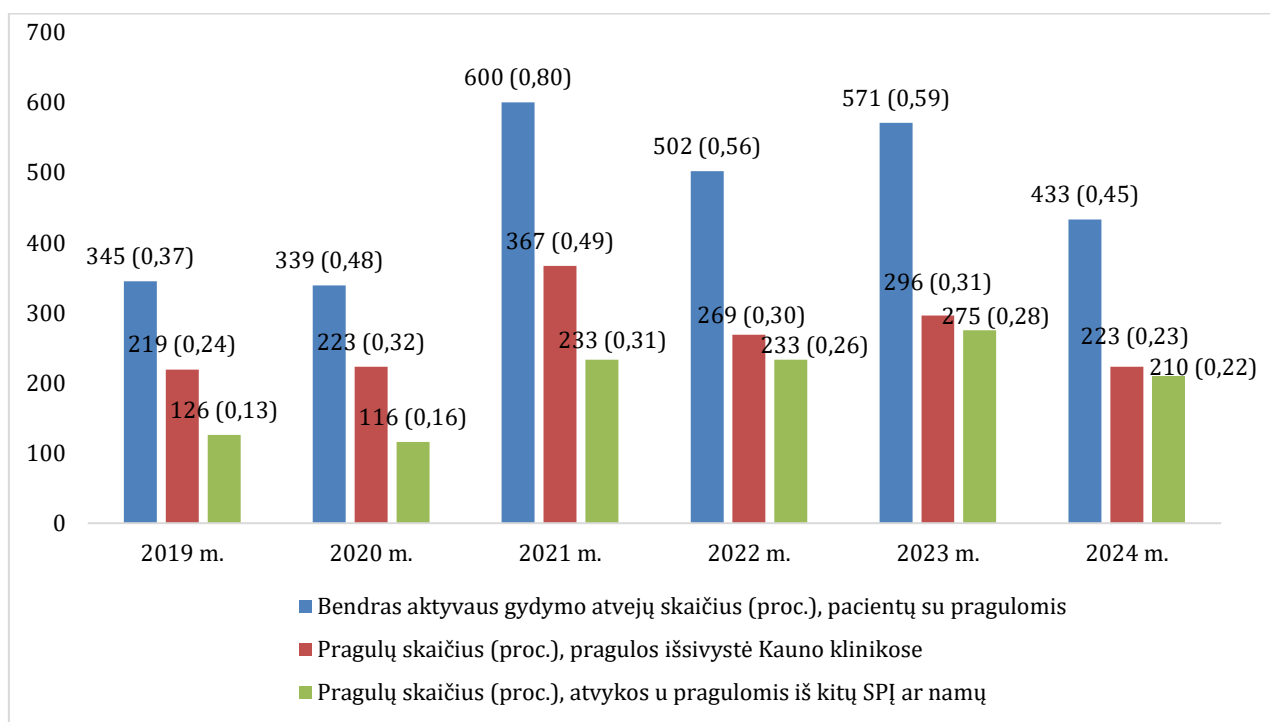
**5.5.2.1 diagrama. Nustatytos pragulų rizikos dinamika 2021-2024 m.**

Pragulų rizika ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) suaugusiems pacientams vertinama pagal Norton skalę, naujagimiams nuo 21 gyvenimo dienos Naujagimių odos rizikos vertinimo skale (NSRAS) ir vaikams iki 18 metų pagal Braden Q skalę. Pacientams, kuriems nustatyta pragulų rizika yra taikomos atitinkamos (priklausomai nuo rizikos dydžio) pragulų prevencijos priemonės. Ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pagal TLK-10-AM ligų sąrašą suformuojama pragulos diagnozė.

**Išsivysčiusių pragulų stebėseną.** Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro

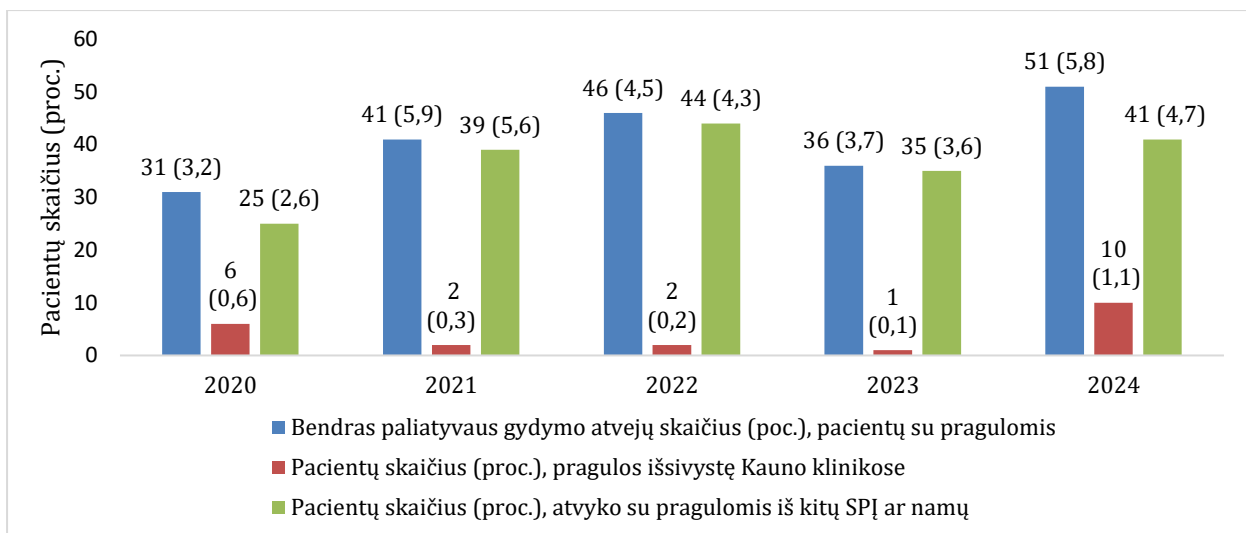
2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija ir stacionariųjų paslaugų kokybės bei efektyvumo rodikliai pateikiami VASPVT.

*Pragulų stebėseną.* 2024 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 95 827 pacientai, iš jų 433 pacientams (0,45 proc.) nustatyta ir užregistruota 646 pragulos. 210 pacientų į Kauno klinikas atvyko su 340 išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos, tai sudarė beveik pusę aktyvaus gydymo atvejų, kai užfiksuotos pragulos ir 0,22 proc. iš visų aktyvaus gydymo atvejų. Kauno klinikose aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusios pragulos registruotos 223 pacientams, kuriems išsivystė 306 pragulos, tai sudarė 0,23 proc. iš visų aktyvaus gydymo atvejų. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose pateikiama ir procentine išraiška 5.5.2.2 diagramoje. Nustatytos pragulos (433) pagal laipsnius pasiskirstė taip: I laipsnio – 173 (26,8 proc.); II laipsnio – 384 (59,4 proc.); III laipsnio – 74 (11,4 proc.); IV laipsnio – 16 (2,4 proc.).



**5.5.2.2 diagrama.** Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2019-2024 m. (pagal National Pressure Ulcers Advisory Panel (NPUAP), pragulų paplitimas 12,8 proc. pasaulyje, išsivystymo dažnis ligininėje 8,5 proc.)

Paliatyvaus gydymo padalinyje gydyta 883 pacientai, iš jų 51 (5,8 proc.) pacientui fiksuotos 86 pragulos. Iš jų 41 pacientas (80,4 proc.) su išsivysčiusiomis 68 pragulomis į Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinį atvyko iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos ir tai sudarė 4,7 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Paliatyvaus gydymo padaliniuose registruota 10 (19,6 proc.) atvejų, kurių metu išsivystė 18 pragulų ir tai sudarė 1,1 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Paliatyvaus gydymo metu pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika 2020-2024 m. pateikiama 5.5.2.3 diagramoje.

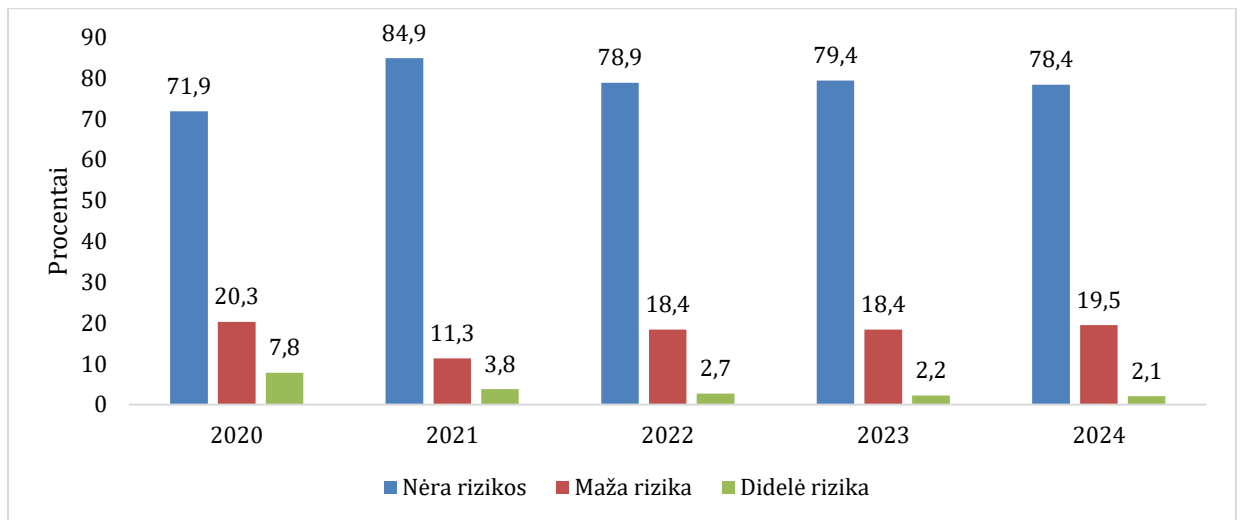


**5.5.2.3 diagrama.** Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika paliatyvaus gydymo padaliniuose 2020-2024 m. (pagal NPUAP pragulų paplitimas teikiant paliatyvią pacientų priežiūrą 2,2-23,9 proc. pasaulyje, o išsivystymo dažnis 11,7 proc.

2024 m. Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje Kauno klinikų filiale Romainių ligoninėje gydyti 150 pacientų, iš jų 15 (10,0 proc.) pacientų registruotos 29 pragulos. Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje 3 (2,0 proc.) pacientams išsivystė 4 pragulos. Iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos atvyko 4 (8,0 proc.) pacientai su 12 išsivysčiusių pragulų.

Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose pragulų sumažėjo lyginant su 2023 m., o paliatyvaus bei slaugos ir palaikomojo gydymo padaliniuose padaugėjo. 2023 m. Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje Kauno klinikų filiale Romainių ligoninėje pragulų nebuvo fiksuota. Iš 646 pragulų 82 pragulos sugijo ir tai sudarė 12, 7 proc. nuo bendro pragulų skaičiaus. Siekiant tobulinti ir ugdyti slaugos specialistų kompetencijas bei įgūdžius, parengti ir skaityti pranešimai apie pragulų diferenciaciją ir priežiūrą, dokumentacijos pildymą. Vykdomos konsultacijos susijusios su pragulų vertinimu ir priežiūra Kauno klinikų padaliniuose, įsigytos pažangesnės pragulų priežiūros priemonės.

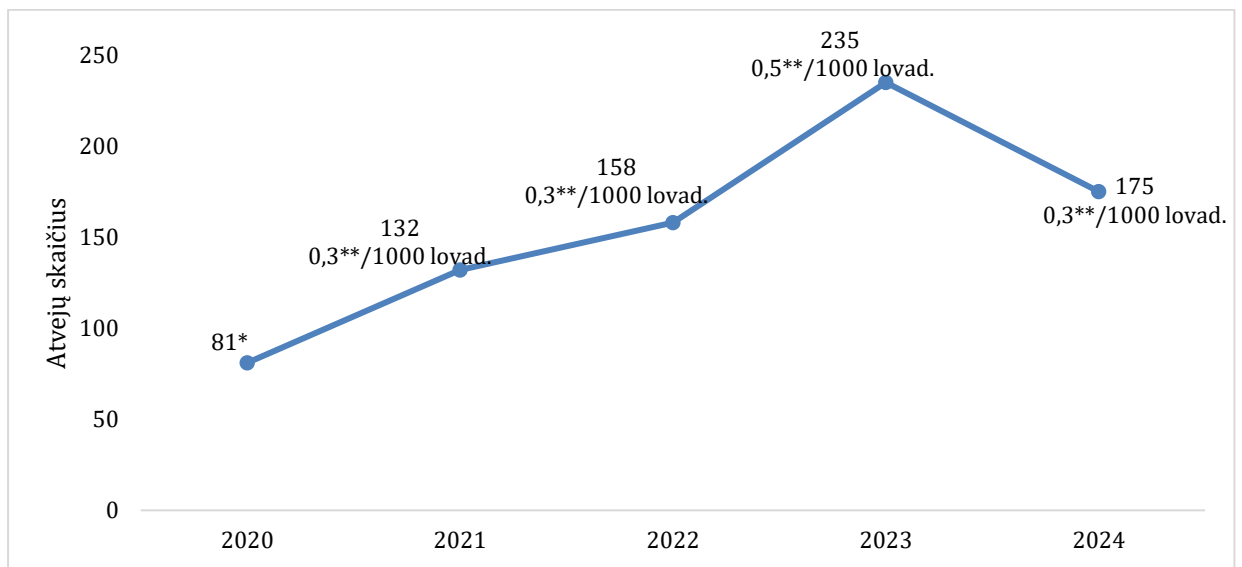
**Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas.** Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 8 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas, griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę. Per 2024 metus griuvimų rizika visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose įvertinta 74 508 pacientų ir tai sudarė 94,8 proc. (2022 – 85,2 proc., 2023 – 93,4 proc.) iš 78 623 stacionarizuotų suaugusių (pilnamečių) pacientų (be intensyvios terapijos skyrių, Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ ir nepilnamečių). Pacientams, kuriems buvo vertinta griuvimų rizika stacionarizavimo metu, 1 583 atvejais (2,1 proc.) nustatyta didelė griuvimų rizika, 14 495 atvejais (19,5 proc.) maža griuvimų rizika ir 58 430 (78,4 proc.) atvejų griuvimo rizikos nenustatyta. 5.5.2.4 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2024 metais.



**5.5.2.4 diagrama.** Nustatytos griuvimų rizikos dinamika 2020-2024 metais

Didžioji dauguma pacientų griuvimų rizikos neturėjo, o didelė griuvimų rizika nustatyta tik 2,1 proc. stacionarizuotų pacientų, kuriems buvo taikomas prevencijos priemonių kompleksas.

*Įvykusių griuvimų stebėseną.* 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą. Per 2024 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuoti 175 (2023 m. – 235) griuvimo atvejai, iš jų 42 (2023 m. – 35) kritimų iš aukščio. 5.5.2.5 diagramoje pateikiama 2020-2024 metais DVM registruotų griuvimų atvejų skaičius ir griuvimų rodiklis 1 000-iai lovdienių.



**5.5.2.5 diagrama.** Įvykusių griuvimų skaičius Kauno klinikose 2020-2024 metais (\*2020 m. gegužės mėn. DVM pradėti registruoti nepageidaujami įvykiai, todėl nebuvo skaičiuotas griuvimų rodiklis 1000-iai lovdienių; \*\*pagal PSO pasaulyje registruojami 5-7 griuvimai 1000-iai lovdienių)

Griuvimų skaičius 2024 metais sumažėjo, todėl galime daryti prielaidą, kad prevencinių priemonių taikymas padarė teigiamą įtaką rezultatams.

*Prevencinių veiksmų taikymas.*

Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje 2024 metais pranešimai įtraukti į profilinių klinikų kvalifikacijos kėlimo kursų planą. Dalyviams išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

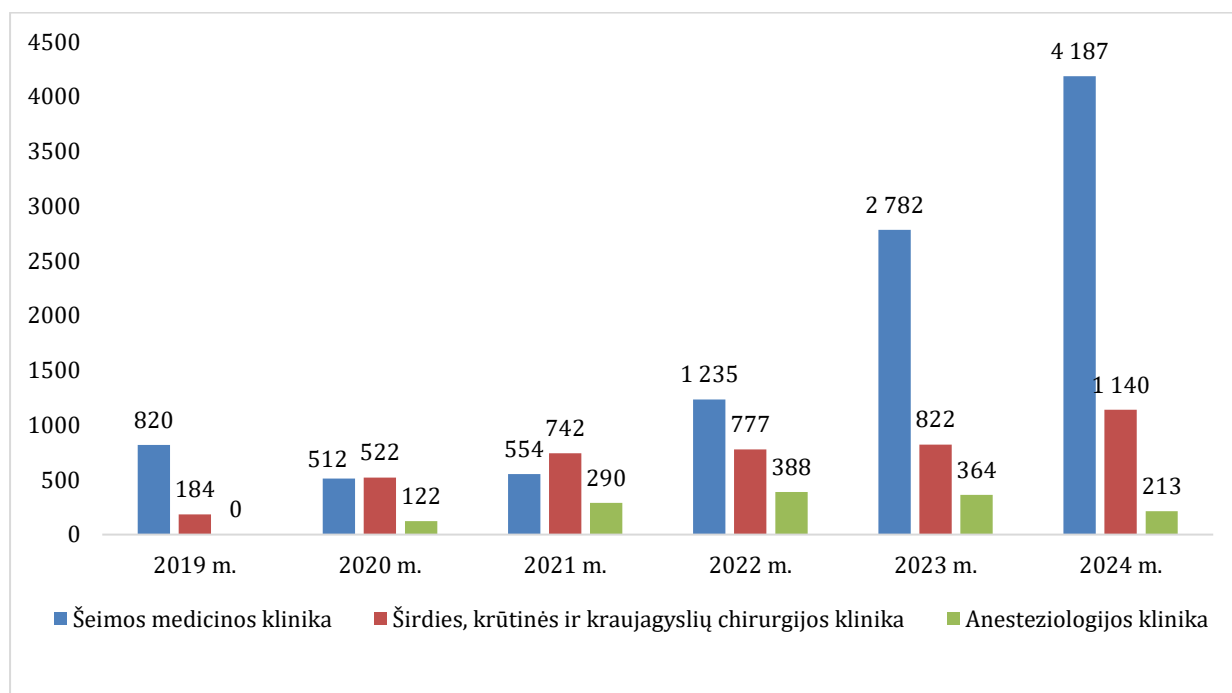
### 5.5.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

*Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai.* Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę, tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. Bendras etatų skaičius 2024 metais buvo 7,75: 2,25 etatai Šeimos medicinos klinikoje; 1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 0,5 etato Anesteziologijos klinikoje; Neurochirurgijos klinikoje 2 etatai ir 1,5 etatas Skubiosios medicinos klinikoje. Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas parodo jų poreikį teikiant išplėstinės slaugos praktikos paslaugas.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2024 metais atliko 4 187 savarankiškų konsultacijų (2023 m. – 2 782).

Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje anestezijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2024 metais atliko 1 140 savarankiškų procedūrų (2023 m. – 822): 693 intraveninių nuskausminimų (2023 m. – 540), 431 intensyvaus stebėjimo paslaugų operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugas (2023 m. – 257), 9 anestezijos su intubacija (2023 m. – 11), 7 nuskausminimai naudojant laringinę kaukę (2023 m. – 14).

Anesteziologijos klinikoje anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2024 metais atliko 213 (2023 m. – 364) savarankiškų procedūrų: intensyvus stebėjimas operacijos metu, nenaudojant medikamentų (Intervencinės radiologijos skyriuje – 118; regioninės anestezijos metu – 95). Atliktų procedūrų skaičius sumažėjęs, kadangi nuo 2024 09 01 klinikoje nėra išplėstinės slaugos praktikos slaugytojo (0,5 et. laisvas). Duomenys pateikti 5.5.3.1 diagramoje.

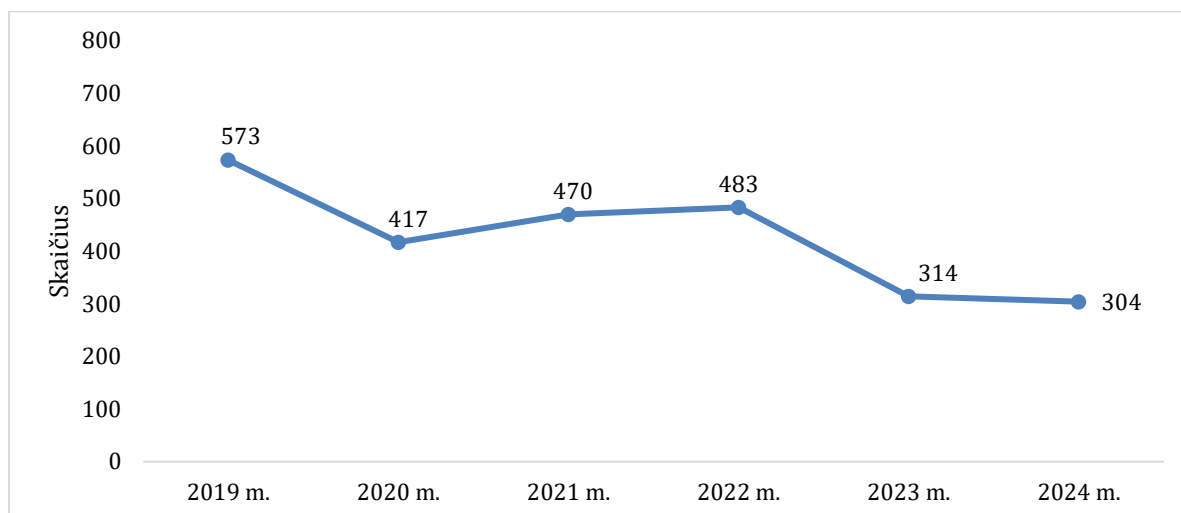


**5.5.3.1 diagrama.** Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškai atliktų konsultacijų/procedūrų skaičius 2019-2024 metais

2024 metų rezultatai rodo, kad išplėstinės praktikos slaugytojų teikiamos paslaugos Šeimos medicinos klinikoje kuria didelę pridėtinę vertę tiek pacientų konsultavime, tiek pačios klinikos darbo organizavimo ir paslaugų kokybės kontekste.

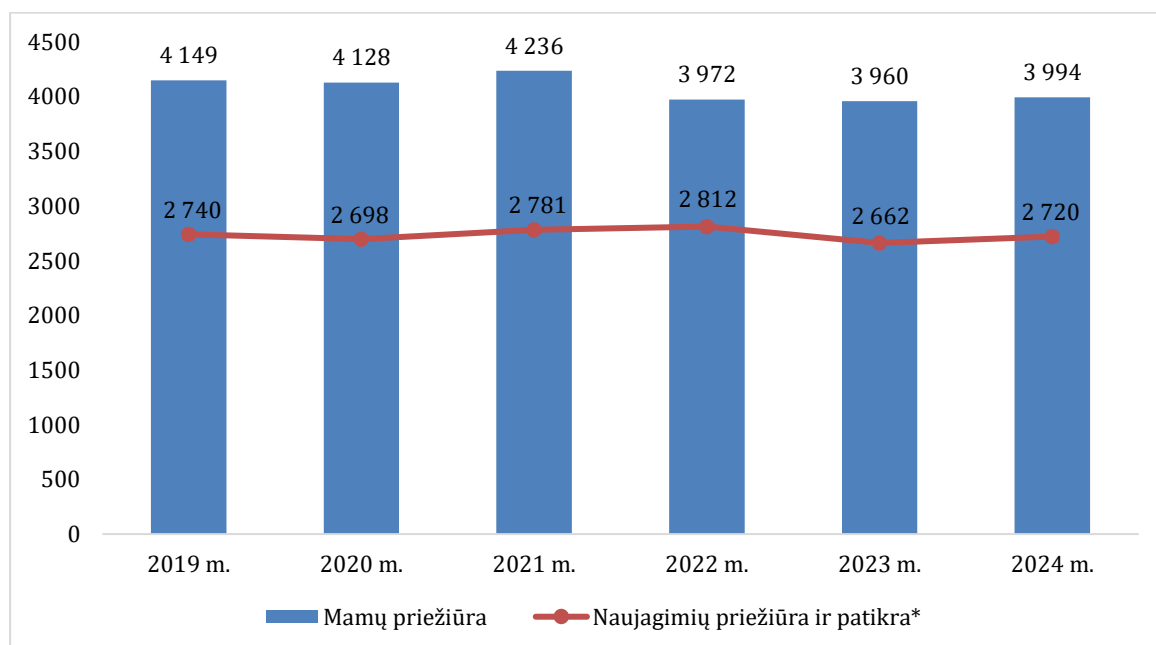
*Akušeriai.* Akušerijos ir ginekologijos bei Šeimos medicinos klinikoje dirbantys akušeriai 2024 metais į nėščiųjų įskaitą priėmė 72 (2023 m. – 94) naujas moteris bei savarankiškai prižiūrėjo ir atliko privalomus tyrimus 126 (2023 m. – 133) nėščiosioms. Gimdos kaklelio prevencinėje programoje dalyvavusioms moterims atlikta 680 (2023 m. – 671) gimdos kaklelio onkocitologinių tyrimų – paimti onkocitologiniai tepinėliai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2024 m. akušeriai savarankiškai prižiūrėjo 547 (2023 m. – 565 ) mažos rizikos gimdymus iš 2 916 (2023 m. – 2 902), tai sudarė 18,8 proc. visų priimtų gimdymų skaičiaus. Fiziologiniais gimdymais baigėsi 304 gimdymai iš 547 akušerių savarankiškai prižiūrėtų gimdymų, tai sudarė 55,6 proc. prižiūrėtų mažos rizikos gimdymų arba 10,4 proc. nuo visų prižiūrėtų ir priimtų gimdymų skaičiaus. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.3.2 diagramoje.



**5.5.3.2 diagrama.** *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičius 2019-2024 metais*

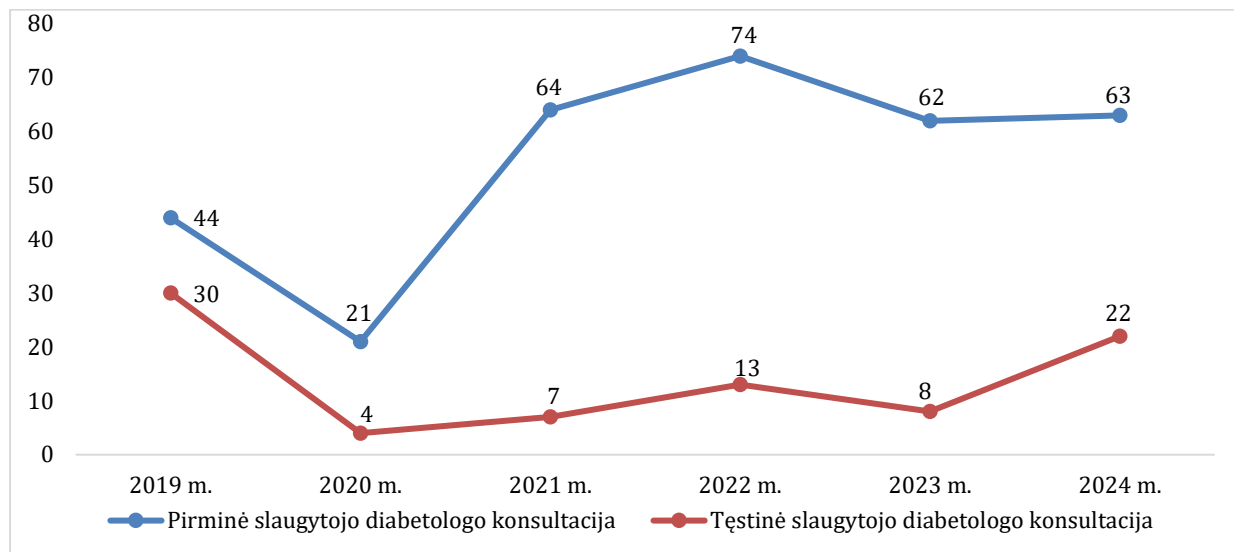
2024 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 720 (2023 – 2 663) sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. 2 684 (2023 – 2 662) naujagimiams atliko klausos, regos ir įgimtų širdies ydų patikrą. Akušeriai vykdė 3 944 (2023 – 3 960) nėščiųjų ir pagimdžiusių moterų priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 metais pateikta 5.5.3.3 diagramoje.



**5.5.3.3 diagrama.** *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 metais (\*vykdyta tik Akušerijos sk. su mamomis gulintiems naujagimiams)*

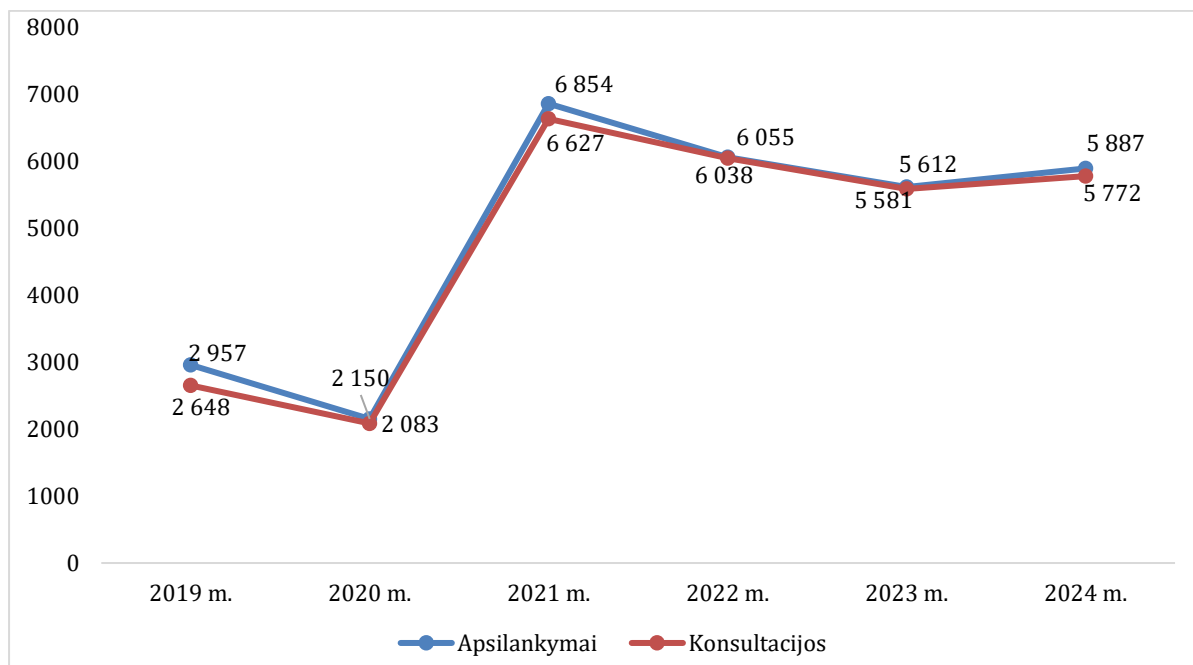
Akušerės ne tik savarankiškai atlieka naujagimių profilaktinę patikrą, kasdienę priežiūrą, bet ir konsultuoja naujagimio priežiūros, žindymo klausimais, skaito paskaitas bei stengiasi atpažinti pogimdyminės depresijos požymius ir laiku suteikti pagalbą emocinių sunkumų turinčioms nėščiosioms ir pagimdžiusioms moterims.

*Slaugytojai diabetologai.* Jau penkti metai Šeimos medicinos klinikoje 0,25 etato krūviu dirbantis slaugytojas diabetologas teikia individualias slaugytojo diabetologo konsultacinės pagalbos paslaugas: 2024 metais suteikė 63 pirmines ir 22 tęstines konsultacijas. Suteiktų konsultacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.5.3.4 diagramoje.



**5.5.3.4 diagrama.** Šeimos medicinos klinikos slaugytojo diabetologo teiktų pirminių ir tęstinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 metais

Jau daugiau nei dešimtmetį Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas. 5.5.3.5. diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.

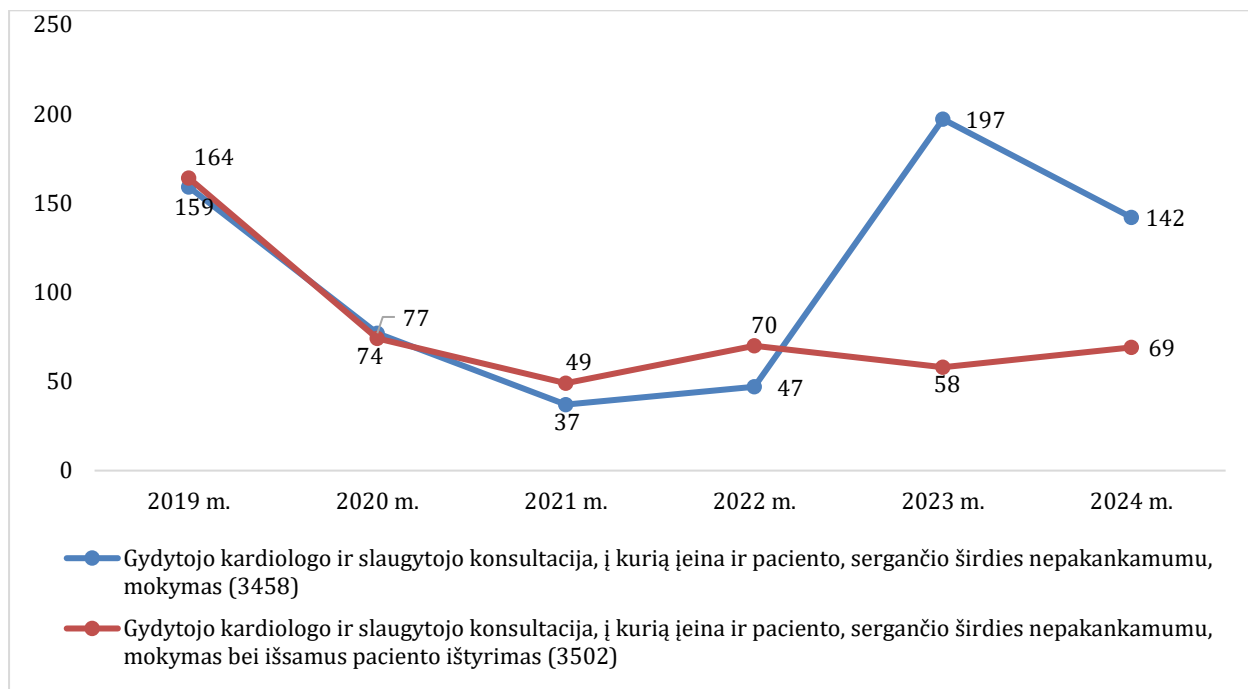


**5.5.3.5 diagrama.** Slaugytojų diabetologų konsultacijų ir pacientų apsilankymų Endokrinologijos klinikos ambulatoriniame skyriuje skaičiaus dinamika 2019-2024 metais

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2024 metais buvo atliktos 5 772 TLK apmokamos konsultacijos iš 5 887 apsilankiusių pacientų, t.y. slaugytojas diabetologas konsultavo net 98 proc. visų apsilankiusių

diabetų sergančių pacientų. 2024 metais suteikta 306 TLK konsultacijomis daugiau lyginant su 2023 metais.

*Širdies nepakankamumo slaugytojai.* Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 metais pateikta 5.5.3.6 diagramoje.



**5.5.3.6 diagrama.** Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2024 metais

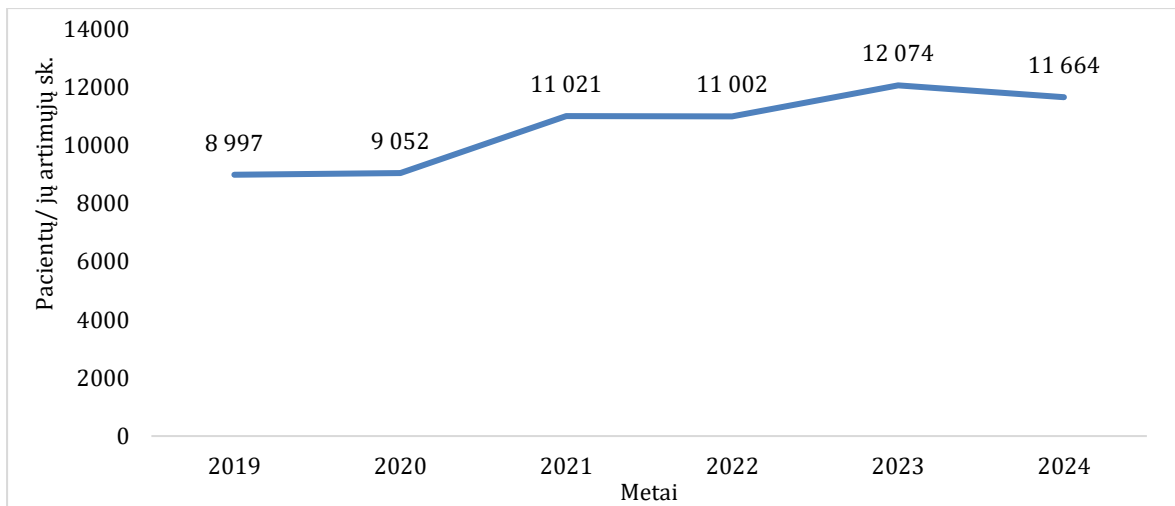
Širdies nepakankamumo slaugytojo konsultacijų skaičius nuo 2023 m. ženkliai išaugo. Širdies nepakankamumo ir ydų skyriuje 5 slaugytojai, Konsultacijų ir diagnostikos skyriuje – 3 slaugytojai, Širdies aritmijų skyriuje – 1 slaugytojas yra baigę 288 val. profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursus „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ ir įgytas žinias sėkmingai taiko slaugant ir mokant pacientus bei jų artimuosius apie širdies nepakankamumą.

#### 5.5.4. Pacientų ir jų artimųjų mokymas

*Pacientų ir jų artimųjų mokymo programų kūrimas ir mokymų organizavimas.*

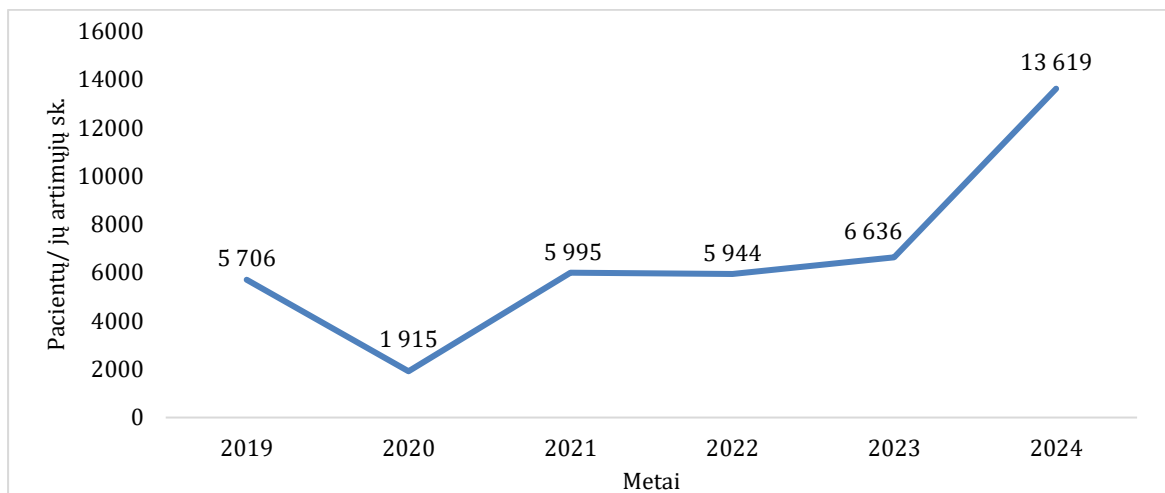
Šiuo metu Kauno klinikose vyksta pacientų ir jų artimųjų mokymas pagal 28 patvirtintas mokymo programas. 2024 m. pradėtos naujinti 4 mokymo programos, pradėtos naujai rengti – 3, patvirtintos – taip pat 3 naujos mokymo programos: „Pacientų, sergančių lėtiniu antinksčių žievės nepakankamumu, mokymas“, „Širdies operacija: pasiruošimas ir ankstyva pooperacinė eiga“ (apmokėti 38 pacientai), „Pacientų mokymas atlikti kvėpavimo fiziologijos tyrimus“ (apmokytas 6 081 pacientas).

Kauno klinikose 2024 metais slaugos specialistai pravedė mokymus 25 283 pacientų (2023 m. – 18 710). Stacionare gydytų ir mokymuose dalyvavusių pacientų ir jų artimųjų skaičius per pastaruosius 6 metus didėja (žr. 5.5.4.1 diagrama).



**5.5.4.1. diagrama.** *Stacionare gydytų ir mokymuose dalyvavusių pacientų ir jų artimųjų skaičius*

Slaugos specialistai vykdo pacientų mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose. 2024 metais apmokyty pacientų skaičius išaugo lyginant su 2023 metais (žr. 5.5.4.2 diagrama).

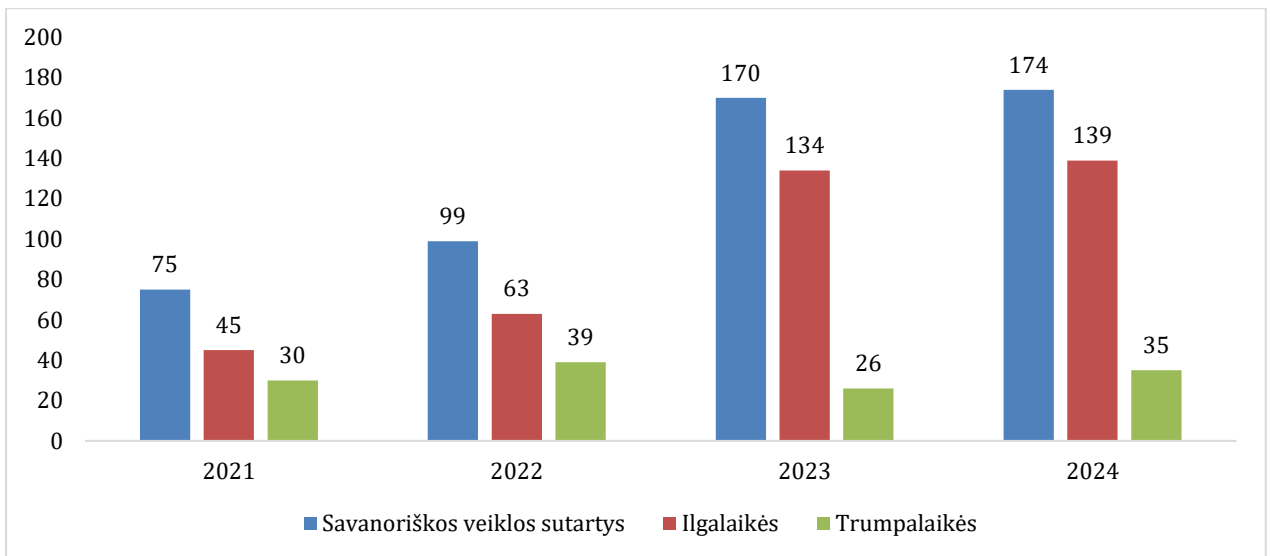


**5.5.4.2 diagrama.** *2019-2024 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas*

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai, kurie siekia užtikrinti pacientų žinių bei įgūdžių formavimo poreikius, suteikiant kokybiškas slaugos paslaugas. Nuo 2024 m., siekiant užtikrinti geresnę informacijos sklaidą pacientams, mokymo programų santraukos pradėtos talpinti „Pacientų portale“, kuriame pacientai gali gauti patikimą, mokslu grįstą informaciją apie savipriežiūrą ir slaugą namuose ar procedūras.

### 5.5.5. Savanoriška veikla

*Savanoriškos veiklos plėtra.* Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja savanorių veiklą Kauno klinikose. Savanorystė populiarėja, o per 2024 metus iš viso pasirašytos 174 savanorystės sutartys: iš jų 139 ilgalaikės ir 35 trumpalaikės savanorystės sutartys. Pasirašomų ilgalaikių ir trumpalaikių sutarčių skaičius kasmet auga ir tai rodo didėjantį moksleivių ir studentų susidomėjimą savanoryste. Duomenys pateikiami 5.5.5.1 diagramoje.



**5.5.5.1 diagrama.** Pasirašytų savanoriškos veiklos sutarčių skaičiaus dinamika 2021-2024 metais

Savanoriai teikė pagalbą tiek darbuotojams, tiek pacientams, aktyviai dalyvavo šventinėse-socialinėse akcijose. Dalis savanorių savanorišką veiklą vykdė antrą arba trečią kartą.

Nuo 2024 metų pavasario užmegzti kontaktai su VšĮ „Gerumo rankos“. Organizacijos savanoriai jau keletą kartų Romainių ligoninėje surengė „Gerumo popietes“, kurių metu savo dainomis ir piešiniais džiugino sunkiai sergančius arba vienišus pacientus.

Siekiant pritraukti dar daugiau savanorių organizuoti nuotoliniai susitikimai su Prezidento Antano Smetonos gimnazijos bei Maironio gimnazijos atstovais ir mokiniais, kur pristatytos savanorystės galimybės Kauno klinikose.

### 5.5.6. Apibendrinimas

- Aktyviai bendradarbiaujant su Lietuvos mokymo institucijomis 2024 metais į Kauno klinikas įsidarbino 79 absolventai, 24 specialistais daugiau nei 2023 metais.
- Slaugos proceso kokybei užtikrinti atnaujinti slaugos specialistų ir pagalbino personalo pareigybės aprašymai; parengti nauji slaugos protokolai.
- Daugėja išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų teikiamų paslaugų skaičius, ypač Šeimos medicinos klinikoje.
- Siekiant formuoti naujų darbuotojų bendravimo kultūrą Indukcijos dienose skaityti pranešimai profesinio bendravimo kultūros tema.
- Parengtos naujos mokymo programos.
- Vykdytas slaugos kokybės rodiklių stebėjimas ir vertinimas.
- Stacionariuose ir ambulatoriniuose padaliniuose įvykdyti 181 farmaciniai patikrinimai.
- Ligoninėje savanoriavo 174 savanoriai.

### 5.5.7. Siekiniai 2025 m.

- Optimizuoti slaugos valdymo procesus, siekiant efektyvesnio ligoninės resursų naudojimo ir administracinės naštos mažinimo, paliekant vyresn. slaugytojams-slaugos administratoriams slaugos proceso organizavimo funkcijas ir persikirstant slaugytojų kompetencijų nereikalaujančias funkcijas atitinkamiems darbuotojams.
- Įkurti slaugytojų mokymo bazę, kurioje slaugos specialistai turės galimybę dalyvauti mokymuose, orientuotuose į inovatyvią klinikinę mokslu grįstą praktiką, tobulindami ne tik teorines žinias, bet ir praktinius įgūdžius.

- Įdiegti klinikinės slaugos praktikos specialistų komandą, kuri padės spręsti sudėtingas, retas klinikinės situacijas, priimti sprendimus ir teikti realią klinikinę pagalbą/konsultuoti slaugos specialistus, organizuoti mokymus bei konsultacijas aktualiomis temomis.

- Vykdyti išplėstinės slaugos praktikos plėtrą.
- Efektyvinti slaugos proceso probleminių sričių valdymą.
- Įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išsaugojimo Kauno klinikose strategiją.
- Vykdyti darbuotojų pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, mokymo programas, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.), diegti elektroninę slaugos dokumentaciją.

- Suvienodinti skyrių, teikiančių stacionarines paslaugas, pacientų savarankiškumo lygio vertinimo sistemą ligoninėje, siekiant vertinimo tikslumo ir skaidrumo.

- Gerinti Kauno klinikose gydomiems ir slaugomiems pacientams teikiamas paslaugas vykdant slaugos kokybinių rodiklių stebėseną, prevencinių priemonių atnaujinimą ir diegimą klinikinėje praktikoje.

- Formuoti slaugos ir pagalbinio personalo bendravimo su pacientais ir jų artimaisiais kultūrą.

- Aktyvinti slaugos specialistus tobulinti profesines kompetencijas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirtą kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas.

## **6. Visuomenės sveikatos priežiūros ir veikla**

### **6.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla**

Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos komanda Kauno klinikose užtikrina trijų vėžio patikrų programų vykdymą bei sveikatinimo veiklų organizavimą darbuotojams. 2024 m. tarnyboje dirbo 7 darbuotojai: vadovas, 2 vyresnieji specialistai, 1 gyvensenos medicinos darbuotojas, 2 kūno kultūros specialistai ir 1 kineziterapeutas.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio mamografinės patikros, atrankinę gimdos kaklelio piktybinių navikų, ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, profilaktines patikros programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

Gimdos kaklelio patikrai 2024 m. buvo pakviestos 3 337 Kauno klinikų pacientės (2023 m. – 1 598), citologinis tepinėlis buvo atliktas 241 moterų (2023 m. – 180), AR ŽPV tyrimas buvo atliktas 780 (2023 m. – 423) moterų. 2024 m. informavimo paslauga dėl atrankinės krūties vėžio mamografinės patikros buvo suteikta 2 063 Kauno klinikų pacientėms (2023 m. – 634), tuo tarpu ištyrimo paslauga – 1 127 (2023 m. 480). Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 2 880 (2023 m. – 1 225) pacientai, o ištyrimo paslauga suteikta 651 pacientų (2023 m. – 380).

Kauno klinikų darbuotojams rengiami fizinio aktyvumo užsiėmimai: viso kūno mankšta, zumba, pilatesas bei joga. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną, po 1–2 treniruotes per dieną. 2024 m. buvo surengta 484 užsiėmimų. Darbuotojai, atsižvelgdami į

savo poreikius, užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausio pobūdžio treniruotes. 2024 rudenį atliktos apklausos duomenimis, fizinio aktyvumo užsiėmimus puikiai įvertino daugiau kaip 90 proc. darbuotojų.

2024 m. tarnyba vykdė 2 nacionalinės svarbos projektus, kurių tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje.

1) „Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų bandomosios veiklos vykdymas“;

2) „Prevencinių programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės kontrolės ESPBI IS posistemės kūrimas“.

## 6.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti mokamas planines asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei tobulinimosi procesus užsienio šalių piliečiams Kauno klinikose.

Veiklos kryptys:

1. Mokamų planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas;

2. Užsienio šalių specialistų tobulinimas.

2024 metais Kauno klinikose apsilankė 213 užsienio šalių pacientai, gauta 303 976,09 Eur pajamų.

**6.2.1 lentelė. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos 2022–2024 stebimų ir siektinų veiklos ir kokybės rodiklių dinamika**

Rodiklio pavadinimas	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Užsienio šalių piliečių apsilankymų Kauno klinikose skaičius	161	189	213
Už paslaugas, suteiktas užsienio šalių piliečiams gautos pajamos (Eur)	348 284,65 (Eur)	198 801,91 (Eur)	303 976,09 (Eur)
Tobulinimuisi atvykstantys užsienio specialistai	10	25	28

### Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos siekiniai:

- Remiantis šių metų pasiektais rezultatais 15 proc. padidinti pajamas;
- Remiantis šių metų pasiektais rezultatais 10 proc. padidinti tobulinimuisi atvykstančių užsienio šalių specialistų skaičių;
- Bendradarbiauti teikiant mokamas paslaugas Kauno klinikose;
- Viešinti Kauno klinikų teikiamas paslaugas užsienio šalyse.

## 7. Paslaugų kokybė

### 7.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų

teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2024 metais visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta nauja Kauno klinikų veiklos strategija 2024 – 2028 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetinės veiklos kryptys stiprinant prieinamą ir kokybišką asmens sveikatos priežiūrą; gerinant mokslo ir studijų sąlygas, diegiant inovacijas, pritraukiant ir išlaikant motyvuotus darbuotojus, didinant ligoninės procesų valdymo efektyvumą, spartinant informacinių procesų plėtrą. Atsižvelgiant į bendrą geopolitinę situaciją, prioritetine veiklos kryptimi išskirtas ir tvarios, atsparios grėsmėms, modernios ligoninės sukūrimas.

Baigta kurti įstaigos vertinimo rodiklių analitikos sistema. Tai pirmoji Kauno klinikų veiklos ir kokybės rodiklių analitikos sistema, duomenis teikianti realiuoju laiku ir apjungianti skirtingus duomenų šaltinius.

Nuosekliai įgyvendinant įstaigos strateginius tikslus, siekiant gerinti vykdomos veiklos rezultatyvumą ir efektyvumą, optimizuoti personalo veiksmus, mažinti administracinio darbo krūvį, tęstas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1999-11-29 įsakymu Nr. V-515 „Dėl sveikatos priežiūros įstaigų veiklos apskaitos ir atskaitomybės tvarkos“ nustatytų privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimas, generuojant jas iš LIS esančių duomenų.

Bendradarbiaujant su Informacinių technologijų tarnyba pradėti pacientų sutikimo formų bei Gydymo stacionare ligos istorijos (Forma Nr. 003/a) skaitmenizavimo projektai.

Chirurginio ir terapinio profilio klinikose ir toliau sėkmingai diegtas Lean sistemos įrankis „Asaichi lentos“.

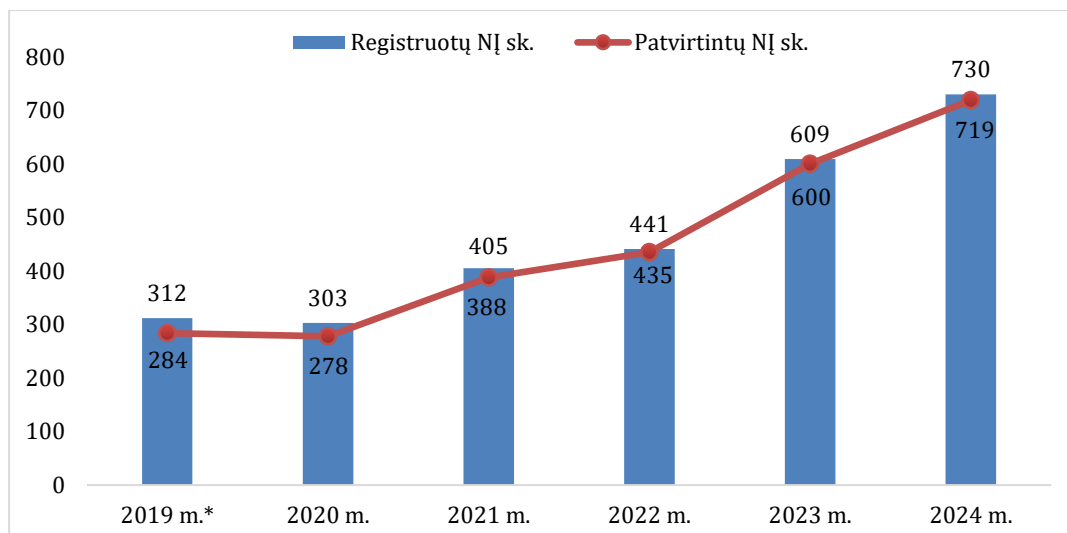
Didžiulis dėmesys skirtas personalo psichologinei gerovei užtikrinti – sukurtas ir įveiklintas psichologinių krizių valdymo procesas.

Teisėkūros srityje peržiūrėti ir atnaujinti teisės aktai, reglamentuojantys kokybės vadybą ir valdymą, darbo organizavimą, nepageidaujamų įvykių valdymo ir pan.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiančios medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2024 metais parengti ir atitinkamuose registruose užregistruoti 59 KVS dokumentai: 34 diagnostikos ir gydymo protokolų, 30 slaugos protokolų, 3 procedūros, 11 pacientų sutikimo formų.

2024 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2024 metais registruoti ir analizuoti 730 nepageidaujamų įvykių (patvirtinta 719 nepageidaujamų įvykių) (7.1.1 diagrama) bei 78 neatitiktys. 16 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos, vykdyta rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną. Į nepageidaujamų įvykių nagrinėjimą aktyviai įtraukti padalinių kokybės vadybininkai.



### 7.1.1 diagrama. Nepageidaujamų įvykių atvejų dinamika 2019-2024 m.

(\*2019 m. NĮ sąrašą sudarė A ir B sąrašai. 2019 m. iš viso užregistruoti 312 NĮ, iš jų 284 patvirtinti B sąrašo NĮ. atv.)

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, padaliniuose saugos įvykiai registruoti sukurtoje Saugos perspėjimo sistemoje (PSP). 2024 metais viso užregistruoti ir padaliniuose nagrinėti 61 saugos perspėjimo incidentai.

Kauno klinikose darbą tęsė pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis paslaugomis vertinimo darbo grupė, į kurios sudėtį įtraukti ir Pacientų tarybos atstovai. Darbo grupė posėdžių metu vertinimo ir analizavo Kauno klinikų ambulatorinių ir stacionaro padalinių pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis duomenis, gautus pacientams užpildžius sugeneruotus QR kodų pagalba ar popierinius klausimynus. 2024 m. teigiamai Kauno klinikose suteiktas paslaugas įvertino 98 proc. stacionaro pacientų ir 93 proc. ambulatorinių pacientų.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė/atnaujino teisę teikti 24 licencijuojamų paslaugų ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, stacionarinės asmens sveikatos priežiūros, bendrosios asmens sveikatos priežiūros medicinos, dializės srityse. VASPVT atliko psichiatrijos profilio paslaugų planinės licencijos dalies sąlygų laikymosi priežiūrą.

#### 7.1.1. Siekiniai 2025 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą toliau struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, tobulinti jų stebėsenos sistemą, tęsti privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimą.

- Didinti paciento, jo artimųjų, šeimos narių įsitraukimą į pacientų saugos iniciatyvas.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

## 7.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

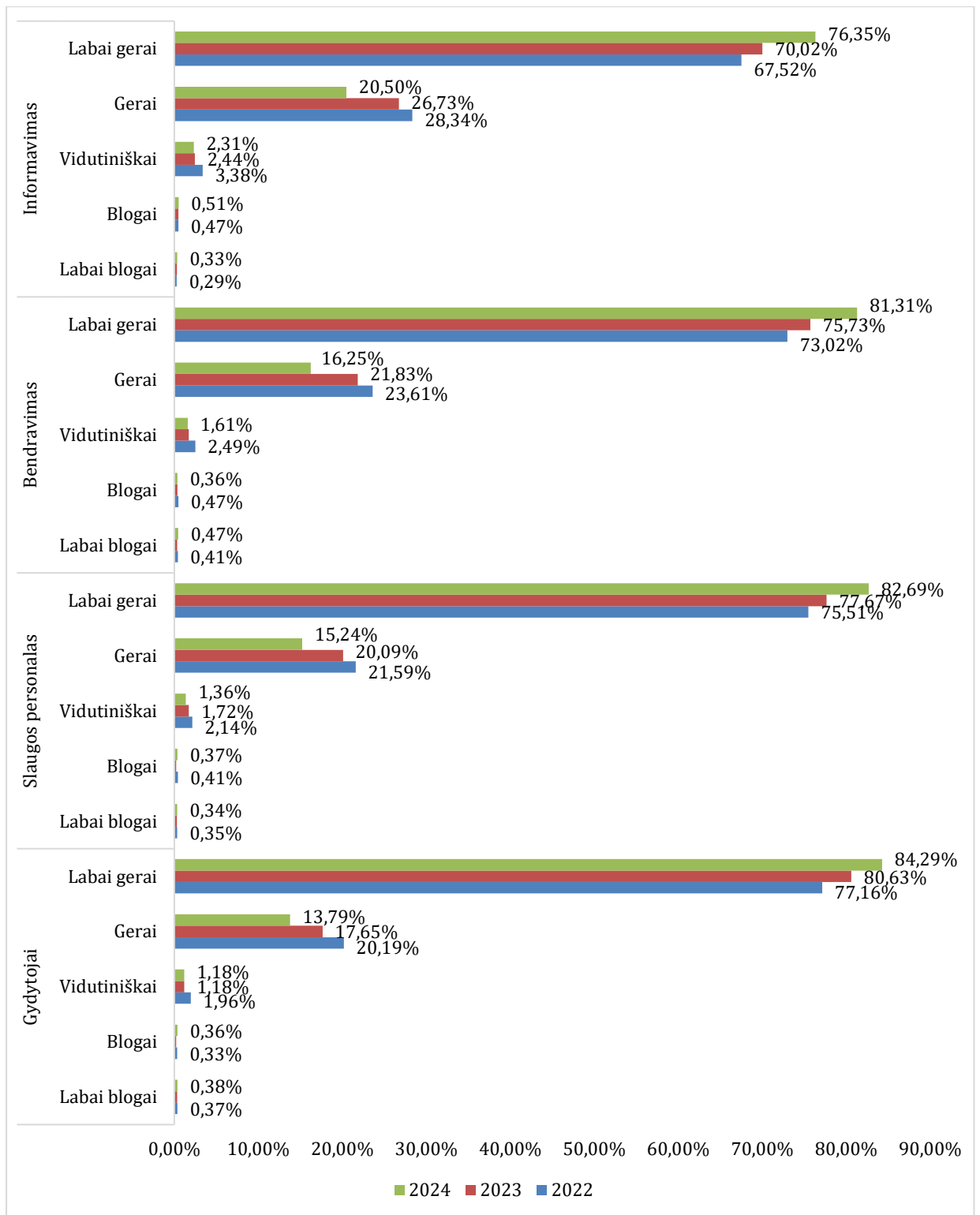
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo

vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ aktuali redakcija ir 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymo „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ aktuali redakcija, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“ aktuali redakcija, buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa.

Kauno klinikų pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktų paslaugų kokybę. Apklausa buvo vykdyta ištisus metus, užpildytos 15 739 anketos.

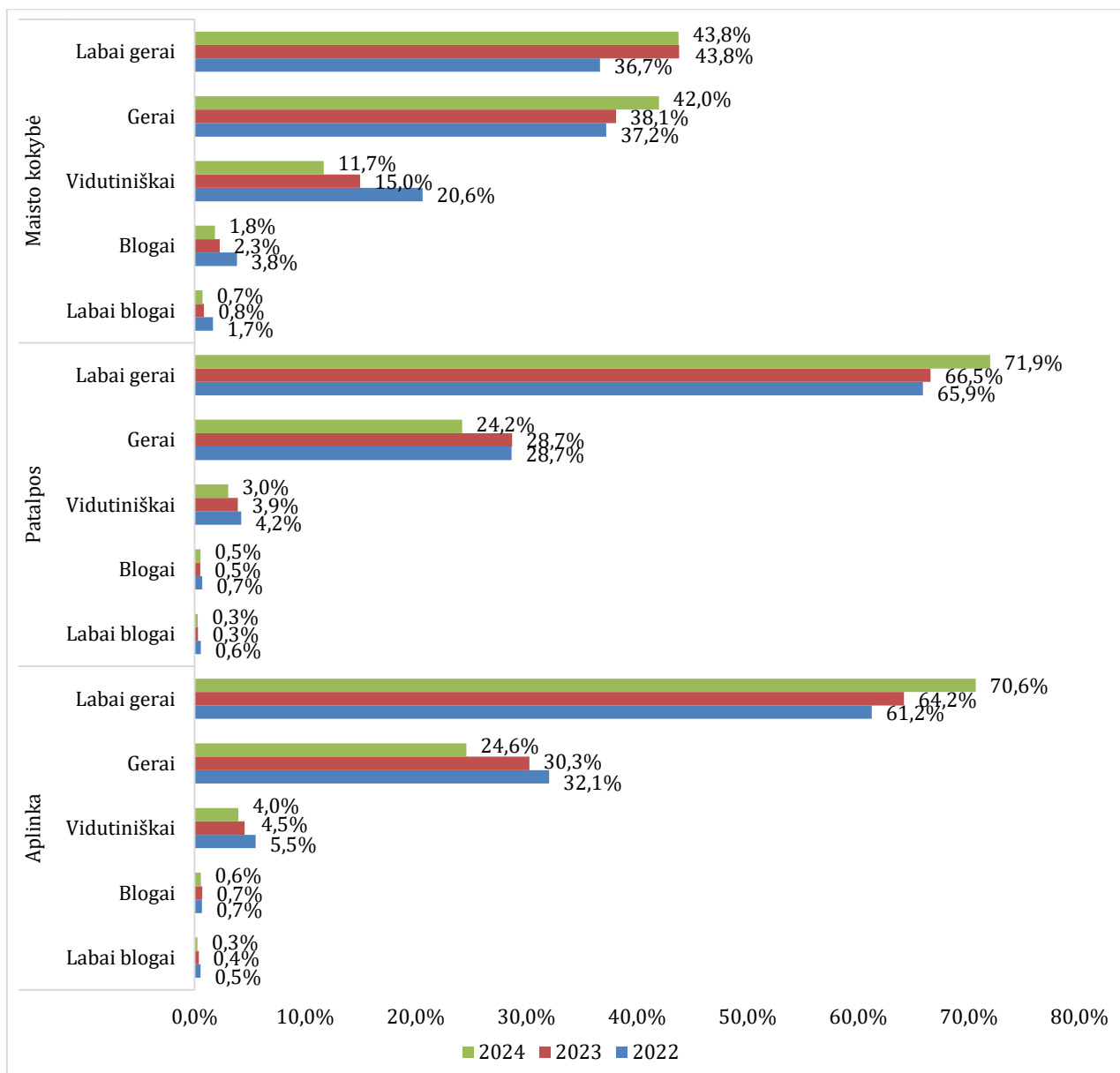
Kauno klinikų stacionare (su filialais, išskyrus Druskininkų reabilitacijos centrą „Dainava“) per 2024 metus gydyti 96 200 pacientai, iš jų anketas užpildė 11 148 pacientai ir tai sudarė 11,6 proc. stacionare gydytų pacientų.

Pacientai įvertino gydytojų, slaugos specialistų darbą, personalo bendravimą ir bendradarbiavimą, informacijos suteikimą, ligoninės aplinką saugumo ir patogumo atžvilgiu, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 7.2.1 ir 7.2.2 diagramose.



**7.2.1 diagrama.** Gydytojų ir slaugos personalo bendravimo, ir informavimo kokybė pacientų požiūriu 2022-2024 metais

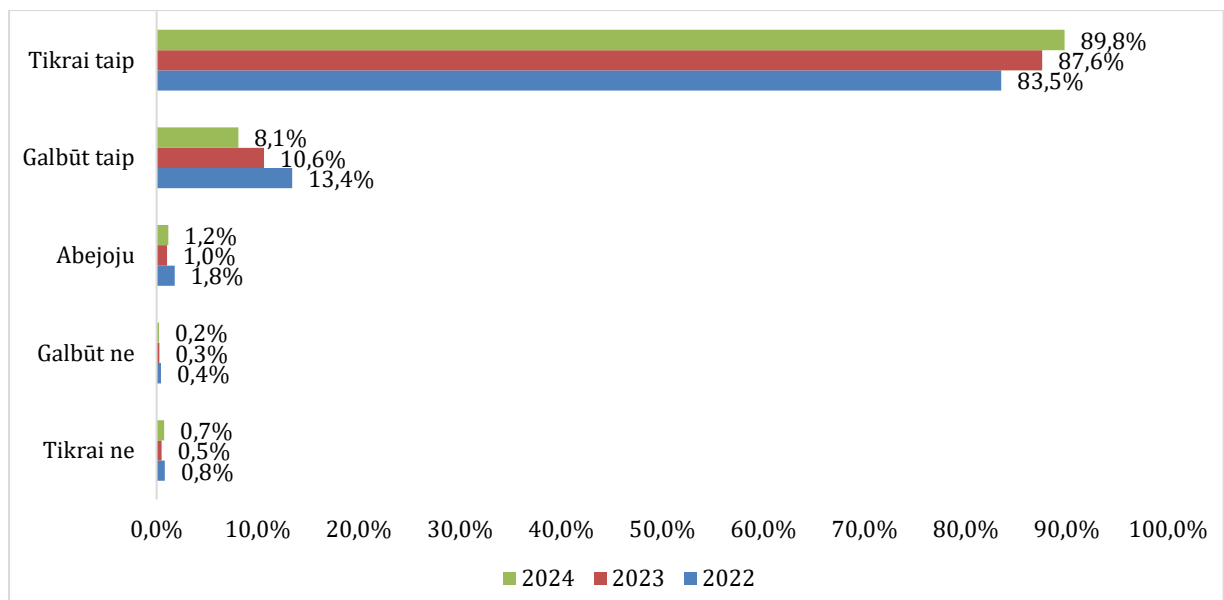
Stacionariųjų paslaugų kokybę pacientai įvertino labai gerai ir gerai: gydytojų ir slaugos personalo darbą atitinkamai 98,1 ir 97,9 proc., informavimo kokybę – 96,9 proc., bendravimą – 97,6 proc. Panašiai vertino 2022-2023 metais.



**7.2.2 diagrama.** Aplinkos, patalpų ir maisto kokybės vertinimas pacientų požiūriu 2022-2024 metais

Ligoninės aplinką saugumo ir jaukumo atžvilgiu teigiamai įvertino net 94,4 proc., patalpų švarą – 95,2 proc. respondentų. Maisto kokybe buvo patenkinti 85,8 proc. anketas užpildžiusių respondentų (2022 m. – 73,9; 2023 m. – 81,9 proc.). Ligoninės maisto kokybę vis daugiau pacientų vertina aukštesniais balais.

Pacientų klausėme „Ar rinkytusi dar kartą ir ar rekomenduotų šią ligoninę kitam“ – 89,8 proc. (2023 m. – 87,6 proc.) respondentų atsakė „Tikrai taip“, 0,7 proc. (2023 m. – 0,5 proc.) – „Tikrai ne“, likusi dalis – 9,5 proc. (2023 m. – 11,9 proc.) abejojo. 7.2.3 diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas 2022-2024 metais.



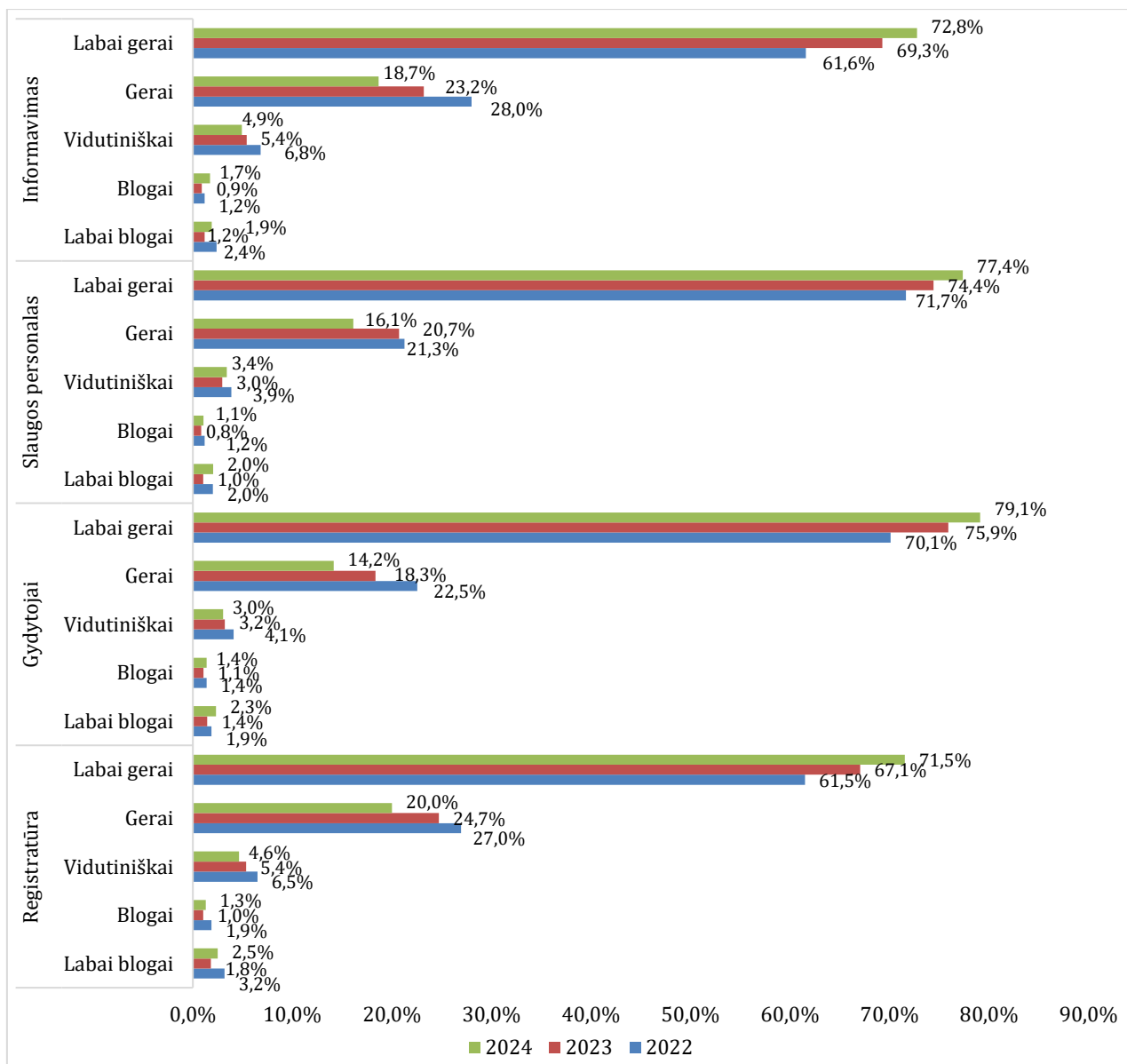
**7.2.3 diagrama.** Pacientų nuomonės pasiskirstymas 2022-2024 metais pagal tai, ar rekomenduotų šią ligoninę kitam

Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis paslaugomis lygis 2024 metais buvo 0,98 balo ir išliko toks pats, kaip ir 2022-2023 metais. Pacientų buvo prašoma įvertinti savo bendrą pasitenkinimą paslaugomis skalėje nuo 1 iki 10 balų, kai 1 reiškė Labai blogai, 10 – Labai gerai. 98 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

*Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.*

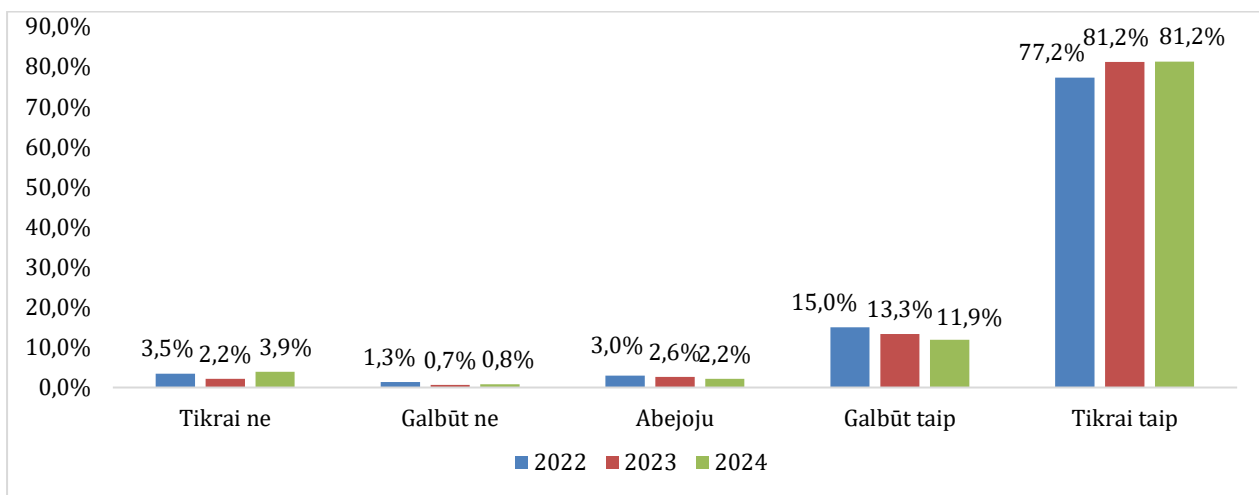
2024 metais vykdyta pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa. Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose (su filialais) apsilankiusių pacientų skaičius per 2024 metus buvo 317 375. Apklausa buvo vykdoma ištisus metus, o užpildytų anketų skaičius siekė 4 591, kas sudarė 14,5 proc. nuo visų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų.

Apklausoje dalyvavę pacientai 93,3 proc. atvejų labai gerai ir gerai įvertino gydytojų darbą, 93,5 proc. – slaugos personalo darbą ir 91,5 proc. – registratūros darbuotojų darbą. Suteiktos informacijos kokybę 91,5 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų taip pat vertino labai gerai ir gerai. 2022-2024 m. paslaugų kokybės vertinimas pateikiamas 7.2.4 diagramoje.



**7.2.4 diagrama.** Pacientų pasitenkinimas 2022-2024 metais suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis

Pacientų buvo klausiama, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas kitiems; 7.2.5 diagramoje pateikiamas 2022 - 2024 metų pacientų nuomonės pasiskirstymas.



**7.2.5 diagrama.** Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2022-2024 metais pagal tai, ar rekomenduotų ambulatorines paslaugas kitiems

81,2 proc. Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankusių ir apklausoje dalyvavusių respondentų tikrai rekomenduotų ambulatorines paslaugas kitiems, 3,9 proc. respondentų šių paslaugų tikrai nerekomenduotų.

Pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 balų įvertinti bendrą pasitenkinimą Kauno klinikų ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Pacientų pasitenkinimo teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2024 metais siekė 0,92 balo (2023 m. – 0,94), t.y. 92 proc. apklausoje dalyvavusių ir ambulatorines paslaugas vertinusių pacientų, suteiktas paslaugas įvertino teigiamai (7-10 balais).

### **7.2.1. Apibendrinimas**

- Kauno klinikose apsilankę pacientai užpildė 15 739 anketas: stacionaro – 11 148, ambulatorijos – 4 591.
- Pacientų pasitenkinimo lygis suteiktomis stacionarinėmis paslaugomis 2024 metais – 0,98, išliko toks pats, kaip ir 2022-2023 metais.
- Pacientų pasitenkinimo lygis ambulatorinėmis paslaugomis, lyginant su 2023 metais sumažėjo ir siekė 0,92 balo.
- Siekiant patenkinti pacientų lūkesčius 2024 metais buvo organizuoti 4 Pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės posėdžiai, aktualūs klausimai aptarti su pacientų tarybos atstovais. Lankytos profilinės klinikos, kuriose fiksuoti neigiami pacientų atsiliepimai, pateiktos rekomendacijos, vykdytas grįžtamasis ryšys su už pacientų pasitenkinimo paslaugomis stebėseną padaliniuose atsakingais darbuotojais.

### **7.2.2. Siekiniai 2025 m.**

Išlaikyti aukštą paslaugų kokybę kuriant saugią, patogią ir į pacientų lūkesčius orientuotą aplinką bei siekiant vis didesnio pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis. Gerinti darbuotojų ir pacientų bendravimą bei bendradarbiavimą, empatiją pacientams ir jų artimiesiems.

## **7.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla**

Kauno klinikų Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus vadovas ir medicinos auditoriai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

Tarnybos pagrindinis tikslas – padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę; Skyriaus - vertinti ir padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, įskaitant organizacinius procesus, tiesiogiai susijusius su klinikinių procesų vykdymu ir darančius jiems tiesioginę įtaką.

2024 metais pagrindinės Tarnybos, Skyriaus veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai Kauno klinikų profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime, analizėje;

- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;

- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.

Tarnybos, Skyriaus darbas 2024 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Vidaus audito tarnybos 2022 – 2024 metų ilgalaikį veiklos planą, Kauno klinikų strateginius tikslus, vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos, Skyriaus ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, pacientų skundų, nepageidaujamų įvykių analizių duomenis, Tarnybos, Skyriaus personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2024 metų veiklos planais, vykdamas kitas Tarnybai, Skyriui pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos, Skyriaus darbuotojai:

- atliko 9 vidaus ir vidaus medicininius auditus 28-iose Kauno klinikų medicininiuose ir nemedicininiuose padaliniuose, iš jų 2-juose Kauno klinikų filialo medicininiuose padaliniuose, pateikė 44 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos ir kt. tobulinimui;

- dalyvavo 17-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios analizavo nepageidaujamus įvykius, atliko įvairius neplaninius tyrimus ir kt., darbe;

- stebėjo 52 rekomendacijų, pateiktų vidaus audito ir vidaus medicininio audito ataskaitose, įgyvendinimą;

- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, pagal savo kompetenciją dalyvavo nagrinėjant, rengiant atsakymus į 67 pacientų (jų atstovų) skundus, įvairius prašymus, paklausimus ir kt.

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla, bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis valstybės institucijomis, kurios 2024 metais Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 44 įvairių planinių ir neplaninių patikrinimų, stebėsenų, kontrolių, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimų, prašymų dėl paciento sveikatai padarytos žalos atlyginimo nagrinėjimų, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų vykdymą.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama diagnostikos ir gydymo, slaugos protokolų vykdymas; dienos chirurgijos paslaugų teikimo atitikimas reikalavimams; personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatytai procedūrai; „Paciento kelio“ Ambulatoriniame diagnostikos centre procesas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei tobulinti.

Įgyvendinus Skyriaus pateiktų rekomendacijų priemones, 2024 m. buvo atnaujinti, rengiami nauji Kauno klinikų vidaus dokumentai – tobulinama asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, stiprinama Kauno klinikų vidaus dokumentų vykdymo, dienos chirurgijos paslaugų teikimo tvarkos vykdymo kontrolė, rankų higienos kontrolė, pacientų sauga.

Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime ir analizėje; atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į Kauno klinikų profilinėse klinikose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2024 metais Kauno klinikose buvo gauti 83 nustatyta tvarka pateikti skundai (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 46 pacientai, stacionarinėmis – 13 pacientas, dėl kitų priežasčių – 24 pacientai), iš kurių 14 skundų buvo pagrįsti, 13 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2024 metus sudarė 0,00162 proc.

### 7.3.1 lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2024 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	$\text{Pagrįstų skundų dalis} = \frac{\text{pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius}}{\text{(ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma)}} * 100 \text{ proc.} = \frac{27}{(1\ 567\ 867 + 96\ 849)} * 100 \text{ proc.} = 0,00162 \text{ proc.}$	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmė. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdamt palyginamąją analizę nustatyta, kad pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, sumažėjo nuo 0,00224 proc. rodiklio reikšmės 2023 metais iki 0,00162 rodiklio reikšmės 2024 metais.

2024 metais gauta 141 registruotų ir 126 neregistruotų padėkų, iš viso – 267 padėkos.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdamt funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t. y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės tobulinimo, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2024 metais pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2025 metais. Atsižvelgiant į atliktus vidaus auditus, įgyvendinamos rekomendacijos audituotų padalinių veiklos tobulinimui, efektyvinti bei valdyti procesus, ekonomiškiau panaudoti išteklius, galimoms rizikoms valdyti ir vidaus kontrolei stiprinti. Tobulinami ir parengti papildomi veiklą reglamentuojantys Kauno klinikų vidaus dokumentai, nustatytos ir taikomos papildomos vidaus kontrolės procedūros.

Daug dėmesio skiriama atliktų vidaus auditų ataskaitų projektų aptarimams. Su audituojamų padalinių vadovais išsamiai aptariama vidaus audito metu įvertinta esama situacija (padėtis) audituotose veiklos srityse, teisės aktų nuostatos, reglamentuojančios audituotas veiklos sritis, taip pat tai, kaip turėtų būti įgyvendinamos vidaus audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos, sudaromi rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planai.

### 7.3.1. Siekiniai 2025 m.

2025 m. sieksime, kad atliktų vidaus auditų rezultatai ir pateiktos rekomendacijos padėtų priimant audituojamų padalinių veiklos sprendimus, tobulinant jų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolės procesus, asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo veiklą.

Tarnyba, siekdama veiklos efektyvumo, numato ir toliau gerinti vidaus audito kokybę, bendradarbiavimą su audituojamais padaliniais, vidaus audito ataskaitose pateikti konstruktyvias rekomendacijas, kurios padėtų gerinti audituojamų padalinių veiklą. Prioritetai atliekant vidaus auditus, ypatingą dėmesį skirti audituojamų padalinių įvairių procesų ir veiklos sričių rizikos valdymo ir vidaus kontrolės vertinimui, vykdomų procesų tobulinimui, pacientų saugai.

## 8. Veiklos sauga

### 8.1. Infekcijų kontrolė

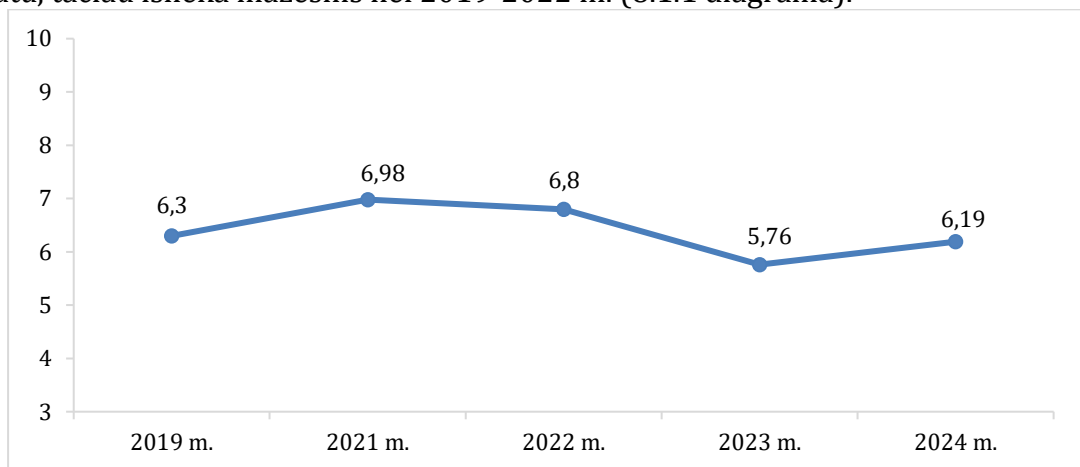
Infekcijų kontrolės tarnyba organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (8.1.1 lentelė).

**8.1.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2019-2024 m.**

Patikrinimai	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Higieninio priešepideminio režimo	363	50	113	277	348	391
<b>Tyrimai</b>						
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 301	52	805	1 617	1 174	2 938
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	27	0	46	102	110	119
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	129	0	515	850	601	616
<b>Mokymai/apklausos</b>						
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	69	345	212	37	140	45
Apmokymai ir apklausos higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	346	68	0	134	82	353
Kasmetinės apklausos – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniais darbuotojams	161	0	0	109	79	60
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	14	5	6	10	24	19
<b>Registracija</b>						
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	57	40	63	66	58	60
<b>Sterilizacija garu</b>						

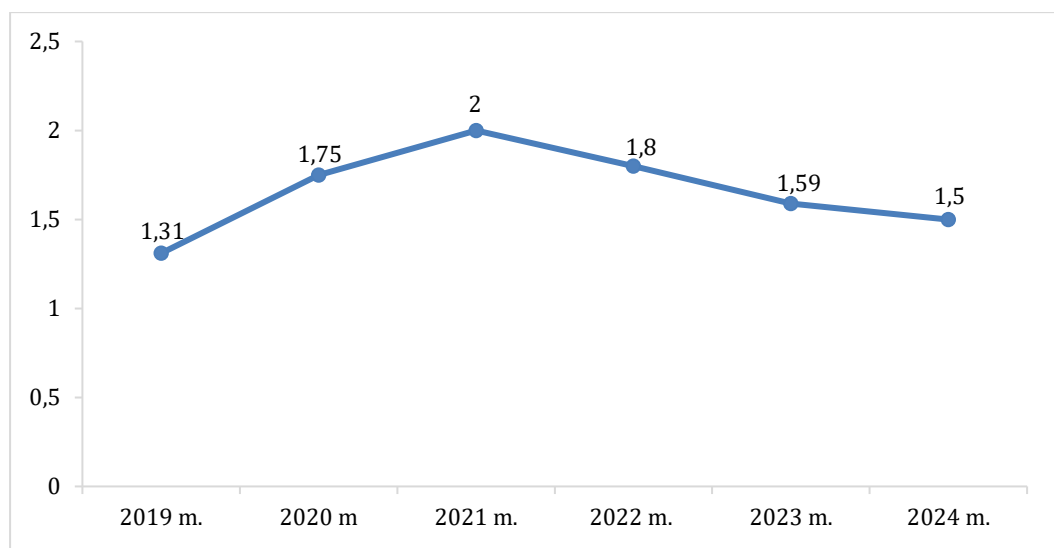
Sterilizacijos ciklai	12 780	11 860	12 381	11 902	11 963	11 620
Išsterilizuoti paketai	700 831	543 507	591 580	606 309	617 817	617 342
<b>Sterilizacija etileno oksidu</b>						
Sterilizacijos ciklai	563	545	585	605	595	598
Išsterilizuoti paketai	59 187	49 013	58 934	64 931	65 218	59 845
<b>Instrumentų plovykla</b>						
Plovimo ciklai	5 384	4 944	5 503	5 869	5 632	5 944
Supakuoti rinkiniai	103 254	85 622	124 518	113 837	127 204	120 554
<b>Dezinfekcija</b>						
Minkšto inventoriaus, kg	20 765,1	16 373,7	11 243	18 639,8	19 424,7	14 784,5
Minkšto inventoriaus, vnt.	95 623	66 698	54 367	61 574	49 176	58 521
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	108	269	442	188	83	110
<b>Deratizacija ir dezinfekcija</b>						
Deratizacijos	347	364	342	268	229	337
Dezinfekcijos	537	494	505	522	543	648

2024 m. stebimas kiek didesnis hospitalinių infekcijų dažnis lyginant su 2023 m. rezultatu, tačiau išlieka mažesnis nei 2019-2022 m. (8.1.1 diagrama).



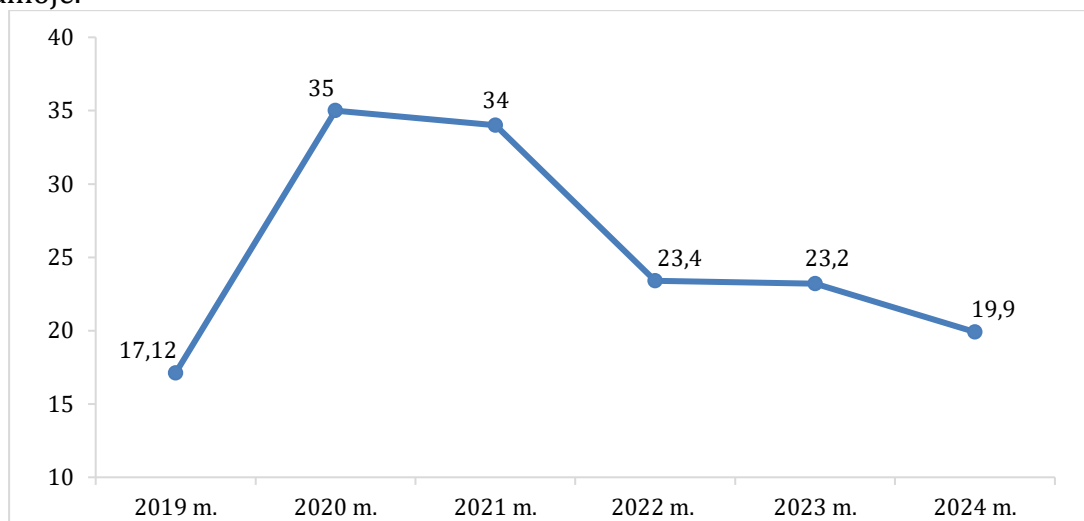
**8.1.1 diagrama.** Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2019-2024 m. (proc.)

2024 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją) rodiklis sumažėjo (8.1.2 diagrama), stebimas mažiausias 5 metų laikotarpiu.



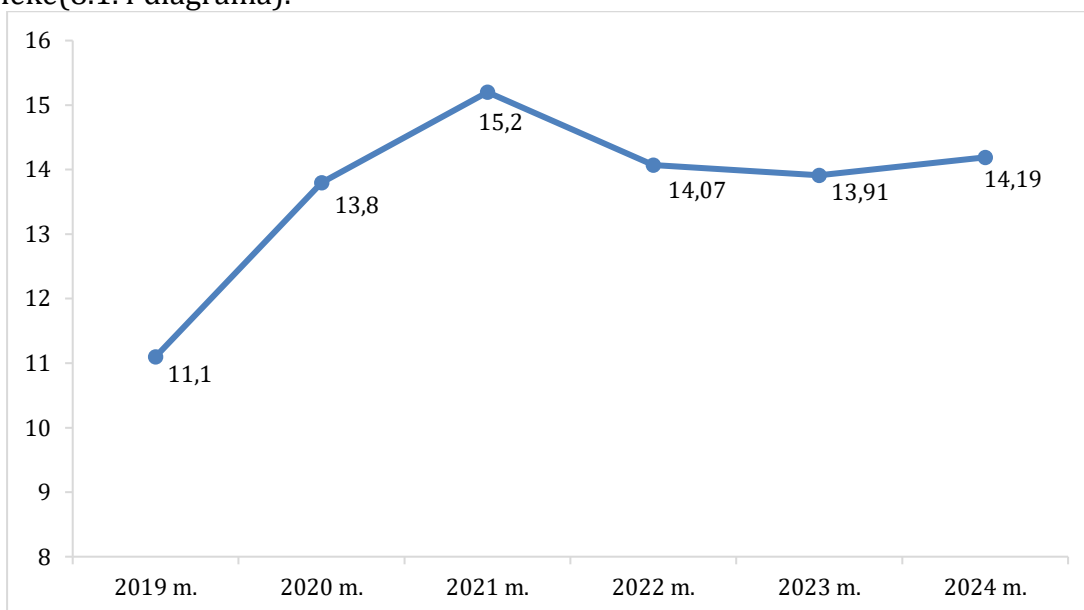
**8.1.2 diagrama.** Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižymintį mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienų 2019-2024 m.

2024 m. buvo sunaudojama 19,9 ml antiseptiko lovadieniui (2023 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 19,9 ml antiseptiko vienam lovadieniui). Rankų antiseptiko suvartojimas sumažėjęs lyginant su pandemiais 2020-2021 m. Duomenys pateikti 8.1.3 diagramoje.



**8.1.3 diagrama.** Antiseptiko sunaudojamo vienam lovadieniui dinamika 2019-2024 m. (ml/lovadieniui)

Kraujo pasėlių skaičius 1 000 lovadienių padidėjo, tačiau 2021 m. rezultato nepasiekė (8.1.4 diagrama).



**8.1.4 diagrama.** Kraujo pasėlių skaičius/1000 lovadienių 2019-2024 m.

Nuo 2022 m. Infekcijų kontrolės tarnyba dalyvauja „Horizontas 2020“ programos projekte PrIMAVeRa (Horizon 2020 Framework Programme Project: 101034420 – PrIMAVeRa). Projekto tikslas įvertinti monokloninių antikūnų ir vakcinų reikšmę antimikrobinio atsparumo problemos mažinimui.

2024 m. Infekcijų kontrolės tarnyba vykdė bendradarbiavimo projektą „Europos ligų ir prevencijos centro VEBIS-LOT1-SC3 Sunkių ūmių respiracinių infekcijų epidemiologinė priežiūra“.

Atliktas pilotinis tyrimas bendradarbiaujant su Higienos institutu „Tarptautinių priežiūros sistemų, naudojančių įprastai renkamus elektroninius sveikatos įrašus, kūrimas ir įgyvendinimas ES/EEE. Elektroniniais sveikatos įrašais pagręsta kraujo infekcijų ir antimikrobinio atsparumo stebėseną“.

### 8.1.1. Siekiniai 2025 m.

Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą, tobulinti hospitalinių infekcijų stebėsenos sistemas išnaudojant informacinių technologijų galimybes.

## 8.2. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2024 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JSŠ).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2024 m. RSC atliko 6 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdam radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 8.2.1 lentelėje.

**8.2.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2019-2024 m. vykdytos veiklos**

Veiklos	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	74	69	49	57	47	50
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	100	38	45	200	291	20
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	77	63	45	55	57	56
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	16	17	16	16	16	15
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	7	10	7	5	10	4
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėsenos skaičius)	620	611	599	640	610	661
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekciniuose patikrinimuose	10	5	9	7	7	6

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas – ribiniai dydžiai, įvertinus skilimo pusamžį, nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos. Baigtas bendras su TATENA nacionalinis techninio bendradarbiavimo projektas ( angl. *Developing the National capability for the establishment of the cyclotron facility in the Nuclear research center*). Pateikta ataskaita. Pagal Radiacinės saugos centro pastabas atnaujinti ir pateikti Ekstremaliųjų situacijų valdymo plano dalies ir priedo projektai pateikti Radiacinės saugos

centrui derinimui. Su Slaugos koordinavimo tarnyba spręstas klausimas dėl apsaugos nuo rentgeno spinduliuotės priemonių įsigijimo skyriams supaprastinimo. Atliktos radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose numatytų 2 atvejų imitavimo pratybos, dalyvaujant Radiacinės saugos centro specialistams. Skaitytas pranešimas „Aktualūs radiacinės saugos klausimai“ Radiologijos klinikos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo plane numatyta susirinkime. Parengta ir patvirtinta Kokybės vadybos sistemos procedūra. Pacientų atpažinimo procedūra Nr.1 (prieš taikant medicininę apšvitą).

2024 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose manoma buvo gera.

### **8.2.1. Siekiniai 2025 m.**

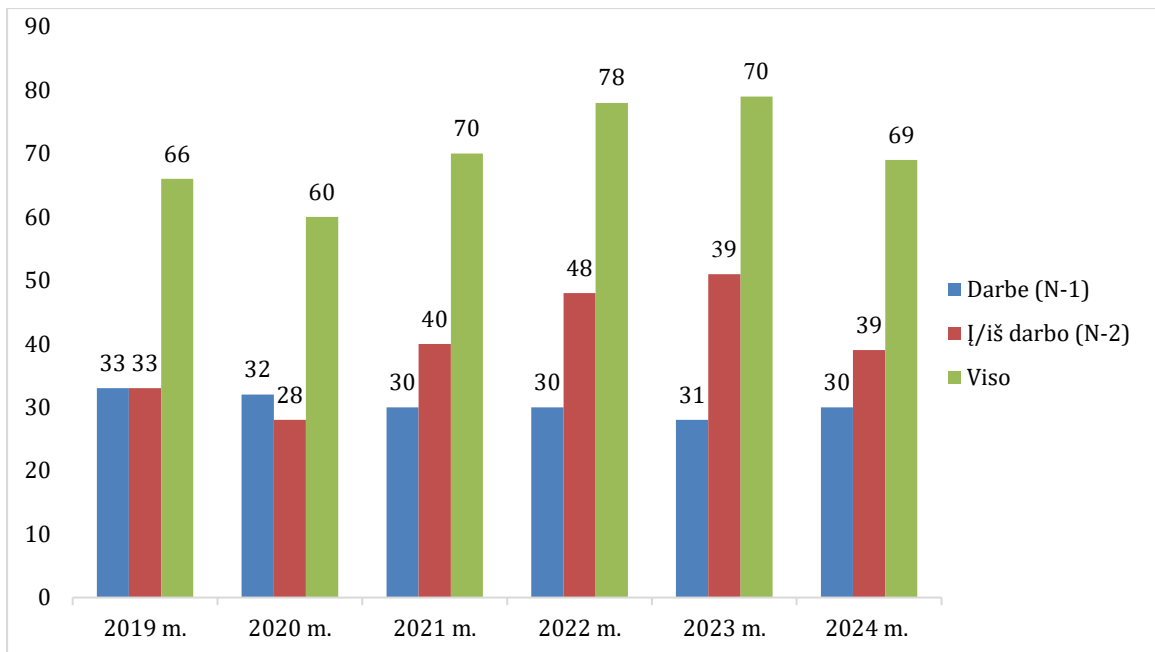
- Radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose nurodytų atvejų stalo pratybos.
- Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniams. Vidinių dokumentų atnaujinimas.
- Krūtinės, pilvo, dubens srities kompiuterinės tomografijos tyrimo, atliekamo Skubios pagalbos centre esančiu kompiuteriniu tomografu, gaunamų apšvitos dozių, kurios yra beveik dvigubai didesnės nei tą patį tyrimą atliekant kitu kompiuteriniu tomografu priešasčių analizė, siūlymai optimizacijai t.y. sumažinimui.
- Radiologinių tyrimų metu pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimas (bent įrenginių).

### **8.3. Darbuotojų sauga ir sveikata**

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius ir Profesinės sveikatos skyrius.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos skyriaus (toliau – DSS) specialistai 2024 metais organizavo ir vykdė 24 (2023 m. – 26, 2022 m. – 19, 2021 m. – 30, 2020 m. – 394) padalinių vadovų mokymus ir žinių tikrinimus darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2024 metais buvo ištirti visi 70 su darbu susiję nelaimingi atsitikimai (8.3.1 diagrama): 31 iš jų įvyko darbe, 39 – pakeliui iš darbo ar į darbą. 2 įvykiai darbe/pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2023 m. – 2, 2022 m. – 2, 2021 m. – 2, 2020 m. – 4). 2024 m. nelaimingų atsitikimų darbe, kurių metu būtų sunkiai pakenkta darbuotojo sveikatai neįvyko (2023 m. – 1, 2022 m. – 2, 2021 m. – 0, 2020 m. – 0).



**8.3.1 diagrama.** Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2019-2024 m.

DSS specialistai 2024 metais vedė įvadininius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimamiems darbuotojams, studentams ir savanoriams – 1 587 asmeniui (2023 m. – 1 920, 2022 m. – 1 789, 2021 m. – 1 353, 2020 m. – 1 103).

2024 m. DSS specialistai vadovaudamiesi Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. V-107 „Dėl darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-191 „Dėl darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ organizavo ir koordinavo mokymus, žinių tikrinimą, dalyvavo žinių tikrinimo komisijose ir vykdė atestavimo protokolų kontrolę 2024 m. pradėjusiems dirbti darbuotojams.

2024 m. DSS specialistai dalyvavo sudarytos darbo grupės veikloje rengiančioje Kauno klinikų vidaus eismo ir ženklinimo tvarką.

DSS specialistai 2024 m., pagal 2023 m. parengtą darbo avalynės poreikį, sulaukę teigiamo administracijos sprendimo, bendradarbiaudami su Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnyba, darbo avalyne aprūpinimo šiuos padalinius: Akušerijos ir ginekologijos kliniką, Centrinę reanimacijos skyrių, Kardiologijos intensyviosios terapijos skyrių, Naujagimių intensyviosios terapijos skyrių, Neurochirurgijos intensyviosios terapijos skyrių, Širdies chirurgijos anesteziologijos ir intensyviosios terapijos skyrių, Vaikų intensyviosios terapijos skyrių, Vaikų skubios pagalbos skyrių ir Skubios pagalbos skyrių. Viso buvo nupirkta ir išdalinta 791 pora darbo batų.

Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PS) specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2024 m. profesinės rizikos vertinimai buvo atlikti: Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos Ligonių maitinimo skyriuje, Energetikos ir inžinerinių tinklų tarnyboje, Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje, Kauno klinikų filiale Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ Ikimokyklinio ugdymo skyriuje, Dantų ir burnos ligų klinikoje, Patologinės anatomijos klinikoje.

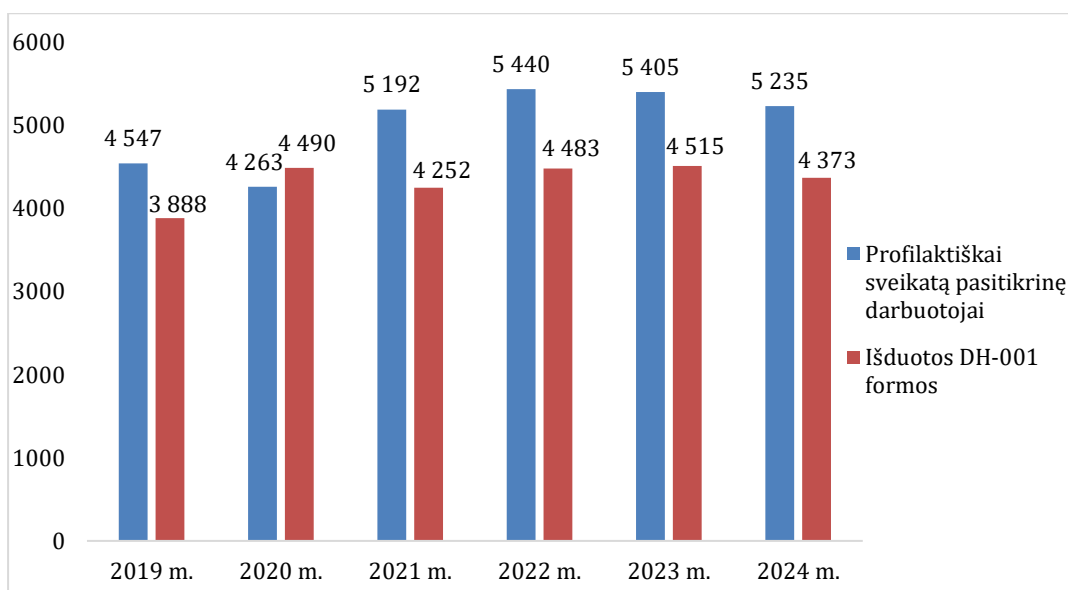
PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 42-uose padaliniuose (2023 m. – 20; 2022 m. – 31; 2021 m. – 27; 2020 m. – 15), iš kurių gautos 1 363 (2023 m. – 600; 2022 m. – 756; 2021 m. – 694; 2020 m. – 15) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

PS specialistai gavo 30 (2023 m. – 31; 2022 m. – 38; 2021 m. – 31; 2020 m. – 33) darbuotojų prašymų dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. Gavę šiuos dokumentus PS specialistai įvertina darbuotojo darbo

pobūdį ir darbo aplinkos veiksnius bei atlieka tolimesnius veiksnius, kad darbuotojo darbo pobūdis būtų pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį. PSS specialistai 21 darbuotojui (2023 m. – 28; 2022 m. – 27; 2021 m. – 27; 2020 m. – 29) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

PS specialistai vykdė Kauno klinikų padalinių ir filialų darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikrinusių darbuotojų sąrašus, kurie buvo pateikti padalinių vadovams ar jų įpareigotiems asmenims. Gavę trūkstamą informaciją apie profilaktinius sveikatos patikrinimus, specialistai atnaujino PS turimus duomenis.

PS duomenimis, 2024 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 5 235 darbuotojai, 4 373 darbuotojams buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (8.3.2 diagrama).



**8.3.2 diagrama.** Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

PS specialistai parengė mokomąją medžiagą ir vykdė mokymus darbuotojams psichologinio smurto ir priekabiavimo darbe temomis: kovo mėnesį Odos ir venerinių ligų klinikoje, balandžio mėnesį Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje, gruodžio mėnesį Neonatologijos klinikoje.

DSST specialistai skaitė paskaitas Kauno klinikų personalui ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Visuomenės sveikatos fakulteto 1 ir 4 kurso studentams. DSST specialistai dalyvavo ir skaitė pranešimus Kauno klinikų mokymuose naujiems darbuotojams „Indukcijos diena“, supažindinant juos su tarnybos struktūra, funkcijomis ir vykdomomis veiklomis.

Viena Visuomenės sveikatos bakalauro 4 kurso studentė DSST atliko privalomąją baigiamąją praktiką. Praktikos metu studentė buvo supažindinti su naujausiais teisės aktais bei įsakymais, reglamentuojančiais darbuotojų profesinę sveikatą ir saugą, profesinės rizikos vertinimo principais, nelaimingų atsitikimų tyrimais, periodiniais privalomaisiais sveikatos tikrinimais ir Kauno klinikose galiojančia tvarka, susijusia su profesine sveikata ir darbuotojų sveikatos tikrinimų savalaikiškumo kontrole bei jų taikymu praktikoje.

2024 metais 4 DSST specialistai įgijo kvalifikaciją leidžiančią atlikti Psichosocialinės rizikos vertinimą. Todėl specialistai besirūpindami Kauno klinikų darbuotojų sveikata, saugumu ir gerove visose Kauno klinikose gali efektyviau užtikrinti darbuotojams saugias ir sveikatai nekenksmingas darbo sąlygas. Psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimas atliekamas

vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. spalio 25 d. įsakymu (su vėlesniais pakeitimais) Nr. A1-457/V-961 „Dėl profesinės rizikos vertinimo bendrųjų nuostatų patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2005 m. rugpjūčio 24 d. įsakymu (su vėlesniais pakeitimais) Nr. V-699/A1-241 „Dėl Psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių tyrimo metodinių nurodymų patvirtinimo“. DSST specialistų atliekamas psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas yra atliekamas panaudojant anonimes darbuotojų apklausos anketas ir analizuojant gautus rezultatus. Atliktas psichosocialinių veiksnių profesinės rizikos vertinimas 2 071 darbuotojams (2023 m. – 1 363; 2022 m. – 1 030; 2021 m. – 1 029; 2020 m. – 415).

DSST specialistai organizavo ir dalyvavo Smurto ir priekabiavimo darbe atvejų nagrinėjimo komisijos (DSST vadovas pirmininkas, DSS specialistė komisijos narė (sekretorė)) veikloje, nagrinėjant gautus atvejus bei numatant jiems prevencines priemones.

DSST specialistai aktyviai dalyvavo Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto, kurio pirmininkas DSST vadovas, posėdžiuose pristatinėdami esamą darbuotojų saugos ir sveikatos būklę Kauno klinikose, teikė pasiūlymus dėl prevencinių priemonių, konsultavo komiteto narius, bei diskutavo darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimo klausimais.

### **8.3.1. Siekiniai 2025 m.**

1. Tolimesnio profesinės rizikos vertinimo planavimas/vykdymas.
2. Darbuotojų saugos ir sveikatos srities skaitmenizacija.
3. Darbuotojų saugos ir sveikatos kontrolė padaliniuose:
  - sudarytas vykdymo planas;
  - numatyti tikrinimai dėl mokymo ir instruktavimo, asmeninių apsaugos priemonių išdavimo apskaitos, naudojimo.

## **8.4. Civilinė sauga**

Civilinės saugos tarnybos veikla apima Kauno klinikų, čia besigydančių pacientų bei viso ligoninės personalo pasirengimą reaguoti civilinei saugai riziką keliančioms bei ekstremaliosioms sveikatai situacijomis bei veiksnius joms grėšiant ar susidarius. Civilinės saugos tarnybos veikla taip pat apima civilinei saugai riziką keliančių bei ekstremaliųjų sveikatai situacijų koordinavimą, likvidavimą ir organizuotą jų padarinių šalinimą ir gaisrinę saugą.

Tarnybos vizija – būti profesionalia ir modernia darbuotojų ir administracijos lūkesčius pateisinančia Civilinės saugos tarnyba.

Misija – Kurti ir užtikrinti saugią aplinką Kauno klinikų ligoninės, filialų darbuotojų ir pacientų priešgaisrinės ir civilinės saugos atžvilgių

Pagrindinis tikslas – stiprinti Kauno klinikų ir darbuotojų pasirengimą vidinėms ir išorinėms ekstremalioms situacijoms suvaldyti, vykdyti jų prevenciją, užtikrinti civilinę ir gaisrinę saugą Kauno klinikose.

Svarbiausieji Civilinės saugos tarnybos uždaviniai ir funkcijos juos įgyvendinant:

- Kauno klinikų ekstremaliųjų situacijų valdymo plano rengimo, bei derinimo organizavimas, Ekstremaliųjų situacijų komisijos ir ekstremaliųjų situacijų operacijų centro veiklos organizavimas ir koordinavimas.

- Ekstremaliųjų situacijų Kauno klinikose prevencijos organizavimas ir koordinavimas, ekstremaliųjų situacijų ir jų galimų padarinių darbuotojams, pacientams, turtui bei aplinkai prognozavimas. Tarpinstitucinio informacijos pasikeitimo, darbuotojų, pacientų perspėjimo organizavimas. Ekstremaliųjų įvykių padarinių likvidavimo, paieškos, gelbėjimo darbų organizavimas generalinio direktoriaus pavedimu.

- Kauno klinikų generalinio direktoriaus, administracijos, padalinių vadovų ir darbuotojų konsultavimas Civilinės ir Priešgaisrinės saugos klausimais. Civilinės saugos,

Priešgaisrinės saugos įstatymų ir kitų civilinę bei priešgaisrinę saugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų laikymosi, metodinės pagalbos teikimas ir kontrolė;

- Kauno klinikų lygio civilinės, priešgaisrinės saugos pratybų planavimas ir organizavimas.

- Priešgaisrinės saugos reikalavimų įgyvendinimo organizavimas ir kontrolė, praveda priešgaisrinės saugos įvadinius instruktažus, rengia gaisrinės saugos instrukcijas,

- Kauno klinikų tvarkomųjų ir organizacinių dokumentų, įsakymų projektų rengimas pagal kompetenciją.

- Dalyvavimas tarpžinybinių institucijų patikrinimuose, susipažinimas su patikrinimų medžiaga ir kontrolė, kaip vykdomi nurodymai, pasitarimuose ir kituose renginiuose, pagal kompetenciją.

2024 metais civilinės saugos pratybos vyko šiuose Kauno klinikų padaliniuose: Ikimokyklinio ugdymo skyriuje (funkcinės pratybos, tema – *veiksmai įvykus gaisrui*); Vaikų skubios pagalbos skyriuje (stalo pratybos, tema – *masinės nelaimės sąlygotas padidėjęs pacientų skaičius*); Skubiosios pagalbos klinikoje (funkcinės pratybos, tema – *veiksmai įvykus incidentui su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, pacientų švarinimas*); Kraujo centre (stalo pratybos, tema – *veiksmai kilus gaisrui Kraujo centro patalpoje*).

Vykdyti evakuacijos skaičiavimai/pratybos, 3-jų savaitės dienų duomenų fiksavimas apie pacientų, darbuotojų, lydinčių asmenų skaičių padaliniuose, jų mobilumą. Vadovaujantis šiais duomenimis skaičiuotas transporto poreikis, duomenys naudoti pratybose.

Dalyvauta 2024 m. rugsėjo 24-26 d. nacionalinėse mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybose „Vyčio skliautas 2024“, kurias organizavo Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamentas kartu su LRV kanceliarijos Nacionaliniu krizių valdymo centru.

Parengta ir patvirtinta generalinio direktoriaus 2024 m. kovo 14 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-223 „Dėl civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašo sudarymo ir apskaitos tvarkos aprašo patvirtinimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose“ civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašo sudarymo ir apskaitos tvarka, sudarytas Kauno klinikų civilinis mobilizacinis personalo rezervo sąrašas, suderintas su atsakingais išoriniais padaliniais ir vykdytos kitos tvarkoje numatytos funkcijos. Vykdyta informacijos sklaida padalinių vadovams, darbuotojų atstovams, darbuotojams.

Dalyvauta posėdžiuose civilinės saugos, pasirengimo ekstremalioms situacijoms, atsparumo didinimo ir pan. temomis: Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijoje (toliau – SAM) (kartu su Lietuvos kariuomenės Gynybos šabu, NKCV ir kt.); Kauno miesto savivaldybėje; LR Vyriausybės kanceliarijos, Nacionalinės sveikatos tarybos posėdžiuose. Taip pat buvo dalyvauta LR SAM organizuojamose strateginėse sesijose – mobilizacinės užduotys ir pasirengimas jas vykdyti (Klaipėdoje, Vilniuje, Šiauliuose, Panevėžyje). Teikta informacija, siūlymai. Rengta informacija ir dalyvauta LR Krašto apsaugos ministro, Italų NATO delegacijos vizituose. Koordinuoti Higienos instituto mokymai (3 datomis) padalinių vadovams ekstremalių situacijų valdymo tematika. Dalyvauta 4 dienų Vilniuje vykusiuose Pasaulio sveikatos organizacijos mokymuose „Saugios sveikatos priežiūros indeksas“.

Pildyti atsakymai ir rinkti duomenys SAM, ESSC dėl įstaigos pasirengimo ekstremalioms situacijoms, analizuoti alternatyvios infrastruktūros (rūšiai, ryšys, elektra, kuras, šiluma, vanduo, CBRN, deguonies generatoriai) poreikiai. Rinkti ir teikti duomenys Kauno miesto savivaldybei dėl resursų (įskaitant evakuacinius) poreikio, dalyvauta susirinkime su savivaldybės atstovais.

Organizuoti 2 Kauno regiono posėdžiai (nuotoliu ir gyvai) kartu su SAM dėl pasirengimo ekstremalioms situacijoms.

2024 m. spalio 10 d. Kauno klinikų vadovų mokymuose skaitytas pranešimas tema „Atsparumas iššūkiams: Kauno klinikų pasiruošimas ekstremaliosioms situacijoms“ (vertinimas: 10 balų (71 proc.), 9 b. (17 proc.), 8 b. (11 proc.), vesti seminarai „Ekstremalioji situacija ir jos valdymas“ (vertinimas 77 proc. 10 balų).

Dalyvauta EPIC11 organizuojamame mainų vizite 2024 m. spalio mėn. Taline, Estijoje „Strengthening cross-border collaboration on healthcare emergency management during serious cross-border threats to health“.

2024 metais vykdyti planiniai priešgaisriniai padalinių patikrinimai vadovaujantis patvirtintu 2024 m. veiklos planu. Patikrinta 31 profilinė klinika ir 5 filialai. Tikrinimo metu padalinių vadovams, darbuotojams, atsakingiems už priešgaisrinę stovį, pateiktas (2021 m. parengtas) priešgaisrinės saugos patikrinimo klausimynas, vertintos jų žinios.

Vykdyti teoriniai ir praktiniai mokymai priešgaisrinės saugos klausimais 10-yje profilinių klinikų ir 5-iose filialuose.

Pateikta vaizdinė ir filmuota medžiaga, praversti praktiniai užsiėmimai kaip naudotis ugnies gesintuvais profilinėse klinikose: Neurologijos, Akušerijos ir ginekologijos, Imunologijos ir alergologijos, Neonatalogijos, Onkologijos ir hematologijos, Vaikų ligų, Odos ir venerinių ligų, Intensyviosios terapijos, Akių ligų, Kardiologijos ir filialuose: Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“, Onkologijos ligoninė, Romainių ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Vaikų lopšelis-darželis „Lašeliai“. Mokymuose dalyvavo 376 profilinių klinikų ir 113 filialų darbuotojų.

Dalyvauta komisijų darbe priimant eksploatacijai gaisro aptikimo ir signalizavimo sistemą, teiktos pastabos ir pasiūlymai nustatytoms neatitiktims šalinti: Branduolinės medicinos tyrimų centras (BMTC) (ciklotronas), Žmogaus biologinių išteklių centras (biobankas), Informacijų technologijų pastatas, Neurologijos ir Endokrinologijos klinikų patalpos po remonto. Teiktos pastabos ir pasiūlymai nustatytoms neatitiktims šalinti.

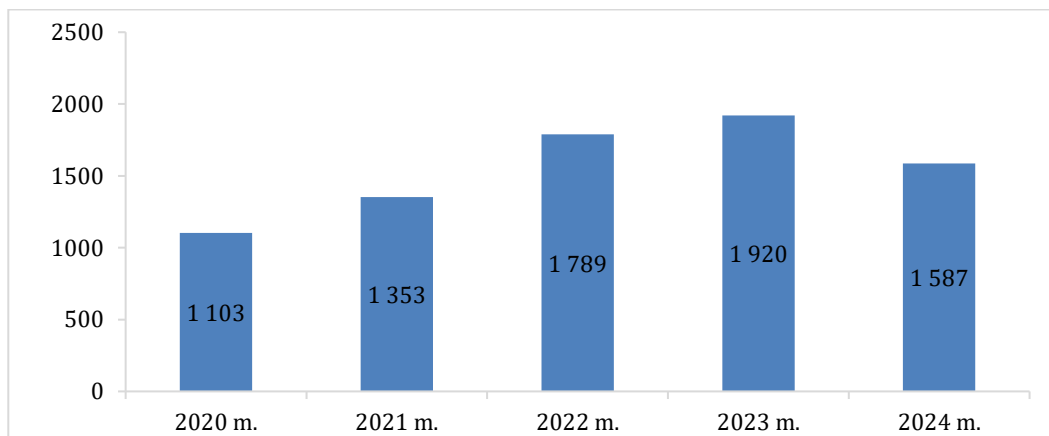
Vykdytas viešasis ugnies gesintuvų techninio aptarnavimo paslaugos pirkimas, organizuotas gesintuvų keitimo procesas. Pakeista 1 440 vnt. ugnies gesintuvų.

Atlikta lauko priešgaisrinio vandentiekio (hidrantų) techninė patikra, dalyvaujant Kauno miesto priešgaisrinei gelbėjimo tarnybai.

2024 m. lapkričio 11 d. dalyvauta filialo „Dainava“ Druskininkuose priešgaisrinės saugos vertinime, vykdyti priešgaisriniai mokymai darbuotojams.

Vykdyti Civilinės saugos ekstremalių situacijų prevenciją, atliktas Kauno klinikų pastatų evakuacinių kelių ir išėjimų būklės vertinimas. Dalyvauta Indukcijos dienos mokymuose. Įvertinta papildomų gaisro gesinimo priemonių poreikis tuneliuose.

Organizuotas Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento Kauno priešgaisrinės gelbėjimo valdybos vizitas dėl jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių gaisro gesinimo, pristatyti ir aptarti esami jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai, supažindinta su keliais, infrastruktūra ir greitesniu patekimu prie jų, aptartas bendradarbiavimas jų gaisro atveju.



**8.4.1 diagrama.** Vykdytas darbuotojų įvadinis instruktavimas priešgaisrinės saugos klausimais 2020 – 2024 m.

#### 8.4.1. Civilinės saugos siekiniai 2025 m.

Vienas iš pagrindinių Civilinės saugos siekinių 2025 metais yra atnaujinti Kauno klinikų Ekstremalių situacijų valdymo planą. Taip pat naujai įsteigtų Kauno klinikų skyrių ir

ligoninių filialų ekstremalių situacijų veiksmų korteles įtraukti į ekstremalių situacijų valdymo planą. Bei veiksmų kortelių ekstremalių situacijų atvejais rengimas.

Civilinės saugos pratybų organizavimas Kauno klinikose tema – veiksmai įvykus gaisrui.

Mokymų vykdymas – planuojama parengti metodinę medžiagą darbuotojų periodiniams mokymams civilinės saugos tema ir juos vykdyti. Vykdyti mokymus/pratybas pasitelkiant naujas technologijas (pvz. VR akinius). Bendradarbiauti su Kauno miesto Civilinės saugos tarnyba.

Civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašo atnaujinimas.

Tobulinti personalo mokymo priešgaisrinės saugos klausimais programas: rengti individualias paskaitas profilinėms klinikoms ir padaliniais įvertinant realią padalinio infrastruktūrą, lokaciją, turimas priemones.

Atlikti teorines, praktines evakuacijos pratybas maksimaliai priartinant realioms situacijoms.

Vykdyti Priešgaisrinės būklės kontrolę ir vertinimą Kauno klinikose ir jos filialuose pagal priešgaisrinės tarnybos pareigūnų tikrinimo klausimyną.

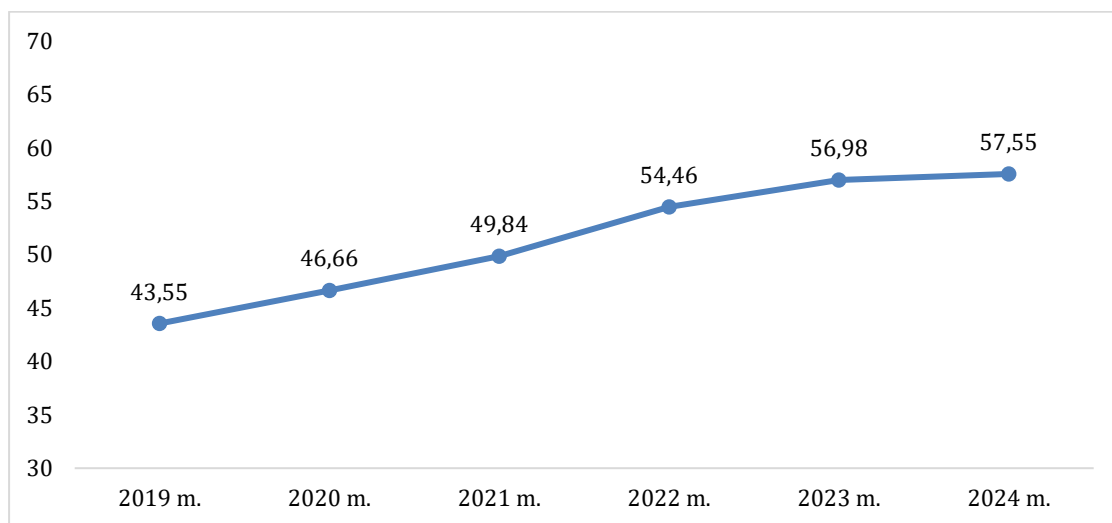
Atnaujinti Kauno klinikų gaisrinės saugos dokumentaciją.

## 9. Medicininių technologijų ištekliai

### 9.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

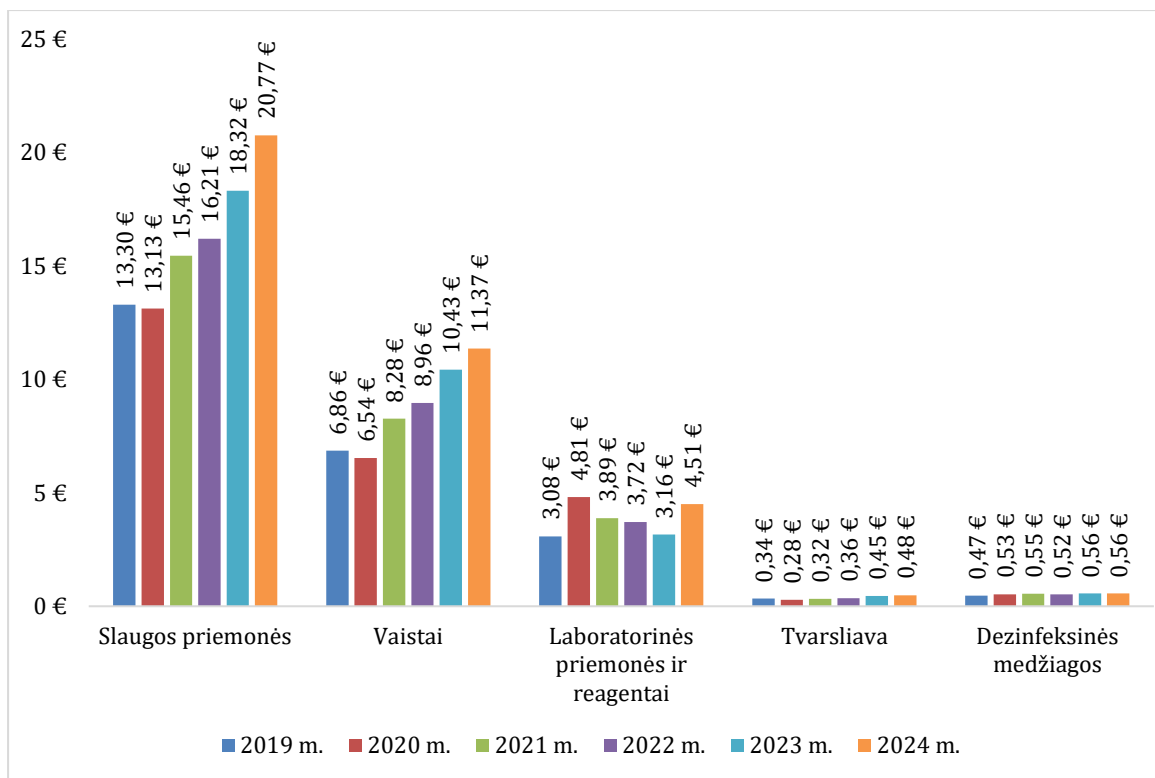
2024 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 57,55 mln. Eur.

9.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2019-2024 m.



**9.1.1 diagrama.** Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2019-2024 m. (mln. Eur).

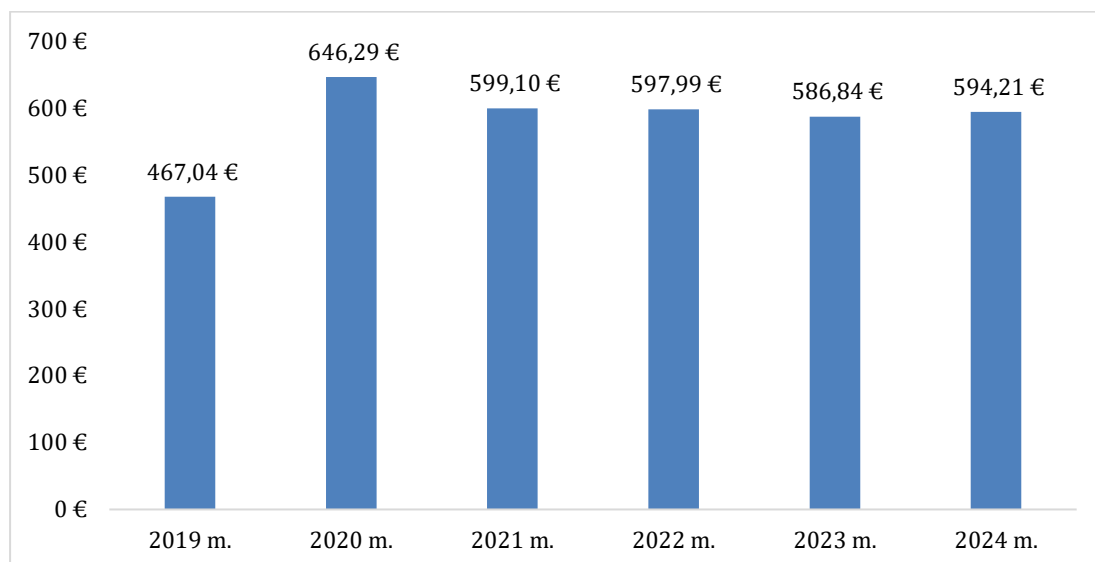
Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 11,37 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 4,51 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,56 mln. Eur, slaugos priemonių – už 20,77 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,48 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2019-2024 m. pateikiama 9.1.2 diagramoje.



**9.1.2 diagrama.** Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2019-2024 m. \*duomenys pateikti su PVM

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2024 m. išduota už 37,70 mln. Eur, t. y. 4,78 mln. Eur daugiau negu 2023 m. Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 1,65 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 18,11 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,09 mln. Eur.

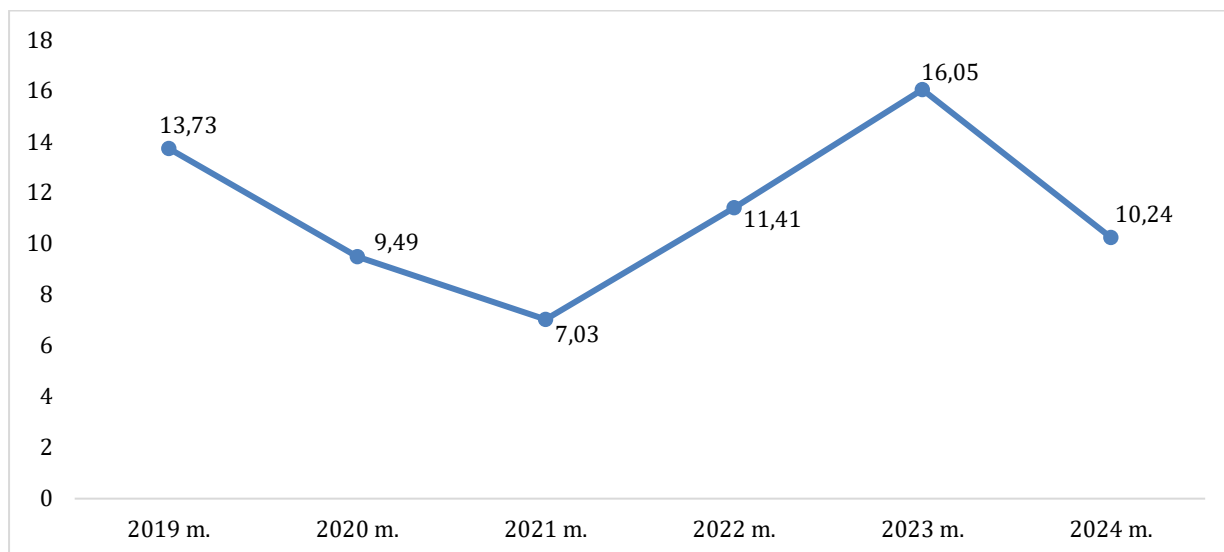
Vienam stacionare gydytam pacientui 2024 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 594,21 Eur, palyginti su 2023 m., 7,37 Eur daugiau (9.1.3 diagrama).



**9.1.3 diagrama.** Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2019-2024 m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)

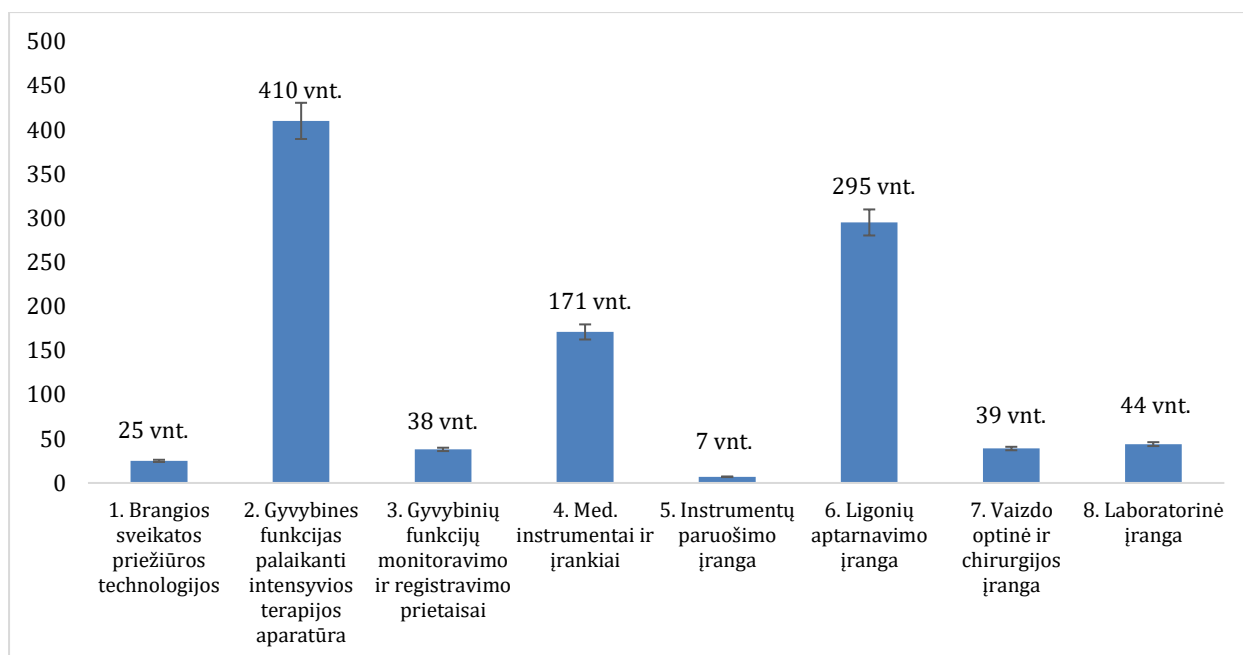
## 9.2. Aprūpinimas medicinine technika

2024 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 10,24 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 7,63 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 2,61 mln. Eur) (9.2.1 diagrama).

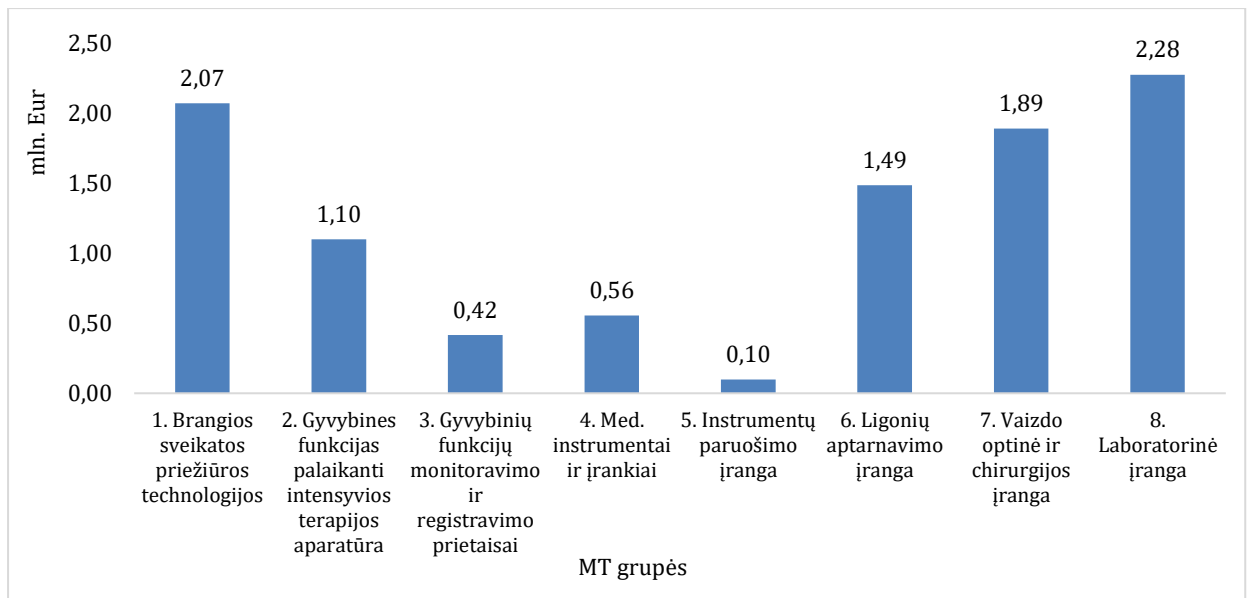


9.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2019-2024 m., mln. Eur

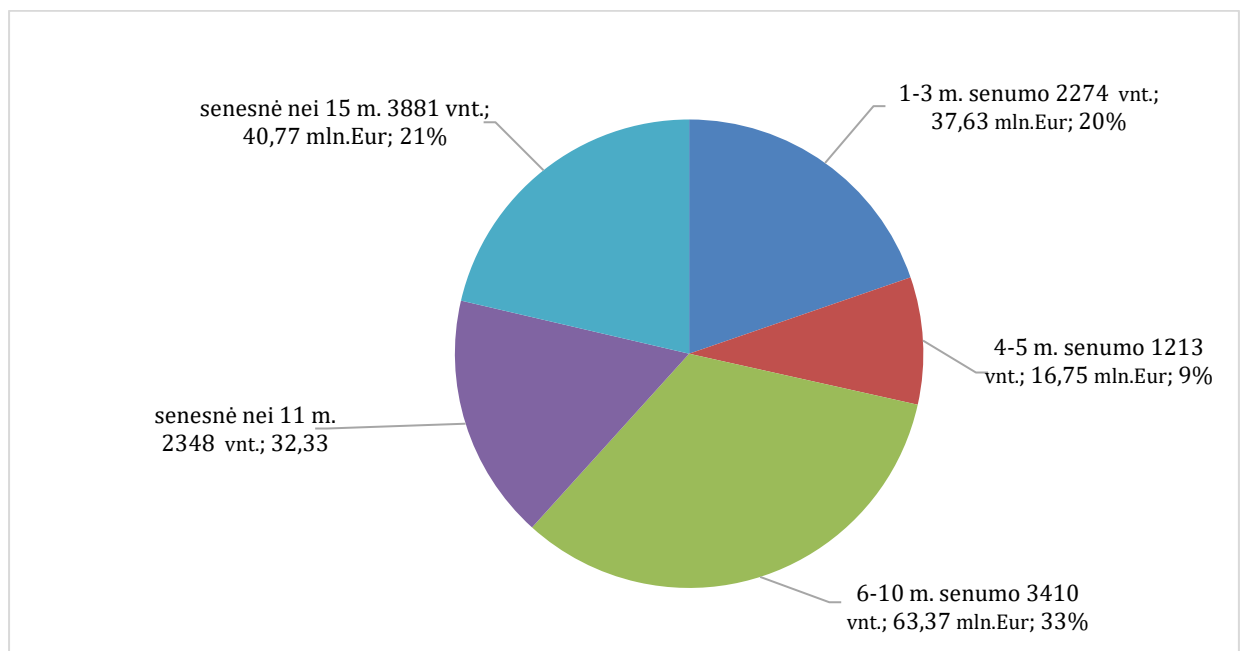
2024 m. įsigyta 1 038 vnt. brangios medicininės įrangos už 10,24 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekiine išraiška pateiktas 9.2.2 ir 9.2.3 diagramose:



9.2.2 diagrama. 2024 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal kiekį vnt.



**9.2.3 diagrama.** 2024 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal sumą mln. Eur



**9.2.4 diagrama.** Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę

Kauno klinikų padaliniuose 2024 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 13 126 vnt. už 190,86 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (62 proc.) atsargines dalis gamintojai yra įsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (38 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (9.2.4 diagrama).

Didžiausios investicijos – laboratorinės įrangos grupėje (8 grupė), sudaro 2,28 mln. Eur ir brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė), sudaro 2,07 mln. Eur visų 2024 m. investicijų.

2024 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai:

- ✓ Genetikos ir molekulinės medicinos laboratorijai – genetinis analizatorius viso žmogaus genomo sekoskaitai, automatizuota naujos kartos sekoskaitos bibliotekų paruošimo sistema bei įrangos komplektas citogenetinei analizei;

- ✓ Akių ligų klinikos operacinei – mikroskopas su akies priekinio ir užpakalinio segmentų konfigūracija ir astigmatizmo koregavimo asistentu; daugiavandinis aparatas akių mikrochirurgijai; fakoemulsifikatoriu kataraktos operacijoms su priekine vitrektomija;

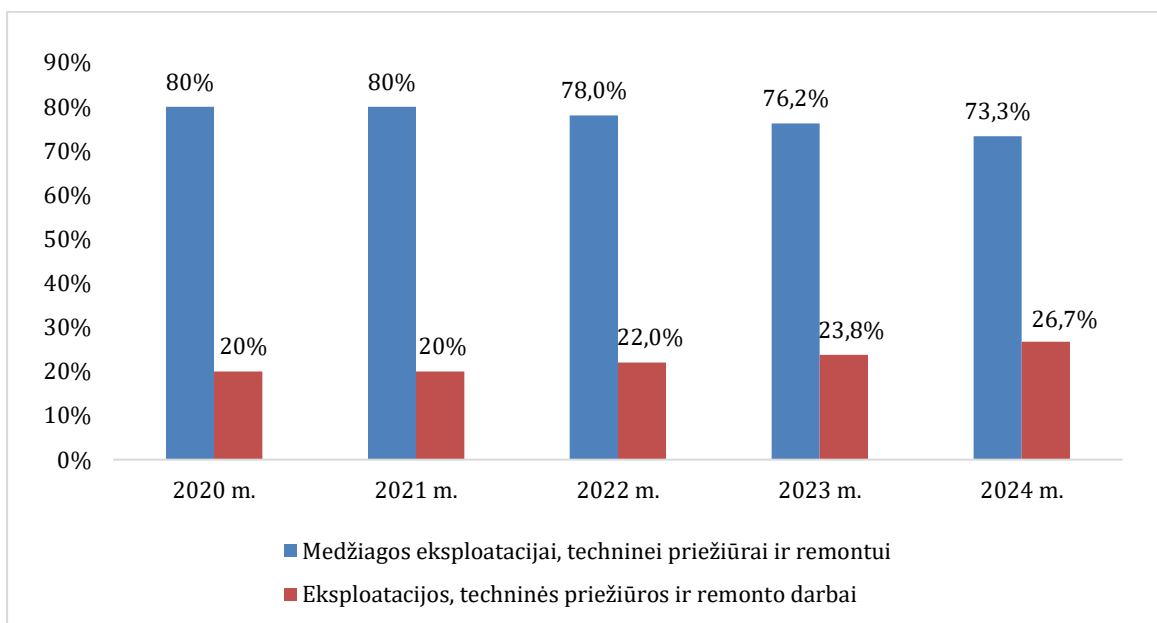
- ✓ LOP Vaikų raidos ir reabilitacijos skyriui – reabilitacinė robotizuota įranga;
- ✓ Branduolinės medicinos skyriui – geros gamybos praktikos reikalavimus atitinkanti patalpų aplinkos, dalelių, mikrobiologinės taršos ir temperatūros stebėjimo sistema;
- ✓ Neurochirurginio skyriaus operacinei – multimodalinė intraoperacinio neuromonitoringo sistema;
- ✓ Įvairiems Kauno klinikų padaliniams – rentgeno aparatai su C lanku (6 vnt.) ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 410 vnt., ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 295 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai įsigyta medicininių instrumentų, įrankių (4 grupė) – 171 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), vaizdo optinė ir chirurginė įranga (7 grupė) – 39 vnt., gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 38 vnt. ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2024 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai prižiūrėjo 13 126 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 881 vnt. daugiau nei 2023 m. (12 245 vnt.). Mažavertės įrangos prižiūrėta apie 35 052. Tai yra 2 565 vnt. daugiau nei 2023 m. (32 487 vnt.). Medicininės įrangos eksploatacijai 2024 m. išleista 4,78 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 2,5 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (190,86 mln. Eur).

2024 m. išlaidos medicininės įrangos medžiagoms eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui sudaro 73,3 proc., eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbams – 26,7 proc. (9.2.5 diagrama).



**9.2.5 diagrama.** Išlaidų pasiskirstymo medicinos technikos eksploatacijai dinamika, proc., 2020-2024 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 73,3 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui. Eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbai sudaro 26,7 proc. visų kaštų.

Kompiuterinių tomografų pilnam metiniam aptarnavimui (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) išleista 523 379,43 tūkst. Eur, linijinių greitintuvų metinei techninei priežiūrai (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 676 074,15 tūkst. Eur.

### 9.2.1 Siekiniai 2025 m.

- Modernizuoti medicininę įrangą, didinti robotizaciją;
- Optimizuoti pirkimų procesus, mažinant neplanuotų pirkimų skaičių, apjungiant atitinkamus pirkimus, trumpinant medicininės įrangos techninių specifikacijų parengimo laiką;
- Užtikrinti skaidrų medicininės įrangos pirkimo procesą, ruošiant technines specifikacijas, kurios leistų konkursuose dalyvauti didesniai tiekėjų skaičiui ir taip mažinti pirkimų iš 1 tiekėjo kieki;
- Vykdamas medicininės įrangos pirkimus, racionaliai naudoti Kauno klinikų lėšas;
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą: savalaikiai atlikti Kauno klinikų padaliniuose turimos medicininės įrangos techninės būklės tikrinimą ir techninę priežiūrą;
- Bendradarbiaujant su Kauno klinikų Informacinių technologijų tarnyba, sukurti turimos medicininės įrangos apskaitos sistemą.

### 9.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2024 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 15 569 kraujo donorų apsilankymai (3 proc. mažiau negu 2023 m.). Visi apsilankiusieji donorai buvo neatlygintini. Apie 6 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 60 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2024 m. atlikta 14 512 sėkmingų donacijų (1,9 proc. mažiau negu 2023 m.), visos jos buvo neatlygintinos (9.3.1 lentelė).

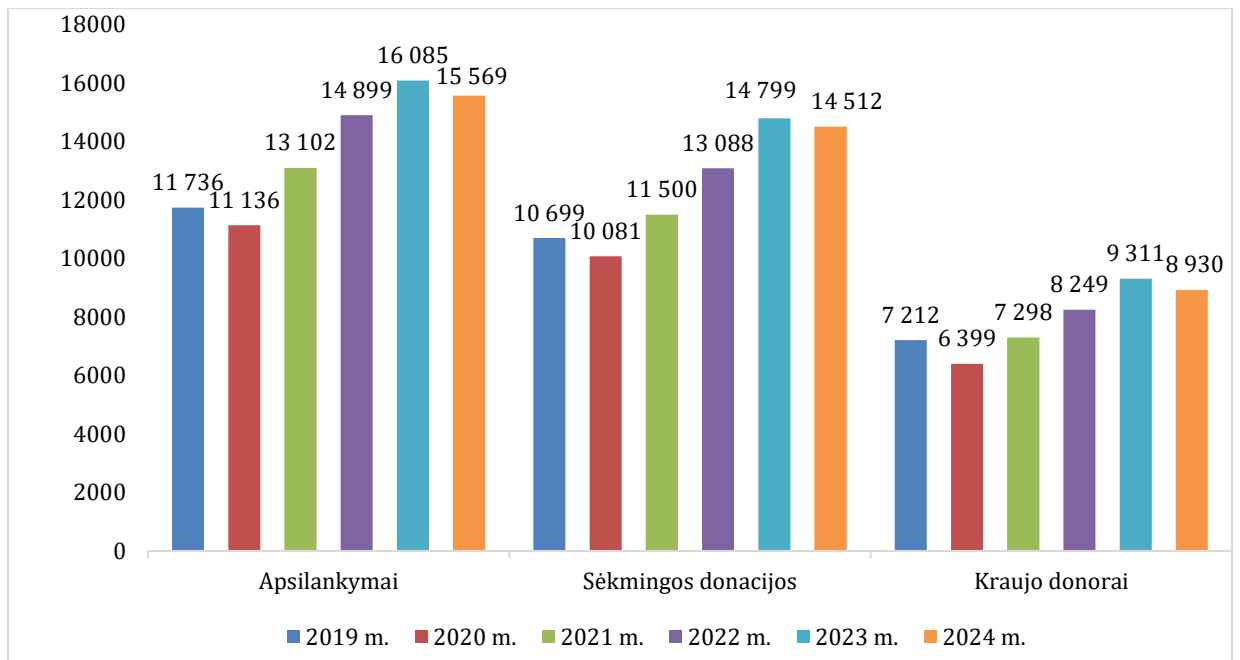
**9.3.1 lentelė.** 2024 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Iš viso
Kraujo ir jo komponentų donorai:	8 930
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	3 592
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	5 338
Kraujo davimas	14 285
Eritrocitų davimas	0
Trombocitų davimai	227
Plazmos davimai	0
Autologinio kraujo davę donorai	0
Visos donacijos:	<b>14 512</b>

2024 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. 2024 m. suorganizuotos 137 išvykos – 8,7 proc. mažiau palyginti su 2023 m. (150 išvykų). Mobiliosiuose kraujo surinkimo punktuose atlikta 4 690 donacijų – 14 proc. mažiau palyginti su 2023 m. Kraujo donorystės akcijose 2024 m. atliktų donacijų skaičius sudarė 32 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2024 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus 2019–2024 m. dinamika pateikta 9.3.1 diagramoje.



**9.3.1 diagrama.** Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2019-2024 m.

2024 m. paruošta 14 285 vnt. eritrocitų be leukocitų (2,3 proc. mažiau nei 2023 m.). Trombocitų, gautų aferezės būdu, paruošta 444 vnt. – 37,5 proc. daugiau nei 2023 m. Sukauptųjų trombocitų, gautų iš konservuoto kraujo, be leukocitų, pagaminta 9 proc. daugiau nei 2023 m.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 88,2 proc. (2023 m. – 89,3 proc.) Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 94 proc. Kauno klinikų poreikio (2023 m. – 92,7 proc.). Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis buvo patenkintas. Perteklinės, gydymui nepanaudotos šviežiai šaldytos plazmos likutis 2024 m. pabaigoje buvo daugiau nei 10 tūkst. vienetų.

Kraujo centras organizuoja skyrių aprūpinimą kraujo komponentais. 2024 m. išduota 15 976 vnt. eritrocitų (0,6 proc. daugiau nei 2023 m.), 2 866 vnt. trombocitų (12 proc. daugiau nei 2023 m.), 1 137 vnt. krioprecipitato (26,8 proc. mažiau nei 2023 m.), 2 145 vnt. šviežiai šaldytos plazmos (3,5 proc. mažiau nei 2023 m.).

## 10. Informacinės technologijos

2024 m. Informacinių technologijų (toliau – IT) plėtros darbai buvo nukreipti į informacinių sistemų vystymą ir IT infrastruktūros atnaujinimą.

IT tarnybos pajėgumais, atlikti Ligoninės informacinės sistemos naujų funkcionalumų programavimo darbai. Pilna apimtimi pradėjo veikti skaitmeninės ambulatorinių paslaugų apskaitos statistinės formos visiškai pakeitę popierinę apskaitą. Elektroninė forma būtina informaciją automatiniais metodais surenka iš elektroninių ligos istorijos įrašų ir perduoda į Valstybinės ligonių kasos sistemą SAP HANA. Sukurti skaitmeniniai algoritmai, automatiškai surandantys ne pilnai užpildytas formas, veikia informavimo ir automatizuoto duomenų užpildymo algoritmai, palengvinantys darbą gydytojams. 2024 m. automatizuotais metodais perduota 987 tūkst. skaitmeninių statistinių apsilankymo kortelių, kuriose buvo 1.4812 tūkst. apsilankymų informacija.

Svarbesni informacinių sistemų ir infrastruktūros vystymo darbai:

- pacientų portalas papildytas nauja medicinine informacija įskaitant medicininių vaizdų ir diagnostinių tyrimų aprašymus, laboratorijos atsakymus, automatinį vaikų ir tėvų susiejimą, naujas dokumentų prašymų formas;

- integracija su Patologijos laboratorijos informacine sistema. Naujas visiškai skaitmeninis pataloginio tyrimo užsakymo procesas. Atsisakoma popierinės užsakymo ir atsakymo formos. Realizuotas brūkšinių kodų sprendimas;

- skaitmenizuotos medicininės formos ir žurnalai: Transfuzinių terpių registravimo žurnalas (Forma Nr. 009/a), Dantų ir burnos ligų klinikos Radiologinių tyrimų registravimo žurnalas (Forma Nr. 050/a), Anestezijų registravimo žurnalas, iki šiol naudoti popieriniu formatu. Sukurta nauja operacijų planavimo posistemė, integruota į ligoninės informacinę sistemą;

- atnaujinta finansų ir veiklos valdymo sistema SAGE;

- atnaujinta elektroninio pašto sistema. Sistema atnaujinta iki naujausios gamintojo versijos. Dėl atnaujinimo padidėjo bendras pašto sistemos saugumo lygis. Nuo šiol visi Kauno klinikų darbuotojai turi tarnybines pašto dėžutes;

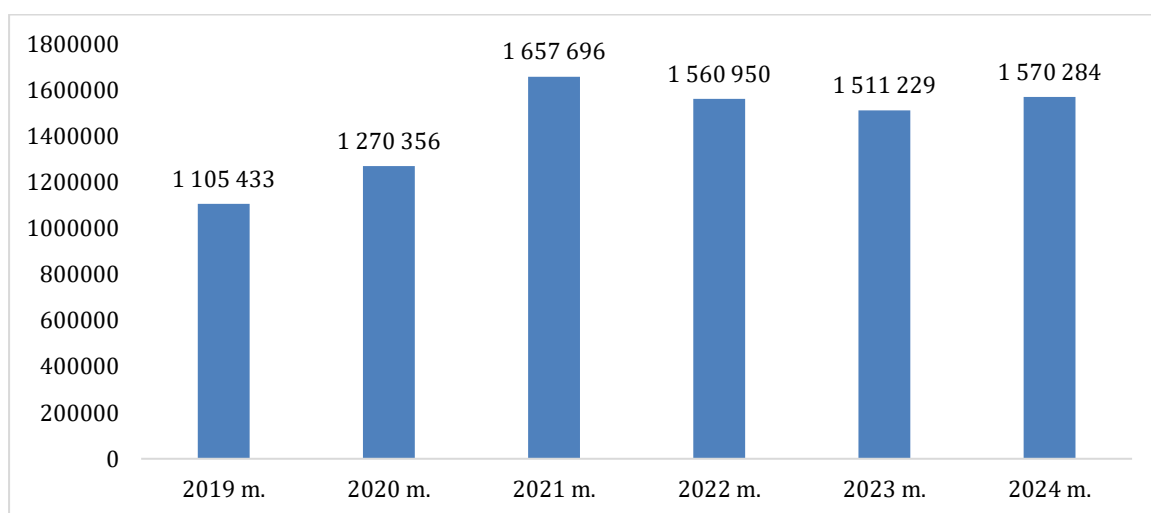
- laboratorijos informacinė sistema atnaujinta iki naujausios gamintojo versijos, įskaitant naujausias operacines sistemas ir duomenų bazės versijas;

- įdiegta nauja virtuali klinikų serverių infrastruktūra – saugi aplinka svarbiausioms informacinėms sistemoms. Kartu įdiegti nauji rezervinio kopijavimo sprendimai, tinklo įranga. Nauja rezervinio kopijavimo sistema – saugumas, greitaveika, talpa;

- įdiegta nauja saugykla medicininių vaizdų saugojimui. Saugykloje galima saugoti daugiau nei 1 Peta baitų medicininių vaizdų.

IT tarnybos specialistai dalyvavo tarptautinėse kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2024OpEx“. Įvyko trejos apgaulingų laiškų pratybos „Kibernetinis Skydas 2024 PhishEx“. Pastarosiose dalyvavo 2 500 organizacijos darbuotojų. Atsiradus naujiems kibernetinio saugumo reikalavimams planingai ruošiamos ir diegiamos atitinkamos priemonės. Bendradarbiaujant su Nacionalinių kibernetinio saugumo centru įdiegta kibernetinio saugumo platformą Secure Onion.

Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 399 tūkst. elektroninių receptų (2023 m. – 356 tūkst., 2022 m. – 320 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė 970 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2023 m. – 881 tūkst. 2022 m. – 777 tūkst.) ir 81 tūkst. stacionaro epikrizių (2023 m. – 80 tūkst. 2022 m. – 71 tūkst.). Vertinant popandeminį laikotarpį elektroninių paslaugų teikimas yra nuosaikiai augantis (10.1 diagrama).



**10.1 diagrama.** E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2019-2024 m.

2024 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruota 74 nauji skaitmeniniai tyrimų įrenginiai (2023 m. – 92 vnt., 2022 m. – 19 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 611 skaitmeninių instrumentinių tyrimų įrenginių. Nuolatinis įrenginių integravimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

Pasirašytos finansavimo sutartys ir pradėtos įgyvendinimo veiklos naujiems ES finansuojamiems projektams:

„Nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra“, projekto Nr. 09-033-P-0001;

„Medicinių klasterių duomenų mainų ir stebėsenos platforma“, projekto Nr. 09-039-P-0001;

„Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas“, projekto Nr. 09-051-P-0001;

„Nuotolinių konsultacijų (telemedicinos plėtojimo) paslaugos diegimas ESPBI IS“, projekto Nr. 09-070-P-0001.

Įgyvendinti svarbūs ES finansuoti projektai, kuriuose reikšmingą dalį sudaro IT sprendimai:

- Žmogaus biologinių išteklių centras;
- Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose;

10.1 lentelėje pateikiamas visų Kauno klinikose eksploatuojamų informacinių sistemų sąrašas.

**10.1 lentelė. Kauno klinikose eksploatuojamų informacinių sistemų sąrašas**

Nr.	Informacinės sistemos užtikrinančios skaitmeninius procesus susijusius su pacientų gydymu, procedūromis, tyrimais
1.	Ligoninės informacinė sistema
2.	Portalas skirtas Kauno klinikų pacientams pasiekti savo medicininius duomenis
3.	Laboratorijos informacinė sistema
4.	Medicinių vaizdų sistema
5.	Med. vaizdų vertinimo įrankis
6.	Neurochirurgijos vaizdų IS
7.	Smegenų kraujotakos automatizuotas vertinimas DI
8.	Kardiogramų ir echoskopijų analizės įrankis
9.	Biobanko informacinė sistema
10.	Patologijos laboratorijos informacinė sistema
11.	Mikrobiologijos laboratorijos informacinė sistema
12.	Kardiologijos echoskopijų vaizdų archyvas
13.	Akušerijos klinikos papildoma informacinė sistema
14.	Radiologinių vaizdų analizės įrankis
15.	Kardiologijos telemedicinos sistema
16.	Kraujo centro informacinė sistema
17.	Genetikos klinikos DNR tyrimų sistema
18.	Operacijų planavimo ir operacinių užimtumo informacinė sistema
19.	Reabilitacijos paslaugų informacinė sistema
20.	Pacientų dietų informacinė sistema
21.	Pacientų e. sutikimų informacinė sistema
	<b>Informacinės sistemos skirtos įstaigos veiklos valdymui, apskaitai, administravimui</b>
22.	Elektroninis paštas
23.	Buhalterinės apskaitos sistema
24.	Dokumentų valdymo sistema
25.	Skaitmeninis ligoninės dokumentų archyvas
26.	Ligoninės žmoniškųjų išteklių, darbo laiko ir darbo užmokesčio sistema
27.	Ligoninės veiklos valdymo informacinė sistema

28.	Kauno klinikų intraneto svetainė
29.	Kauno klinikų interneto svetainė
30.	Operatyvaus darbo koordinavimo centro sistema
31.	Ataskaitų generavimo modulis
32.	Kokybės rodiklių analitikos platforma
33.	IT tarnybos kreipinių registracija
34.	Projektinių veiklų valdymo įrankis
35.	IT programavimo užduočių valdymo įrankis
36.	Darbu saugos registras
37.	Laikinių leidimų įvažiuoti į klinikų teritoriją informacinė sistema
38.	Akis, Bankservis, Hansab informacinės sistemos, pacientų eilėms valdyti.
39.	Pacientų srautų monitoravimo informacinė sistema
40.	Vaistų verifikavimo informacinė sistema įgyvendinant EU reguliavimą dėl vaistų klastočių

### 10.1. Siekiniai 2025 m.

- Vykdyti Ligoninės informacinės sistemos vystymo darbus, pritaikant sistemą pagal ESPBI IS plėtros projektų metu pasiektus rezultatus.
- Skaitmenizuoti vaistų ir procedūrų paskyrimų procesą 2025-2026 m.
- Įgyvendinti partnerio įsipareigojimus naujos kartos Lietuva projektuose su VĮ Registrų centras ir LR Sveikatos apsaugos ministerija.

## 11. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

**Studentų mokslo tiriamieji darbai.** Kauno klinikos yra pagrindinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokymosi ir praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo kryptių studentams. 2024 m. 284 studentai (2023 m. – 220) pateikė prašymus leisti mokslo tiriamuosius darbus vykdyti Kauno klinikose.

**Doktorantūros studijos.** 2024 m. 17 (2023 m. – 24) Kauno klinikų gydytojų specialistų apsigynė mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia disertacijų apginta Kardiologijos (3) ir Gastroenterologijos (3) klinikose. Pulmonologijos ir Chirurgijos klinikose apginta po dvi mokslų daktaro disertacijas.

2024 m. Kauno klinikose dirbo 123 (2023 m. – 129) asmens sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (13), Nefrologijos (8), Dantų ir žandikaulių ortodontijos (8), Reabilitacijos (8), Kardiologijos (7), Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos (6) klinikose.

**Mokslo fondas.** Mokslo fondas įkurtas siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems specialistams. 2024 m. Kauno klinikų Mokslo fondo valdyba skyrė finansavimą trims mokslo projektams:

1. „Imunohistocheminis storosios žarnos adenokarcinomos su mikrosatelitų nestabilumu, invazijos veiksnių raiškos tyrimas naviko pumpuravimosi zonoje skaitmeninės vaizdų analizės principu“. Patologinės anatomijos klinika, skiriama suma – 20 000,00 eurų.

2. „Šviesos terapijos poveikis aktyvumo – poilsio ritmui, miego kokybei bei kitiems nemotoriniams ir motoriniams Parkinsono ligos simptomams“. Neurologijos klinika, skiriama suma – 16 620,00 eurų.

3. „MySTOMA“ skaitmeninis sprendimas“. Vaikų chirurgijos klinika, skiriama suma – 19 240,00 eurų.

**Mokslo ir kompetencijų inkubatorius.** Įkurtas siekiant paskatinti jaunųjų tyrėjų ir grupių mokslinių projektų inicijavimą, palengvinti jų įgyvendinimą suteikiant atvirą prieigą

prie Kauno klinikų infrastruktūrinių ir technologinių resursų bei įrodymais pagrįstų inovacijų diegimą į klinikinę praktiką. 2024 m. įvyko naujų idėjų pristatymas. Pristatyti trys projektai:

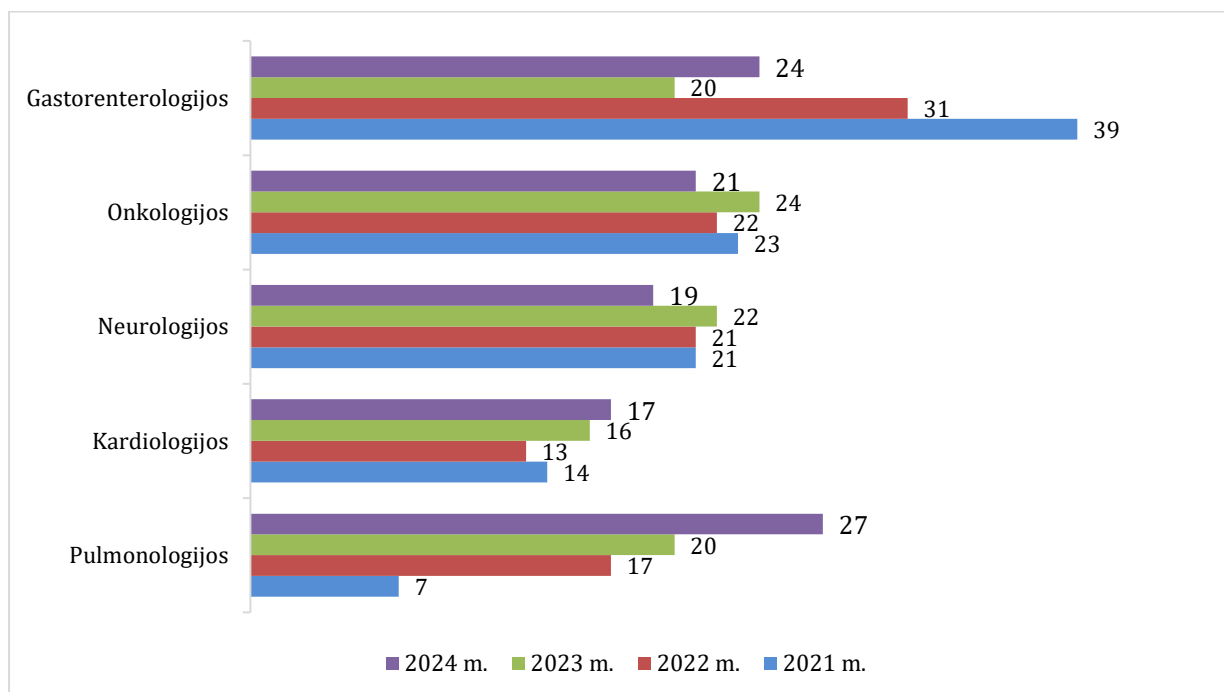
1. „Mikrostruktūrinis karkasas mažo diametro kraujagyslių transplantantams“; Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika.

2. „Vaikų aktigrafijos tyrimai Kauno klinikose“; Neurologijos klinika.

3. „Integruota teranostinės onkologijos platforma (ITOP)“; Radiologijos klinika.

**Biomedicininiai tyrimai.** 2024 m. gautos 109 (2023 m. – 64) paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti biomedicininis tyrimus Kauno klinikose. Daugiausiai naujų paraiškų pateikė tyrėjai iš Neurologijos (14), Akušerijos ir ginekologijos (10) ir Kardiologijos (9) profilinių klinikų. Iš viso 2024 m. Kauno klinikose buvo vykdomi 220 biomedicininis tyrimų, 29 iš jų – tarptautiniai.

**Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai.** 2024 m. Kauno klinikose vykdyta 214 klinikinių vaistinių preparatų tyrimų 24 profilinėje klinikoje. Daugiausiai klinikinių tyrimų vykdė Pulmonologijos (27), Gastroenterologijos (24), Onkologijos ir hematologijos (21), Neurologijos (19), Kardiologijos (17) klinikų tyrėjai. Pagal klinikinių tyrimų fazes, buvo vykdomi 156 III fazės klinikiniai tyrimai, 29 – II fazės klinikiniai tyrimai, 4 – I fazės klinikiniai tyrimai ir 25 stebėjimo klinikiniai tyrimai.



**11.1 diagrama.** 2021-2024m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

2024 m. Kauno klinikos pasirašė 33 (2023 m. – 48) naujus preliminarinius susitarimus dėl naujų klinikinių tyrimų ir 36 (2023 m. – 48) naujas finansavimo sutartis su klinikinių tyrimų užsakovais. Daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Pulmonologijos klinikoje (7 nauji klinikiniai tyrimai). Gastroenterologijos klinikoje pradėti 5 ir Kardiologijos – 3 nauji klinikiniai tyrimai. 2024 m. daugiausia vyko šių farmacinių kompanijų vykdomi klinikiniai tyrimai: Abbvie, Merck Sharp & Dohme, Novartis, Bayer, Sanofi-Aventis, Astra Zeneca.

**Bendradarbiavimo sutartys.** 2024 m. Kauno klinikos pasirašė bendradarbiavimo dėl bendrų mokslinių projektų sutartis su 4 užsienio universitetais:

1. Bolonijos universitetu (Italija);
2. Groningeno universitetu (Nyderlandų karalystė);
3. Luveno katalikiškuoju universitetu (Belgija);
4. Amsterdamo universitetu (Nyderlandų karalystė).

2024 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys dėl klinikinių tyrimų su užsienio mokslinių tyrimų institutais, centrais:

1. Campus universitetu (Graikija);
2. Murdoch vaikų tyrimo institutu (Australija);
3. Karolinska institutu (Švedija);
4. Kompanija Siemens Healthineers (Suomija).

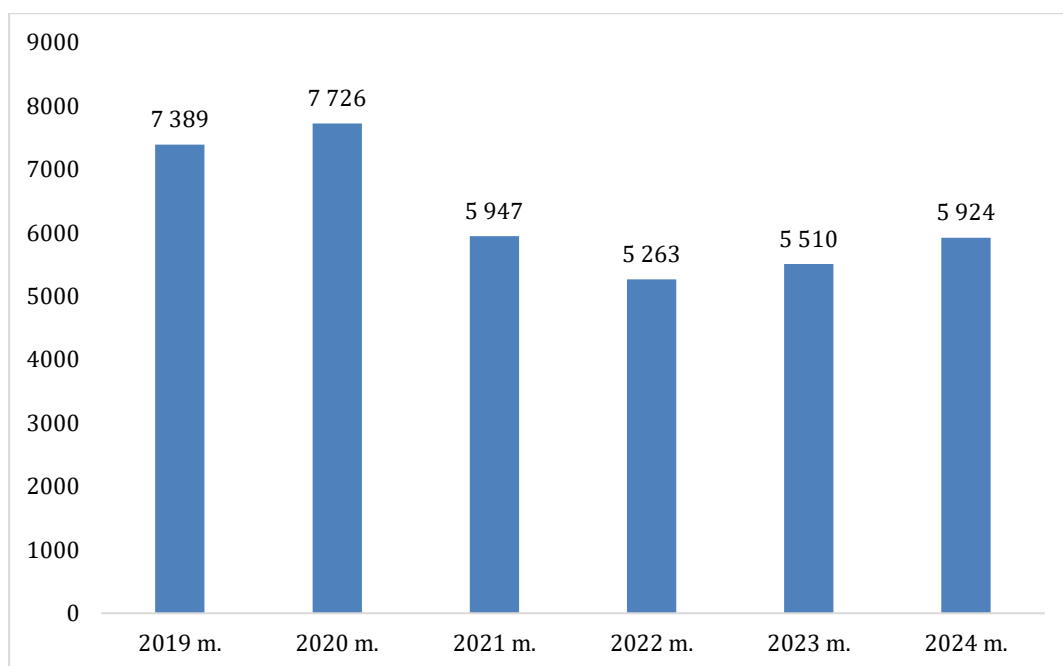
**Europos fondų lėšomis vykdomi moksliniai projektai.** 2024 m. Kauno klinikų specialistai vykdė 19 (2023 m. – 17) Europos Komisijos lėšomis (Europos Horizonto, Eu4Health ir kt.) finansuojamų mokslo projektų. Taip pat kartu su užsienio šalių partneriais ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu pateikė 11 (2023 m. – 9) naujų projektinių paraiškų.

## 12. Ūkinė veikla

### 12.1. Statinių valdymas, remontas ir statyba

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune, Kauno rajone bei Druskininkuose. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 34-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 124 statinių, kurių bendras plotas ~230 tūkst. kv. m. Statinius Kauno klinikos valdo pagal patikėjimo sutartis, žemės sklypus – panaudos pagrindais.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2024 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose (12.1.1 diagrama). Bendra atliktų darbų vertė – 2 601 821,09 Eur.



**12.1.1 diagrama.** Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2019-2024 m.

Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2024 m. atlikti darbai pateikti 12.1.1 lentelėje.

**12.1.1 lentelė. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2024 m.**

<b>Vieta</b>	<b>Atlikti darbai</b>	<b>Plotas, kv. m.</b>
Endokrinologijos klinikos 3 aukštas	Suremontuota likusi 3 aukšto patalpų dalis.	165,03
Kardiologijos klinika. Intensyvios terapijos skyrius	Suremontuotos intensyvios terapijos skyriaus administracinės/pagalbinės patalpos	191,76
Neurologijos klinikos 5 aukštas	Suremontuotas Neurologijos skyrius	732,00
Neurologijos klinikos 4 aukštas	Suremontuotas Neurologijos skyrius	1 552,99
Centrinio korpuso Gastroenterologijos klinika	Įrengti procedūrų kabinetai Endoskopijų skyriaus 2 aukšto patalpose	81,77
Akių ligų klinika	Suremontuotos pagrindinio įėjimo prieigos	84,85
Akių ligų klinika 4 aukštas	Suremontuotos (B) korpuso patalpos	587,14
Akių ligų klinika 4 aukštas	Remontuotos (A) korpuso patalpos (atlikta apie 30 proc. numatytų darbų)	678,78
Centrinio korpuso priedanga	Remontuotos patalpos (atlikta apie 85 proc. numatytų darbų)	679,00
Endokrinologijos klinikos priedanga	Remontuotos patalpos (atlikta apie 70 proc. numatytų darbų)	797,00
Centrinio korpuso Cokolinis aukštas	Buvusių laboratorijos patalpų pertvarkymas į darbo kabinetus (atlikta apie 80 proc. numatytų darbų)	117,90
Centrinio korpuso Chirurgijos klinika	Patalpos Nr. 2048 remontas, ją pertvarkant į 5 palatas	77,94
Nervų ligų korpusas, cokolinis aukštas	Magnetinio rezonanso tomografo patalpų remontas	87,83
Romainių tuberkuliozės ligoninė	I tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo skyriaus procedūrų kabineto ir administracijos korpuso koridoriaus remontas	89,94
<b>Iš viso</b>		<b>5 923,93</b>

2024 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie statybos projektai:

1. Tęsimas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu projektas. 2024 metais atlikta darbo projekto konstrukcijų dalies ekspertizė. Paskelbtas ir įvykdytas rangos darbų konkursas. 2025 m. sausio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis ir pradėti vykdyti statybos darbai. Rangos darbų sutarties vertė – 3 533 200,00 Eur. Suprojektuota daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

2. Parengtas naujo Infekcinių ligų korpuso darbo projektas, atlikta darbo projekto konstrukcijų dalies ekspertizė, gautas statybą leidžiantis dokumentas. Paskelbtas ir įvykdytas rangos darbų pirkimo konkursas bei birželio mėn. pradėti vykdyti statybos darbai. Rangos darbų sutarties vertė – 39 878 375,69 Eur su PVM. 2024 m. darbų atlikta už 4 846 484,63 Eur su PVM, vykdyti inžinerinių tinklų iškėlimo, pamatų įrengimo, rūšio sienų, kolonų, perdangų betonavimo darbai. Naujos, modernios ligoninės plotas sieks daugiau kaip 15 tūkst. m<sup>2</sup>.

3. 2024 m. birželio mėn. pradėjo veikti šalies medicinos ir mokslo tyrimų pažangai strategiškai svarbus Branduolinės medicinos tyrimų centras (Ciklotronas). Pastato plotas 3035 m<sup>2</sup>. Rangos darbų vertė – 9 920 123,025 Eur.

4. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2024 m. atlikta Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra ir patalpose pradėtos vykdyti vaikų reabilitacijos veiklos. Pastato plotas 2 613,31 m<sup>2</sup>. Rangos darbų vertė – 6 014 748,78 Eur.

5. Sausio mėn. atlikta pripažinimo tinkamu naudoti procedūra ir birželio mėn. pradėjo veikti šalies medicinos ir mokslo tyrimų pažangai strategiškai svarbus Žmogaus biologinių išteklių centras (Kauno biobankas). Pastato plotas 1 497,17 m<sup>2</sup> Rangos darbų vertė – 5 188 818,06 Eur.

6. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, 2024 m. vykdyti gyvenamojo (įvairių socialinių grupių asmenims) pastato rekonstravimo į administracinį pastatą ir kitos inžinerinės paskirties – tunelio statybos darbai. Metų gale pradėtos pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūros. Rekonstruotame pastate įrengtos darbo vietos informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Rangos darbų per 2024 m. atlikta už 3 895 154,72 Eur.

7. Birželio mėn. atlikti pažangiųjų tyrimų laboratorijos įrangos, atitinkančios Geros Gamybos Praktikos (GGP) švirių patalpų reikalavimus, instaliavimo darbai, pritaikant įrangą prie esamų patalpų, esančių Kauno klinikų audinių banke. Atliktų darbų vertė – 374 000,00 Eur.

8. Vystant Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės plėtrą, pertvarkytas naujo priestato projektavimo paslaugų teikimo procesas, nutraukta paslaugai keliamų reikalavimų nebeatitinkanti sutartis, pradėtas vykdyti naujas konkursas projektavimo paslaugoms. Liepos mėn. pasirašyta projektavimo paslaugų sutartis, pradėti vykdyti projekto parengimo darbai (projektinių pasiūlymų rengimas ir kitos prieš projektinės paslaugos: esamų statybinių konstrukcijų ir inžinerinių komunikacijų ištyrimas, dokumentų komplektavimas projektavimo sąlygoms gauti, projektinių pasiūlymų parengimas, topografinės nuotraukos parengimas, inžinerinės geologinės ataskaitos parengimas, techninės, projektavimo užduoties parengimas, paraiškų prisijungimo ir specialiosioms sąlygoms gauti parengimo paslaugos ir kt.). Projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų vertė – 119 511,70 Eur su PVM.

9. Įgyvendinant Vaikų ligų klinikos pastato rekonstravimo II etapą – Vaikų intensyviosios terapijos korpuso statybą, atlikta darbo projekto parengimo ir rangos darbų pirkimo procedūra. Gruodžio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis ir perduota statybvietė rangovui, pradėti darbo projekto rengimo darbai. Rangos darbų sutarties vertė - 1 598 415,48 Eur.

10. Vystant Kauno klinikų filialo „Dainava“ plėtrą, parengtas trečio aukšto remonto darbų projektas ir atliktas rangos darbų pirkimas. Gruodžio mėn. statybvietė perduota rangovui ir pradėtas remonto darbų vykdymas. Rangos darbų sutarties vertė – 547 745,00 Eur.

11. Tęstas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2024 m. parengti naujo priestato projektiniai sprendiniai ir atlikta projekto viešinimo procedūra. Projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 66 187,00 Eur.

12. Tęstas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2024 m. sėkmingai įgyvendintas pirmasis projekto etapas, kurio metu instaliuota bendra suminė saulės elektrinių galia siekia 986 kW. Elektrinės sumontuotos ant Traumų ir skubiosios pagalbos centro, Akių ligų korpuso, Paslaugų centro ir Ūkio paskirties pastato. Per 2024 metus pirmojo etapo naujose Kauno klinikų saulės elektrinėse pagaminta 693 MWh elektros energijos. Pirmojo etapo atliktų darbų vertė – 1 170 554,00 Eur. 2024 m. pradėtas projekto II etapas, siekiant išplėsti saulės elektrinių parką ant Kauno klinikų stogų, apimant

Kauno klinikų filialus. Numatyta papildomai sumontuoti saulės fotovoltines elektrines kurių bendras galingumas sieks 1 453 kW instaliuotos galios. Elektrines numatyta įrengti pagrindinės ligoninės statiniuose Eivenių g. 2 (Laboratorijų korpusas, Neurologijos, Onkologijos ir hematologijos, Vaikų ligų, Kardiologijos klinikų, Vaikų onkologijos skyrius), filiale Onkologijos ligoninėje, Romainių ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje. Akušerijos korpuso fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 870,06 MWh elektros energijos (per 2024 m. apie 88,60 MWh). Fotovoltinės saulės jėgainės galingumas – 150 kW.

13. Įvykdytas rangos darbų konkursas ir pasirašyta rangos darbų sutartis dėl Kauno klinikų sklypo teritorijoje esančių aukštos įtampos elektros kabelių, kurie trukdo įstaigos veiklai, iškėlimo. Rangos darbai pradėti 2024 m. lapkričio mėnesį. Kauno klinikoms tenkanti rangos darbų sutarties išlaidų vertė – 360 744,00 Eur.

14. Atliktas Akių ligų klinikos stogų dalinis remontas. Atliktų darbų vertė – 24 444,84 Eur.

15. Siekiant užtikrinti alternatyvų geriamojo vandens tiekimo šaltinių Kauno klinikose ekstremalių situacijų metu, Kauno klinikų teritorijoje 2024 metais pradėtas įgyvendinti vandens giluminio gręžinio įrengimo projektas. Projekto įgyvendinimo metu atlikti rangos darbų pirkimai ir lapkričio – gruodžio mėnesiais išgręžti du giluminiai vandens gręžiniai prie Traumų ir skubios pagalbos centro, nutiesti magistraliniai vandens tiekimo vamzdynai iki Ūkio pastate planuojamos įrengti vandens tiekimo stoties. 2025 m. planuojama užbaigti gręžinių įrengimo darbus, įrengti geriamojo vandens ruošimo ir filtravimo stotį bei jungiamuosius vamzdynus su esamu Kauno klinikų vandentiekio tinklu. Vandens gręžinių ir magistralinio vandens tiekimo vamzdyno įrengimo bendra sutarčių vertė – 84 426,00 Eur.

16. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje įgyvendinant projektą „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, adresu Volungių g. 16, parengtas remonto darbų projektas ir atliktas remonto darbų pirkimas. Rugsėjo mėn. statybvietė perduota rangovui ir pradėti remonto darbai. Per 2024 m. atlikta darbų už 131 050,00 Eur. Rangos darbų sutarties vertė – 1 445 933,01 Eur.

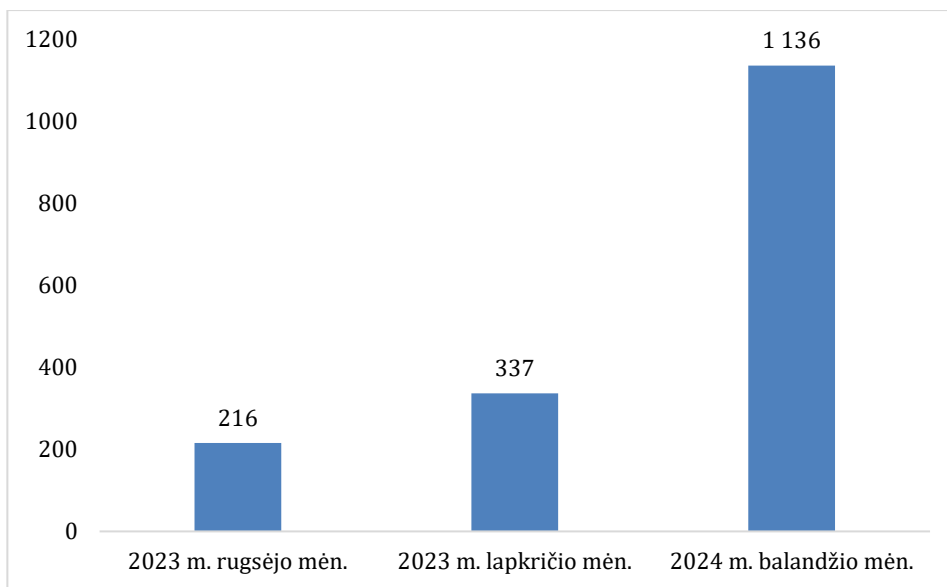
17. Rugsėjo mėn. pradėti Kauno klinikų Poliklinikos pastato 3 ir 4 aukšto remonto darbai pagal parengta remonto darbų projektą „Gydymo paskirties pastato Eivenių g. 2, Kaune, dalies patalpų pritaikymo ambulatorinėms paslaugoms teikti paprastojo remonto projektas“. Per 2024 m. atlikta darbų už 341 796,00 Eur. Rangos darbų sutarties vertė – 1 046 650,00 Eur.

18. Branduolinės medicinos tyrimų centre integruota papildoma įranga, užtikrinanti nenutrūkstama elektros energijos tiekimą pastate veikiančiai kritinei infrastruktūrai. Sumontuoti du nauji 40 kW ir 274 kW galios nenutrūkstamos elektros energijos tiekimo šaltiniai. Atliktų darbų ir įsigytos įrangos vertė – 299 959,00 Eur.

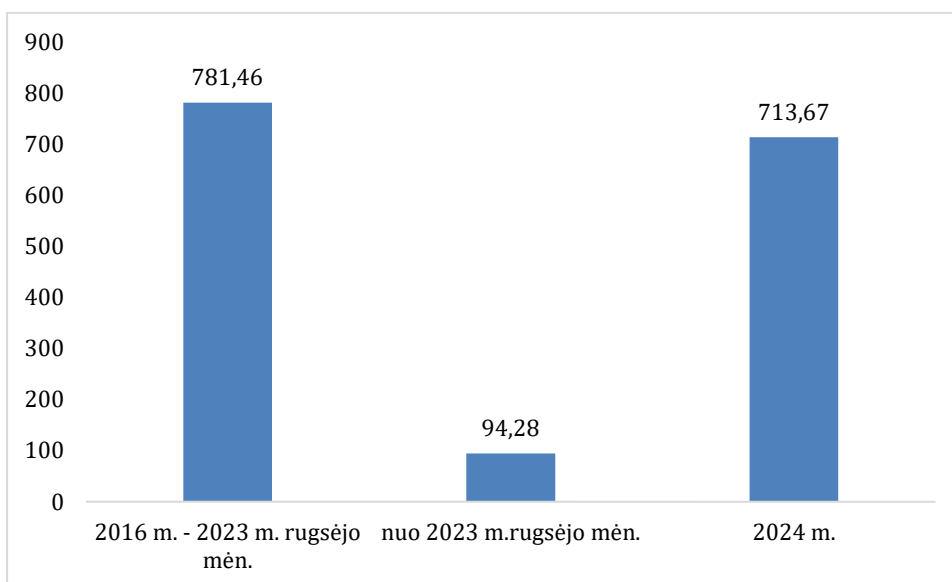
19. Rekonstruota ir atnaujinta valgyklos patalpų vėdinimo ir maisto ruošimo technologinio ištraukimo sistemos. Įrengta nauja lankytojų ir darbuotojų valgomąjį patalpų vėsinimo – kondicionavimo sistema. Atliktų darbų vertė – 149 725,40 Eur.

20. Įrengta medicininio deguonies slėgio monitoringo sistema, fiksuojanti deguonies slėgio svyravimus deguonies tiekimo sistemoje. Naujai sumontuota sistema leidžia operatyviai nustatyti deguonies slėgio pokyčius, avarijas, kitus įvykius ir nedelsiant atstatyti deguonies tiekimo sistemos reikiamus parametrus. Atliktų darbų vertė – 41 503,00 Eur.

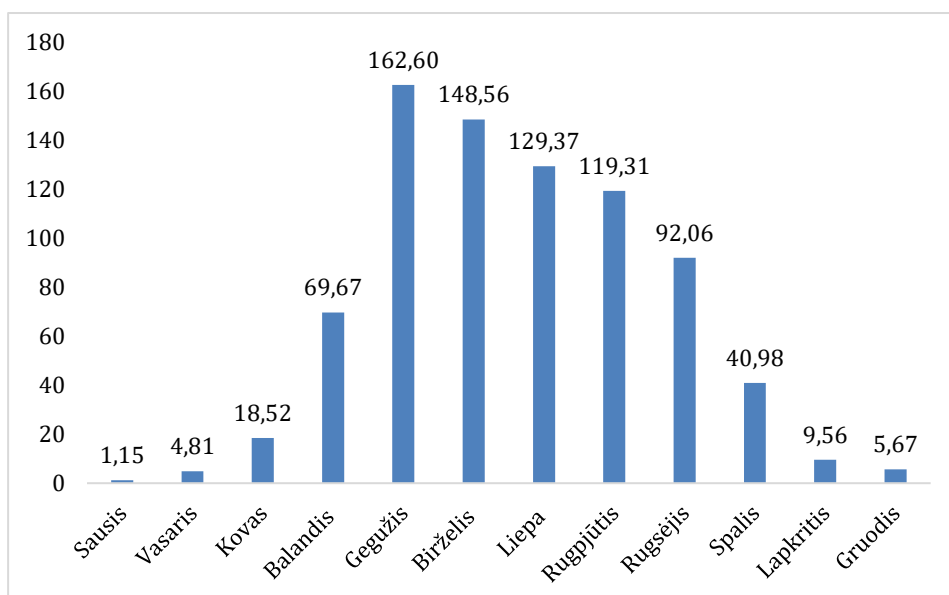
21. Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2024 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 341 kartą, per mėnesį – vidutiniškai 40,8 tūkst. siuntimų, per visus 2024 metus sistemoje buvo atlikta beveik 490 tūkst. siuntimų, t.y. apie 10 tūkst. siuntimų daugiau nei 2023 metais.



**12.1.2 diagrama.** Saulės fotovoltinių elektrinių instaliuotosios galios kW didėjimas 2023-2024 m.



**12.1.3 diagrama.** Instaliuotų saulės fotovoltinių elektrinių pagaminta elektros energija, MWh



**12.1.4 diagrama.** Instaliuotų saulės fotovoltinių elektrinių generuota elektros energija 2024m., MWh

### 12.1.1. Siekiniai 2025 m.

- Siekiant efektyvesnės Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos naudojamų medžiagų apskaitos, tobulinti medžiagų išdavimo ir nurašymo procesus, diegiant medžiagų barkodavimo procesą bei skaitmenizuojant popierines dokumentų formas.
- Siekiant gerinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose įgyvendinamų statybos projektų, vykdomų rangos ir ūkio būdu, efektyvumą, tęsti ir intensyvinti 2024 m. pradėtą taikyti projektinio valdymo modelį.
- Siekiant sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją, baigti saulės fotovoltinių elektrinių diegimo projekto visus etapus.
- Siekiant padidinti įstaigos atsparumą ekstremalioms situacijoms ir užtikrinti geriamojo vandens tiekimą, užbaigti gręžinių įrengimo projektą ir pradėti eksploatuoti gręžinius.
- Siekiant padidinti įstaigos atsparumą ekstremalioms situacijoms ir užtikrinti medicininio deguonies tiekimą pacientams, išanalizuoti medicininio deguonies tiekimo sistemos plėtros galimybes, įdiegiant deguonies generatorius.

### 12.2. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2024-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 170 302 431,69 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (12.2.1 lentelė).

**12.2.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur**

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	118 470 300,97
Neskelbiamos derybos	8 192 372,46
Mažos vertės pirkimai	3 402 833,37
Pirkimai per CPO	40 236 924,89
<b>VISO:</b>	<b>170 302 431,69</b>

#### Konkursai:

2024 metais organizuotų konkursų skaičius, palyginti su 2023 metais, sumažėjo 90 vienetų arba – 11,57 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 557 vienetais arba – 29,66 proc., sudarytų sutarčių vertė didėjo 32 090 175,17 Eur arba 37,15 proc. (12.2.2 lentelė).

**12.2.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė**

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2024	688	1 321	118 470 300,97
2023	778	1 878	86 380 125,80
2022	666	1 150	71 769 685,59
2021	759	1 361	81 390 217,16
2020	797	1 405	73 717 328,57
2019	605	1 022	53 931 168,44

Daugiausiai (42,97 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 12,77 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 36,26 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 2,23 proc., maisto produktai – 0,79 proc., informacinių technologijų pirkimai – 3,09 proc. visų Kauno klinikose 2024 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 1,89 proc. visų Kauno klinikose 2024 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Šiuos pirkimus sudarė atliekų tvarkymo paslaugų, indų, audinių, aprangos, neatlygintinos kraujo donorystės skatinimo priemonių, indų plovimo ir skalavimo priemonių, kėlimo įrenginių remonto, techninio aptarnavimo ir nuolatinės priežiūros paslaugų, pramoninių įrenginių remonto ir priežiūros paslaugų, inkasavimo paslaugų, automobilių stovėjimo aikštelės įvažiavimo kontrolės sistemos įrengimo, skalbyklos katilinės vandens gerinimo ir šilumos atgavimo sistemos, darbo avalynės, kavos aparatų, GMP automobilio, autobuso stotelės, lauko suoliukų, pacientų identifikacinių apyrankių, bankų teikiamų paslaugų pirkimai ir kiti.

2024 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 118 470 300,97 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 12.2.3 lentelėje.

**12.2.3 lentelė. 2024 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus konkursus vertė**

<b>Prekių ir paslaugų pirkimai</b>	<b>Sutarčių vertė, Eur</b>
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	50 907 394,49
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	15 130 084,53
Statybos rangos darbai	42 959 253,05
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	2 639 785,07
Maisto produktai	935 897,32
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	3 663 616,40
Kitos prekės ir paslaugos	2 234 270,11
VISO:	118 470 300,97

**Neskelbiamos derybos:**

2024 metais Kauno klinikose 4,81 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Neskelbiamos derybos yra vykdomos skubos tvarka vaistams įsigyti, kai yra tik vienas vaisto gamintojas, Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (VLK) kompensuoja išlaidas dėl vaisto įsigijimo konkreitiems pacientams bei nurodo suderėtą kainą. Neskelbiamų derybų būdu buvo įsigytas ir centralizuotas šilumos tiekimas. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 8 192 372,46 Eur (12.2.4 lentelė).

**12.2.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų neskelbiamų derybų būdu suvestinė**

<b>Metai</b>	<b>Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius</b>	<b>Sudarytų sutarčių skaičius</b>	<b>Sudarytų sutarčių vertė, Eur</b>
2024	21	21	8 192 372,46
2023	37	32	6 043 029,59
2022	29	29	6 539 144,26
2021	16	16	4 569 903,73
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00

#### Mažos vertės pirkimai:

Vykstant mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 3 402 833,37 Eur (12.2.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 18,51 proc. didesnė nei 2023 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2 proc. visų 2024 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

**12.2.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė**

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur					
	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.
Prekių pirkimai	2 379 086,33	2 108 486,85	1 599 844,53	1 137 034,87	1 452 664,86	983 217,48
Paslaugų pirkimai	807 493,21	650 351,48	620 130,51	457 874,08	428 284,55	445 912,34
Darbų pirkimai	216 253,83	112 526,28	101 693,96	44 668,53	26 809,17	0,00
Iš viso:	3 402 833,37	2 871 364,61	2 321 669,00	1 639 577,48	1 907 758,58	1429129,82

#### Pirkimai per CPO

2024 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 40 236 924,89 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, palyginti su 2023 metais, padidėjo 166 sutartimis ir bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 42,16 proc. (12.2.6 lentelė).

**12.2.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė**

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2024	973	40 236 924,89
2023	807	25 491 567,43
2022	710	22 973 252,83
2021	702	15 149 552,41
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55

Per CPO 2024 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai ir t.t.), tvarsčiai, švirkštai, funkcinės lovos, fizioterapijos ir slaugos priemonės (perkėlimo lentos, mobilios vonios, vaikštynės, vežimėliai, kraujospūdžio matavimo aparatai ir t.t.), medicinos priemonių techninės priežiūros ir remonto paslaugos, baldai, medicininiai baldai, baldų gamyba, kompiuteriai, spausdintuvų kasetės, elektros energija, gamtinės dujos, maisto produktai, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kilimėlių nuoma, autobusų nuoma su vairuotoju, medicininių atliekų tvarkymo paslaugos, pašto paslaugos, rangos darbai, priemonės kelio dangos priežiūrai, metalinių kabučių sistemos, instrumentų plovimo mašinos, kraujo paėmimo sistemos, lašelių infuzijų stovai, medicininiai testai, skalbimo bei valymo paslaugos, finansinis auditas, odontologinės medžiagos, chirurginiai instrumentai, benzinas ir dyzelinas bei kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 23,63 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2024 m. Kauno klinikos vykdė 15 konsoliduotų pirkimų. Prie kitų perkančiųjų organizacijų organizuojamų konsoliduotų pirkimų prisijungėme 4 pirkimuose.

## 13. Kita veikla

### 13.1. Psichologinės gerovės užtikrinimas

2024 m. įsteigtas Kauno klinikų Psichologinių paslaugų koordinavimo centras (toliau – Centras), kuris teikia savalaikę ir mokliškai pagrįstą psichologinę pagalbą pacientams, jų artimiesiems ir medicinos personalui, siekdamas užtikrinti jų psichologinę gerovę. Centras koordinuoja Kauno klinikose dirbančių psichologų veiklą.

Pagrindinis Centro tikslas – pagerinti psichologinių paslaugų prieinamumą Kauno klinikų pacientams ir personalui.

Centro uždaviniai:

1. Organizuoti ir koordinuoti medicinos psichologų darbą, efektyviai paskirstant užduotis per Ligoninės informacinę sistemą.

2. Teikti psichologines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems ir medicinos personalui.

3. Vykdyti prevencines programas, skirtas psichikos sveikatos stiprinimui ligoninėje.

4. Dalyvauti Kauno klinikų Psichologinių krizių valdymo komandoje pagal Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2024-11-27 įsakymą Nr. V-(1.4E)-959.

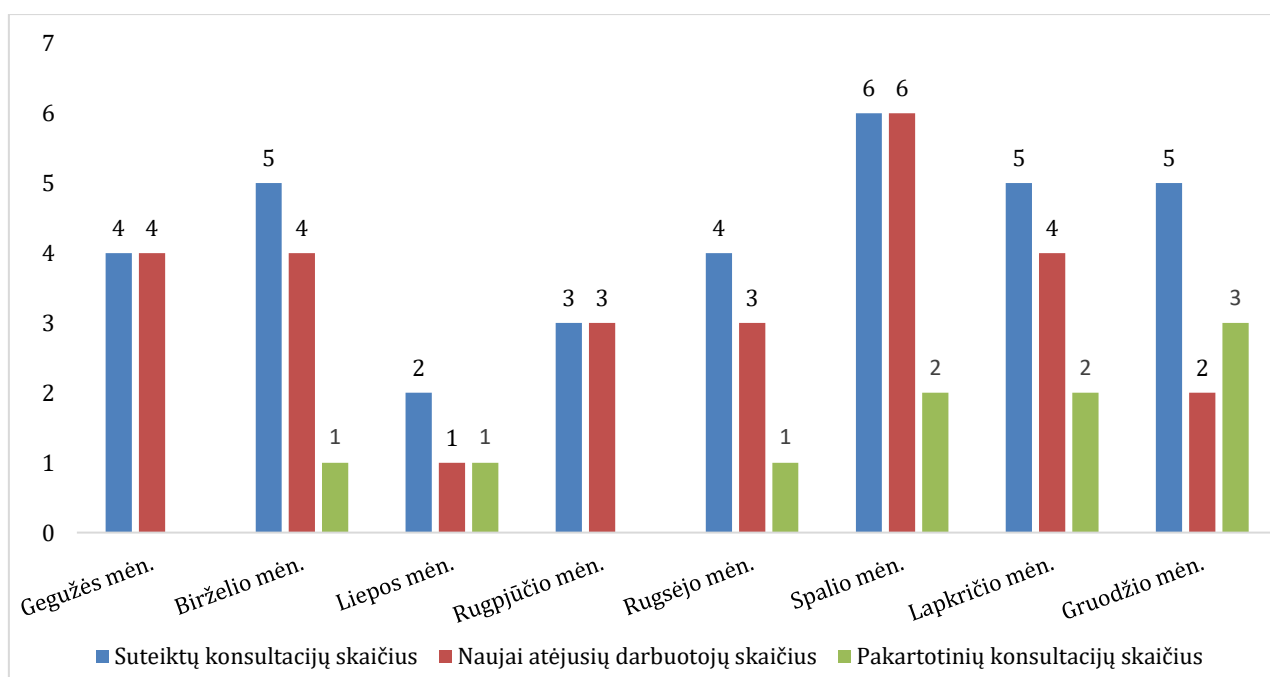
6. Užtikrinti medicinos psichologų kvalifikacijos kėlimą, organizuojant mokymus ir supervizijas;

7. Bendradarbiauti su kitais sveikatos priežiūros padaliniais ir akademinėmis institucijomis psichikos sveikatos gerinimo srityje;

8. Sukurti psichologų motyvavimo ir skatinimo sistemą, kuri padėtų gerinti darbo efektyvumą, užtikrinti darbuotojų profesinį augimą ir emocinę gerovę.

Visi Kauno klinikų darbuotojai gali registruotis į nemokamas psichologo konsultacijas, trukmė – 50 minučių. Per metus kiekvienam Kauno klinikų darbuotojui skirtos šešios konsultacijos, tačiau kiekvienas atvejis vertinamas individualiai. Darbuotojo apsilankymas konsultacijoje – konfidencialus. Šiuo metu Centre dirba du asmenys.

Nuo Centro veiklos pradžios (2024 m. gegužės mėn.) suteiktų konsultacijų skaičius pavaizduotas 13.1.1 diagramoje.



**13.1.1 diagrama.** Psichologinių paslaugų koordinavimo centro suteiktų konsultacijų skaičius (nuo 2024 m. gegužės mėn.)

2024 m. Kauno klinikose taip pat sukurtas, įveiklintas ir reglamentuotas (Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2024-11-27 įsakymu Nr. V-(1.4E)-959) psichologinių krizių valdymo procesas, siekiant įgyvendinti palankios darbo aplinkos koncepciją, užtikrinti savalaikę ir tinkamą pagalbą Kauno klinikų darbuotojams, patyrusiems psichologinę krizę. Šiuo procesu nustatyta psichologinių krizių valdymo organizavimo tvarka, psichologinių krizinių įvykių komandos teikiamų paslaugų turinys, jo organizavimo, stebėsenos ir koordinavimo tvarka.

### **13.2. Korupcijos prevencija**

2024 m. korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma vadovaujantis Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2028 metų veiksmų plano įgyvendinimo 2023-2025 metų priemonių (Sveikatos apsaugos ministerijos, toliau – SAM); planu ir vidiniu Kauno klinikų 2023-2025 metų korupcijos prevencijos įgyvendinimo priemonių planu. Kauno klinikose korupcijai atsparios aplinkos kūrimą vykdo nuo 2014 m. įkurta Antikorupcijos tarnyba.

Šiais metais ypatingas dėmesys buvo skiriamas viešų – privačių interesų derinimo įstatymo įgyvendinimui, kontrolei ir patikrai. 2024 m. Kauno klinikų Antikorupcijos tarnyba atliko viešų – privačių interesų patikrą, kuri apėmė Kauno klinikų profilinių klinikų vadovus. Tokia patikra buvo vykdoma ne tik dėl pačio fakto (deklaracijos pateikimo), bet ir dėl turinio atitikties (ar deklaracijoje pateikta informacija yra teisinga ir aktuali). Teiktos rekomendacijos 5 vadovams, dėl deklaracijos duomenų atnaujinimo, teiktos konsultacijos deklaracijų pildymo ir atnaujinimo klausimais.

2024 m. buvo toliau sistemingai vykdomos Kauno klinikų darbuotojų ir pacientų (atskirai) korupcijos tolerancijos apklausos. Darbuotojų apklausa sulaukė beveik 500 respondentų (2023 m. sulaukta apie 500), todėl galima teigti, jog gauti rezultatai yra validūs. Gautų duomenų visuma leidžia daryti išvadą, jog Kauno klinikose vykdoma korupcijos prevencijos politika pasiteisino. Darbuotojų apklausa buvo vykdyta jau trečią kartą – taip sistemingai Kauno klinikos vykdydamos savo vidines darbuotojų apklausas gali nustatyti kylančias rizikas, turėti galimybę palyginti rezultatus su praėjusiais metais bei nusibrėžti atitinkamas gaires kitiems metams. Siekiant ir toliau skatinti visuomenės įsitraukimą pacientų apklausa buvo vykdyta jau antrą kartą. Respondentų kiekis ženkliai nesikeičia kaip ir praeitais metais (virš 300 respondentų). Ši apklausa yra vykdoma gyvai gydymo įstaigoje. Siekiant gauti kuo tikslesnius rezultatus apklausos vykdomos laikantis konfidencialumo ir anonimiškumo principų.

2024 m. buvo antikorupcinio švietimo proveržio metai – vykdyta net 13 vidinių mokymų korupcijai atsparios aplinkos kūrimo tematika. Darbuotojai buvo supažindinami su pagrindinėmis korupcijos prevencijos gairėmis, pateikiami praktiniai, hipotetiniai interesų konfliktų atvejai, situacijų, turinčių korupcinių apraiškų, viešų-privačių interesų deklaravimo ypatumai ir kt. Tokie mokymai įstaigoje vyksta kiekvieno mėnesio pirmą savaitę naujai priimamiems darbuotojams (mokymus išklusė daugiau nei 600 darbuotojų). Juose taip pat pranešama apie teismo sprendimus, skatinama nebūti abejingiems korupcijos apraiškoms taip prisidedant prie korupcijai atsparios aplinkos kūrimo. Koncentruota informacija apie korupcijos žalą (materialią ir nematerialią), jos formas bei visą korupcijos prevencijos politiką buvo pateikiama ir Kauno klinikų vadovams.

2024 m. buvo gauti 3 galimai korupcinio pobūdžio pranešimai. Kiekvienam pranešimo nagrinėjimui buvo atliktas vidinis tyrimas. Visais atvejais korupcinio pobūdžio veiksmų ar korupcijos apraiškų nebuvo nenustatyta.

2024 m. gruodžio 10 d. Tarptautinėje antikorupcijos dienoje Kauno klinikos dalyvavo SAM organizuotame konkurse „Skaidrus sveikatos sektorius 2024“ ir gavo apdovanojimą už didžiausią pokytį skaidrinant sveikatos priežiūros sektorių su iniciatyva „Paciento kelias“. Šioje iniciatyvoje vaizdingai ir iliustratyviai pateikiama informacija apie paciento kelią nuo atvykimo ar registracijos momento į gydymo įstaigą iki galutinio gydymo paskyrimo ar

stacionarizavimo, kas suteikia galimybę pacientui ramiau jaustis ir išvengti dviprasmiškų situacijų, nulemiančių poreikį gydytojui atsidėkoti. Atliktos išorinės ir vidinės patikros.

2024 m. kovo 6 d. SAM atliko Kauno klinikų korupcijos prevencijos priemonių auditą. Įvertinus vykdomas priemones ir jų atitikimą keliamiems reikalavimams, Kauno klinikoms suteiktas Skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos statusas.

Pažymėtina, jog korupcija yra subtiliai vykdoma nusikalstama veika, todėl ją pilnai užkardyti yra ypatingai sudėtinga, tačiau pažaboti ją tikrai įmanoma. Atsižvelgiant į tai, Kauno klinikos šią problemą sprendžia kompleksiskai. Nuo politikos formavimo, stebėsenos, duomenų rinkimo bei jų analizavimo iki kontrolės, jos užtikrinimo pirminiais tyrimais, bendradarbiavimu su korupcijos tyrimu specializuotomis institucijomis ir antikorupcinio švietimo.

### 13.3. Pacientų tarybos veikla

Pacientų taryba – tai patariamasis organas, sudarytas pacientų ir jų artimųjų patirtims Kauno klinikose gerinti. Pati idėja kilo norint užtikrinti naudą pacientui (angl. patient-centered) principą ligoninėje ir dėl to, kad pacientų nuomonė yra labai svarbi. Pirmoji Lietuvoje Pacientų taryba Kauno klinikos veikia nuo 2019 m.

2024 m. Pacientų taryba organizavo pacientus atstovaujančių organizacijų atstovų nuotolinį susitikimą. Siekiama sukurti platformą pacientams, kurioje sveikatos duomenys taptų naudingi visiems. Minėta platforma norima pacientams suteikti galimybę iš skirtingų pacientų portalų susirinkti savo sveikatos duomenis į vieną vietą ir joje pagal tuos duomenis gauti personalizuotą medicininę informaciją – paaiškinimus apie diagnozes ir ligas, pagalbą pasiruošti artėjantiems tyrimams ir daktaro vizitams bei papildomą naudingą informaciją.

2024 m. vyko keturi Pacientų pasitenkinimo paslaugomis darbo grupės susitikimai Slaugos koordinavimo tarnyboje dėl pacientų apklausų aptarimo, kuriuose dalyvavo pacientų tarybos nariai.

2024 m. Pacientų tarybos nariai dalyvavo Proveržio iniciatyvų dirbtuvėse, kurias organizavo IFPA. Dirbtuvėse kartu su kitomis pacientų organizacijomis buvo diskutuota ir ieškota bendrų pačių svarbiausių tikslų. Aptarta, ką galime daryti proveržio tikslams pasiekti, kaip matuoti pažangą ir kaip padėti vieni kitiems puoselėti atskaitingumo ritmą ir drauge šalinti kliūtis.

2024 m. Pacientų tarybos nariai dalyvavo asociacijos Youth Cancer Europe organizuotame, Europos jaunimo vėžį išgyvenusiu asmenų tinklo baigiamajame renginyje Rumunijoje (European Network of Youth Cancer Survivors Closing Event). Renginyje dalyvavo 180 dalyvių iš 32 šalių, bei projekto partneriai.

2024 m. spalio 21 d. Pacientų tarybos nariai dalyvavo pacientų organizacijų apskritojo stalo diskusijoje, kurią organizavo IFPA. Susipažinta su Europos Sąjungoje kitais metais startuojančiu jungtiniu sveikatos technologijų vertinimo modeliu. Po trumpo modelio pristatymo vyko diskusija, joje aptarti pacientų lūkesčiai dėl šio vertinimo. Taip pat diskutuota dėl elektroninio vaistų pakuotės lapelio.

2024 m. spalio mėnesį Pacientų tarybos nariai dalyvavo Studentų inovacijos dienose, tema: Innovating with Empathy: Designing Disruptive Solutions for Patient-Centered Care (Į pacientą orientuotų sveikatos priežiūros sprendimų kūrimas). Pirmąją dieną komandos siekė suprasti paciento poreikius, išvalgos padėjo formuoti ir tobulinti idėjas. Pacientų patirtis buvo labai svarbi, nes ji leido komandoms geriau įsijausti į pacientų kelionę ir sukurti sprendimus, kurie iš tiesų atitinka realius poreikius. Antrąją dieną komandos tobulino prototipus, atsižvelgdamos į Pacientų pateiktą grįžtamąjį ryšį. Kiekvienos komandos darbas buvo baigtas trumpais pristatymais, kuriuose jie pasidalino savo sprendimais ir kaip jie gali padėti pacientams ateityje. Šiam renginiui Pacientų taryba surado 5–8 pacientus iš įvairių sričių, kad galėtume gauti platų išvalgų spektrą ir užtikrinti, jog dalyvių sprendimai atlieptų visų poreikius.

2024 m. lapkričio mėn. dalyvauta Hospiton. Cancel Cancer. „Hospiton“ dalyviai inovatyvių sprendimų ieškojo onkologinių ligų prevencijos srityje. Susibūrusios komandos iš įvairių sričių dalyvių kūrė pacientų poreikius atitinkančias inovacijas.

### 13.4. Socialinė kultūrinė sfera

2024 m. Kauno klinikose organizuotos tradicija tapusios šventinės rugsėjo 1-osios ir naujametinės penkminutės.

Suorganizuoti du Kauno klinikų Vadovų mokymai. Kovo mėnesį vyko 11-ieji mokymai „Inovacijos sveikatos sektoriuje: kelias į naujas medicinos galimybes“. Šie mokymai buvo skirti inovacijų, dirbtinio intelekto ir kitų novatoriškų sprendimų pritaikymo galimybėms sveikatos priežiūros sektoriuje. 12-ieji mokymai „Ateitis neapibrėžtumo sąlygomis“ buvo skirti gilintis į organizacijos atsparumo stiprinimo strategijas neapibrėžtumo ir krizių laikotarpiams, ypatingą dėmesį skiriant pasirengimui ekstremaliosioms situacijoms. Abiejų Vadovų mokymai vyko penktajame Kauno klinikų filiale Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“.

Antrą kartą surengta Kauno klinikų Medicinos darbuotojų dienos šventė, kurios metu apdovanoti Nusipelnę medicinos darbuotojai. Šventinę nuotaiką kūrė atlikėjas Justinas Jarutis. Penkioms nominacijoms kandidatūras teikė profilinės klinikos ir filialai, vėliau suburta komisija atrinko po penkis kandidatus kiekvienai nominacijai. Per dvi savaites buvo atiduoti beveik 700 Kauno klinikų bendruomenės balsų už asmeninius favoritus.

Pradėta vykdyti kraujo donorystės akcija „Kraujas, kuris vienija“, kurios metu skirtingų Ligoninės padalinių (tiek medicininių, tiek nemedicininių) darbuotojai Kraujo centre aukoja kraujo. Kraujo donorystės akcija prasidėjo lapkričio mėnesį ir iki 2024 metų pabaigos akcijos metu kraujo paaukojo 80 Ligoninės darbuotojų.

Kauno klinikose jau trečią kartą suorganizuota darbuotojų Padėkos diena. Tai iniciatyva suburianti Ligoninės bendruomenę dėkingumo ir bendrystės akimirkoms. Šiemet šventė sulaukė ypatingo darbuotojų įsitraukimo – per 2 savaites darbuotojai vieni kitiems parašė beveik 6 tūkstančius padėkų. Renginio metu apdovanoti daugiausiai padėkų gavę ir parašę Kauno klinikų darbuotojai ir padaliniai, vyko bendrabūvis su iš namų atsineštais kepiniais. Ši tradicija šiemet pelnė tarptautinį pripažinimą – 2024 m. pradžioje Kauno klinikų darbuotojų Padėkos diena buvo įvertinta „PR Impact Awards“ apdovanojimu bendruomenės kūrimo ir įtraukimo kategorijoje.

2024 m. Žmogiškųjų išteklių tarnyba suorganizavo 7 Šv. Kalėdų renginius Kauno klinikų darbuotojų vaikams.

Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. 2024 m. Kauno klinikų Šv. Luko ir Onkologijos ligoninės koplyčiose dirbo septyni kunigai kapelionai, buvo aukojamos Šv. Mišios, kapelionai lankė Kauno klinikų pacientus, teikė sakramentus ir dvasinę pagalbą. Tradiciškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, Šv. Luko medikų globėjo diena. Pacientų ar jų artimųjų prašymu buvo aukojamos padėkos šv. Mišios už Kauno klinikų gydytojus, slaugytojus ir kitus darbuotojus. Kauno klinikų dvasinė asistentė teikė dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems, personalui. Buvo surengta nemažai prasmingų renginių – tradicinė Kūčių – Šv. Kalėdų popietė, Grabnyčių ir Vėlinių akcijos, Trijų Karalių šventės socialinė akcija, Šviesos kelias Kauno klinikų tuneliuose. Darbuotojų vaikai buvo parengti ir priėmė Pirmąją Komuniją. Dvasinė asistentė skaitė pranešimus Kauno klinikų darbuotojams, rengė ekskursijas po Kauno miesto bažnyčias, piligrimines ir pažintines keliones į Šiluvos atlaidus, Vilniaus knygų mugę, Kretingos vienuolynus, laidas Marijos radijui.

Vykdamas SAM ministro įsakymą Šiluvos kapinėse buvo palaidotos 2 kremuotų vaisių iki 22 nėštumo savaitės palaikų urnos, kuriuos Kauno klinikose paliko mamos po persileidimo.

Kauno klinikose ir filialuose 16 socialinių darbuotojų teikia bendrąsias socialines paslaugas ligoninėje gydomiems pacientams. Dalyvauja komandiniame darbe kartu su skirtingų sveikatos priežiūros disciplinų specialistais paciento gydymo ir sveikatos problemų sprendime.

Kauno klinikose veikia meno saviveiklos kolektyvai – moterų choras „Kanklės“ (20 narių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 narių).

2024 m. Kauno klinikos darbuotojų pašalpoms skyrė daugiau kaip 97 000 Eur.

## 14. Finansinė, ekonominė veikla

### 14.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2024-12-31 yra 1 603 478,39 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2024-12-31 yra 1 604 478,39 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) pagal patikėjimo sutartis gautą valdyti valstybės turta, bei iš kitų juridinių vienetų pagal panaudos ar nuomos sutartis gautą turta.

Kauno klinikoms kitų juridinių vienetų pagal panaudos sutartis perduoto ilgalaikio turto vertė sudaro 18 425 886,51 eurus.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 8 438 516,98 eurais.

Kauno klinikų balanse apskaitomo ilgalaikio turto likutinės vertės pokytis per 2024 metus parodytas 14.1.1 lentelėje.

**14.1.1 lentelė. Kauno klinikų turto likutinės vertės pokytis per 2024 m., Eur**

Pavadinimas	2023 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Gauta neatlygintinai (t.sk. pagal patikėjimo sutartis)	Nusidėvėjima s per metus	Nurašyta/ perduota/ pergrupuota	2024 12 31 Likutinė vertė
Pastatai	59 022 016,43		1 160 705,38	861 578,56	11 766 325,81	71 087 469,06
Infrastruktūros ir kiti statiniai	3 844 065,90	25 627,76	99 399,29	311 543,44		3 657 549,51
Kultūros vertybės	25 870 066,00					25 870 066,00
Nebaigta statyba	22 931 640,35	10 137 457,11			-21 762 135,75	11 306 961,71
Mašinos ir įrenginiai	66 050 608,39	9 943 250,23	2 351 106,73	12 615 301,35	450 509,82	66 180 173,82
Baldai ir kitas turtas	14 599 779,46	1 749 141,45	85 321,37	2 657 137,35	23 944,95	13 801 049,88
Transporto	174 489,32	646 902,30		63 168,15		758 223,47
Nematerialus turtas	1 992 171,14	1 363 905,02	1 149,50	558 061,33		2 799 164,33
<b>Iš viso:</b>	<b>194 484 836,99</b>	<b>23 866 283,87</b>	<b>3 697 682,27</b>	<b>17 066 790,18</b>	<b>-9 521 355,17</b>	<b>195 460 657,78</b>

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 27 563 96,14 eurus (likutine verte). T. sk.:

- pagal Valstybės turto patikėjimo sutartį Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos perduoto turto (Kauno Klinikų filialui Druskininkų reabilitacijos centrui „Dainava“ priklausantis turtas) įsigijimo savikaina sudarė 1 465 203,27 Eur ;
- genetinis analizatorius viso žmogaus genomo sekoskaitai – 1 508 260,16 Eur (įsigytas vykdant projektą „Lietuvos genomas“);
- automatizuotas naujos kartos sekoskaitos bibliotekų parodo sistema 287 734,80 Eur (įsigytas vykdant projektą „Lietuvos genomas“);
- reabilitacijos prietaisas skirtas atstatyti vaikščiojimo funkcijai už 111 320,00 Eur;
- bėgimo takelis su prietaisais eisenos analizei ir reabilitacijai už 180 290,00 Eur;
- programinė ir aparatūrinė intervencinių programų platforma kraujagyslių tyrimams už 129 470,00 Eur;

- robotizuotas, kompiuteriu valdomas prietaisas pirštų funkcijos atstatymui už 113 679,50 Eur;

- daugiafunkcinis aparatas akių mikrochirurgijai už 156 090,00 Eur; mikroskopas su akies priekinio ir užpakalinio segmentų konfigūracija ir astigmatizmo koregavimu 262 570,00 Eur;

- vidutinės klasės echoskopas už 234 982,00 Eur;

- pažangiųjų klinikinių tyrimų laboratorijos įranga už 452 540,00 Eur;

- C lanko tipo rentgeno aparatas už 250 470,00 Eur;

- multimodalinė intraoperacinio neuromonitoringo sistema už 296 999,99 Eur;

- IT korpuso renovacija – 3 907 218,49 Eur;

- Saulės elektrinių įsigijimas – 793 881,00 Eur;

- Infekcinių ligų pastato statybos darbai (projekto lėšos) – 4 846 484,64 Eur.

Ilgalaikio Kauno klinikų balanse apskaitomo ilgalaikio turto likutinė vertė 2024 m. pabaigoje sudarė 195 460 657,78 eurus.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2024 metais sudarė 17 066 790,18 eurus.

## **14.2. Pajamos ir sąnaudos**

### **14.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos**

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2024 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 293 853 005 eurus pajamų, tai 15 proc. daugiau nei 2023 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 3 217 811 eurus, tai 23 proc. daugiau nei 2022 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2024 metais iš viso sudarė 297 070 816 Eur. Tai 15 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 286 683 844 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 18 procentų.

Tiek pajamų, tiek sąnaudų augimui, be kita ko, turėjo įtakos nuo 2024 m. sausio 1 d. prie Kauno klinikų prisijungusio filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ veikla.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 19 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2024 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 840 iki 924 eurų), nuo 2024 m. sausio 1 d. 10 proc. padidinti atlyginimai darbuotojams bei nuo 2024 m. liepos 1 d. gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos, kurios sudarė 70 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio.

2024 metais 19 proc. padidėjo nusidėvėjimo sąnaudos (didžiąją dalimi dėl turto, gauto iš SAM pagal patikėjimo sutartis nusidėvėjimo).

2024 metais sumažėjo komunalinių paslaugų sąnaudos (-6 proc.).

Mažėjo Transporto išlaikymo sąnaudos.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos išaugo 77 proc., nes darbuotojai toliau aktyviai kėlė kvalifikaciją iš kvalifikacijos kėlimo fondų lėšų.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo 49 proc. (t. sk. padidėję medicininės įrangos profilaktinių patikrinimų kaštai).

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 13 proc. dėl padidėjusių teikiamų paslaugų apimčių.

Kitos įstaigos sąnaudos mažėjo 10 proc.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2023–2024 m. pateiktas 14.12.1 lentelėje.

**14.2.1.1 lentelė.** Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2023-2024 m., Eur.

Eil. Nr.	Straipsniai	2023 m.	2024 m.	Pokytis +,- proc. 2023-2024 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	259 053 610	297 070 816	+15
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	256 426 978	293 853 005	+15
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	2 626 631	3 217 811	+23
2.	Sąnaudos	243 454 547	286 683 844	+18
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	181 329 900	216 421 377	+19
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 893 754	4 635 288	+19
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	7 074 451	6 615 933	-6
2.4.	Transporto sąnaudos	205 069	168 352	-18
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	175 313	310 729	+77
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	5 436 455	8 117 083	+49
2.7.	Sunaudotų atsargų	42 617 548	47 965 983	+13
2.8.	Kitos	2 722 059	2 449 099	-10

#### 14.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 14.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2023 metais išaugo 38 proc. Tokių pokyčių nulėmė padidėjęs pacientų srautas ir dėl to išaugusios mokamų sveikatos priežiūros paslaugų pajamos, padidėjusios įplaukos iš mokamų automobilių stovėjimo aikštelių, didesnės pajamos iš valgyklos.

Tiek pajamų, tiek sąnaudų augimui, be kita ko, turėjo įtakos nuo 2024 m. sausio 1 d. prie Kauno klinikų prisijungusio filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ veikla.

Sąnaudos padidėjo 31 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 43 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2024 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 840 iki 924 eurų), nuo 2023 m. sausio 1 d. 10 proc. padidinti atlyginimai darbuotojams bei gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos, kurios sudarė 70 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo 19 proc. Augo komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (7 proc.), sunaudotų atsargų sąnaudos (13 proc.), kitos sąnaudos (56 proc.).

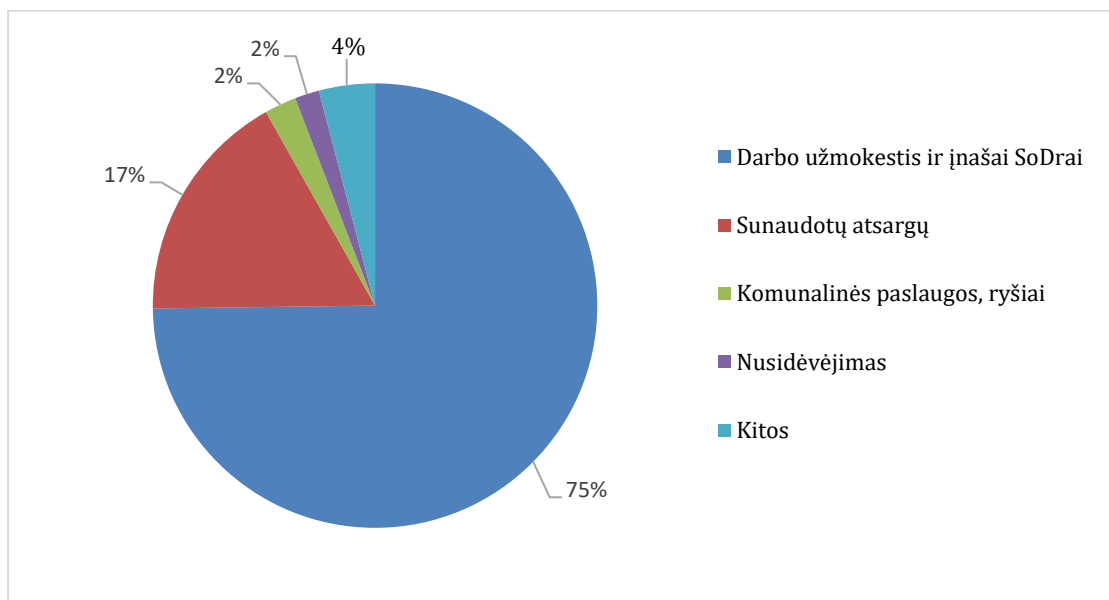
**14.2.2.1. lentelė.** Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2023-2024 m. (Eur.).

Eil. Nr.	Straipsniai	2023 m.	2024 m.	Pokytis +,- % 2023-2024 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	259 053 610	297 070 816	+15
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	256 426 978	293 853 005	+15
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	2 626 631	3 217 811	+23
2.	Sąnaudos	243 454 547	286 683 844	+18
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	181 329 900	216 421 377	+19

2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 893 754	4 635 288	+19
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	7 074 451	6 615 933	- 6
2.4.	Transporto sąnaudos	205 069	168 352	-18
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	175 313	310 729	+77
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	5 436 455	8 117 083	+49
2.7.	Sunaudotų atsargų	42 617 548	47 965 983	+13
2.8.	Kitos	2 722 059	2 449 099	-10

### 14.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų finansavimo sąnaudų, pavaizduota 14.2.3.1 diagramoje. Sąnaudų proporcijos per paskutinius 5 metus keičiasi: vis didesnę dalį bendroje sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokestis ir 2024 metais siekia 75 proc. (2019 m. ši dalis buvo 69 proc.), sunaudotų atsargų savikaina – 17 proc. (2019 m. ši dalis buvo 20 proc.), komunalinių paslaugų dalis sudaro 2 proc. Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc.



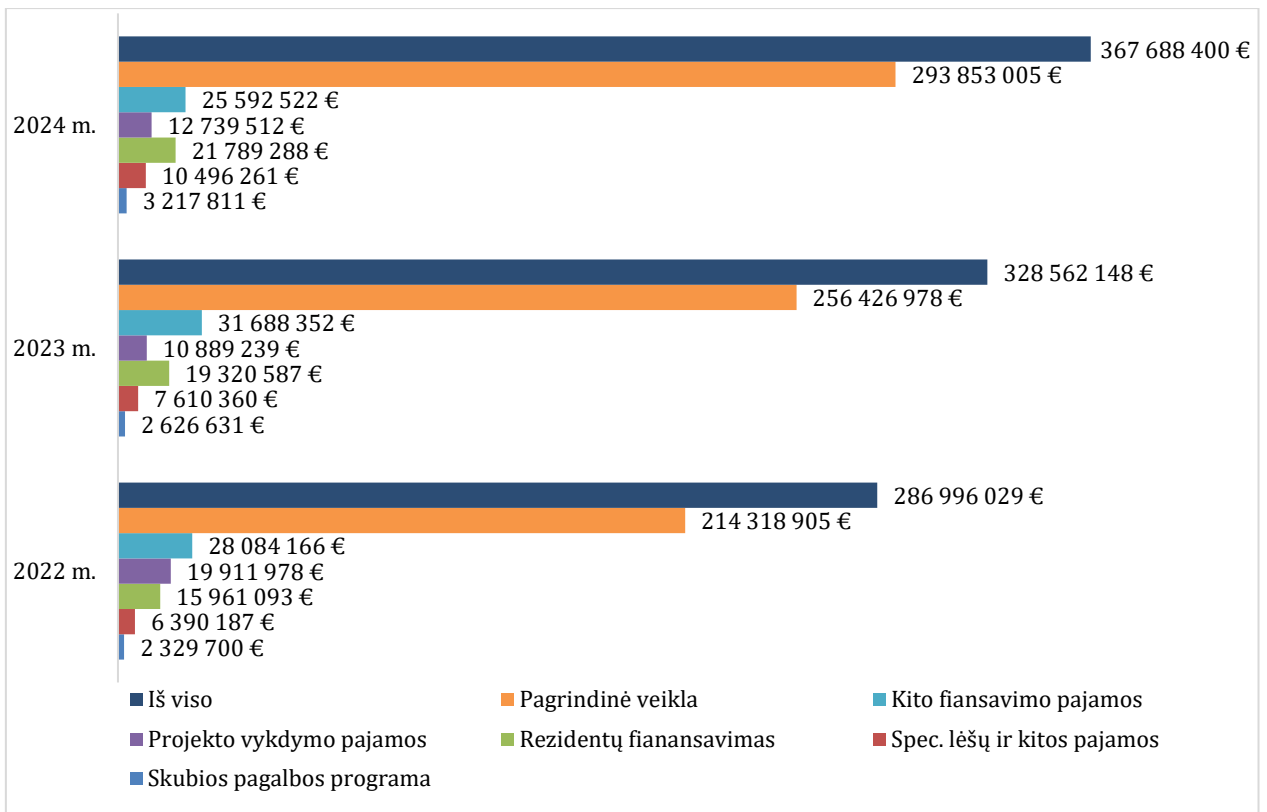
**14.2.3.1 diagrama.** Kauno klinikų išlaidų struktūra 2024 m.

Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,15 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2023 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,12 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2024 m. Kauno klinikos gavo 367 688 400 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius), iš jų:

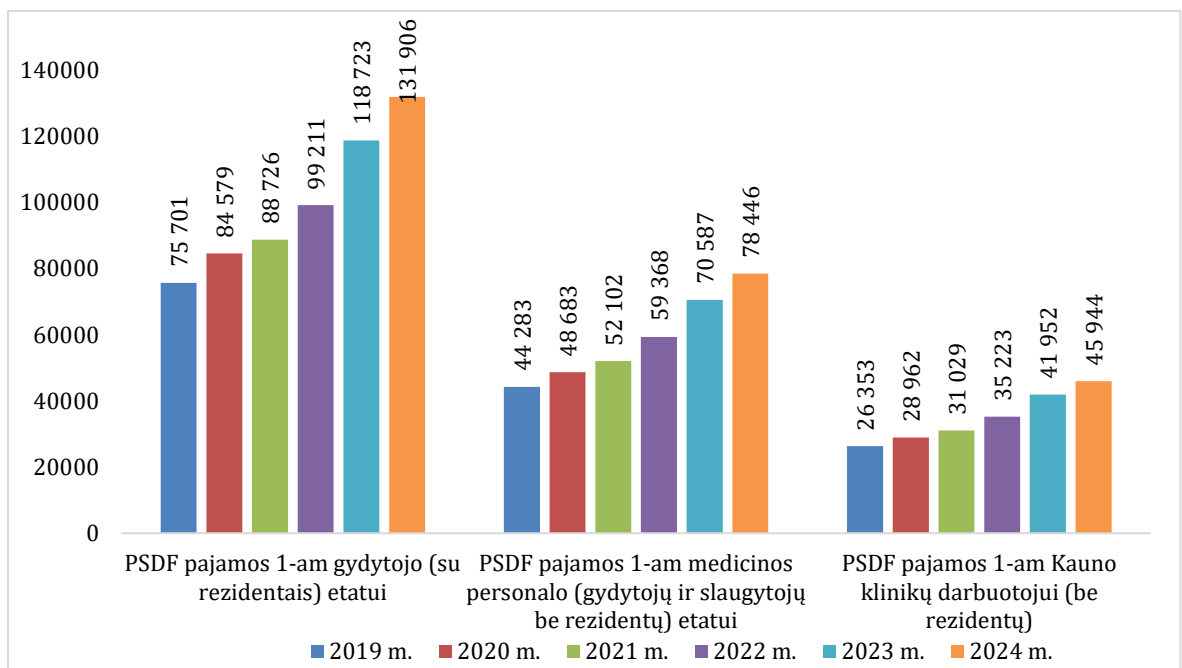
- pajamos iš PSDF biudžeto pagal išrašytas sąskaitas faktūras – 293 853 005 eurai;
- spec. lėšų ir kitos pajamos už mokamas paslaugas – 10 496 261 eurai;
- rezidentų darbo užmokesčio finansavimo pajamos – 21 789 288 eurai;
- skubiosios pagalbos programos vykdymo finansavimo pajamos – 3 217 811 eurai;
- projektų vykdymo pajamos – 12 739 513 eurai;
- kito finansavimo pajamos – 25 592 522 eurai.

Pajamų struktūra pavaizduota 14.2.3.2 diagramoje.



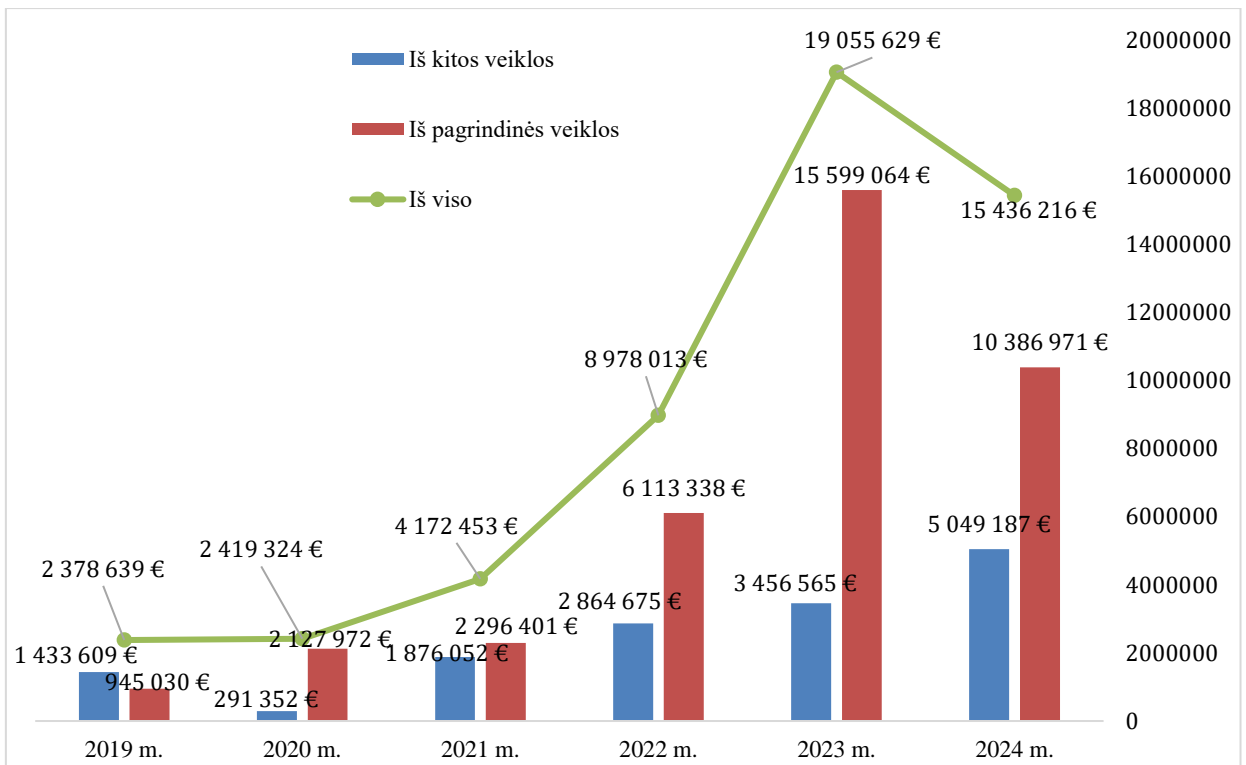
**14.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2022-2024 m. (Eur.)**

2024 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 45 944 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 78 446 Eur PSDF pajamų (14.2.3.3 diagrama).



**14.2.3.3 diagrama. 2019-2024 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas**

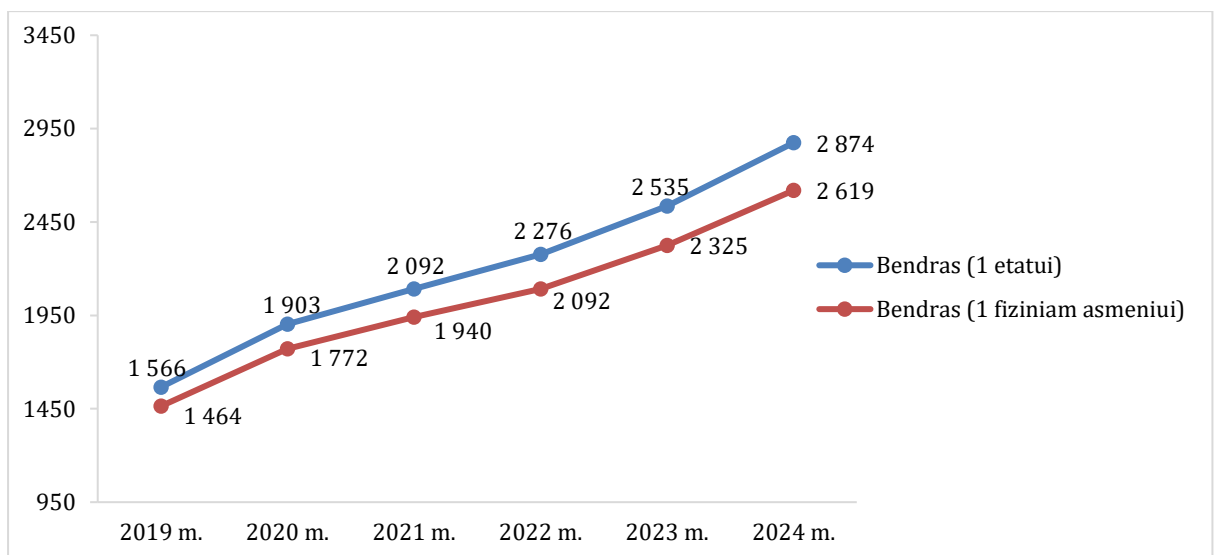
14.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2019–2024 m. pagal vykdomas veiklas. 2024 metų bendras veiklos rezultatas yra 15 436 216 eurai.



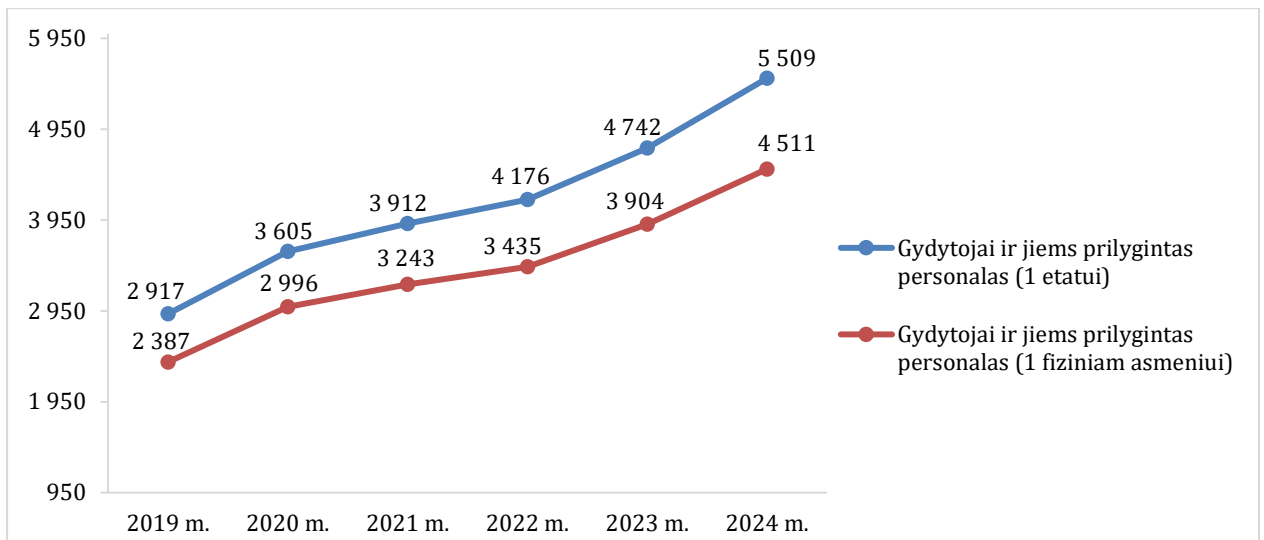
**14.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2019-2024 m.**

#### 14.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

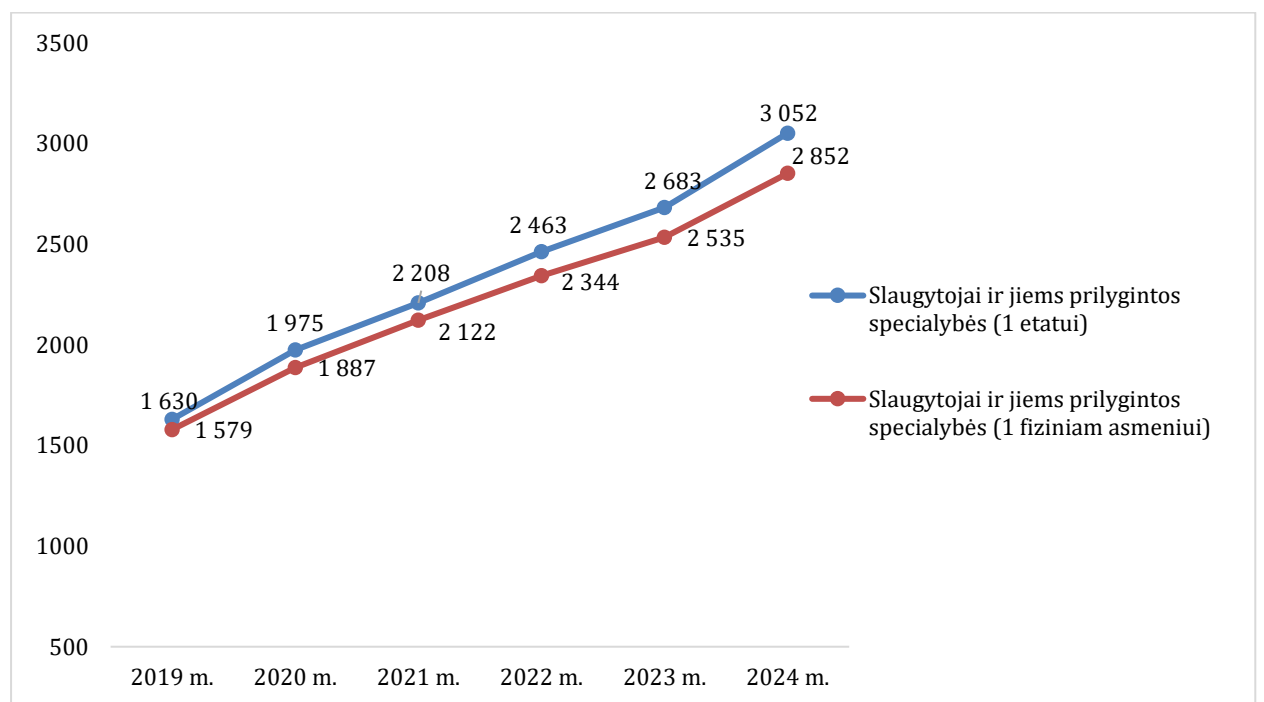
2024 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2024 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,4 proc. ir pasiekė 2 874 Eur (1 etatui). Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 16,2 proc. ir pasiekė 5 509 Eur (1 etatui), slaugytojų – 13,8 proc. ir pasiekė – 3 052 Eur (1 etatui) (14.2.4.1–14.2.4.3 diagramos).



**14.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiaai, eurai 2019-2024 m.**



**14.2.4.2 diagrama.** Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2019-2024 m.



**14.2.4.3 diagrama.** Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2019-2024 m.

### 14.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2024 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 264,6 mln. eurų asmens sveikatos priežiūros suteiktoms paslaugoms apmokėti, įskaitant papildomai skirtas lėšas nuo 2024 m. lapkričio 1 d. bei papildomai skirtas lėšas Skubios pagalbos skyriuose suteiktoms paslaugoms apmokėti. 2024 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 289,4 mln. eurų. Suteikta daugiau nei 2023 m. paslaugų už 35,7 mln. Eur, arba 14,1 proc. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 15,8 mln. Eur. 2024 m. profilaktinių programų paslaugų pajamos išaugo 49 proc. lyginant su 2023 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2024 m. gauta 11,8 mln. Eur, lyginant su 2023 m. pajamų padidėjo 8,3 proc. 2024 m. Kauno klinikos stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų sutartį viršijo 7,4 proc., ambulatorinių, dienos

paslaugų (dienos stacionaro ir dienos chirurgijos) sutartį viršijo 21,2 proc. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 293,9 mln. Eur, t.y. daugiau nei 2023 m. 37,7 mln. Eur. Pajamų augimą 2024 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas nuo sausio 1 d. bei nuo lapkričio 1 d., papildomai apmokėtos visos viršsutartinės ambulatorinės bei stacionarinės, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, transplantacijų, reabilitacijos paslaugos bei stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų apmokėjimas 30 proc. virš sutarties suteiktų paslaugų.

**14.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2024 m.**

Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2024 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2024 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
<b>Paslaugos</b>	<b>264 575 973</b>	<b>289 445 371</b>	<b>281 243 245</b>	<b>1,09</b>
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	257 785 191	281 888 238	273 686 112	1,09
ES piliečiams, migrantams suteiktos paslaugos	1 551 082	1 551 082	1 551 082	1,00
COVID-19 ligos diagnostikos paslaugos	24 295	24 295	24 295	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	247 128	247 128	247 128	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	4 968 277	5 734 629	5 734 629	1,15
<b>Programos</b>	<b>14 276 218</b>	<b>15 828 113</b>	<b>15 828 113</b>	<b>1,11</b>
Transplantacijos programa	10 208 275	11 760 169	11 760 169	1,15
Multiorganiniai donorai	69 701	69 701	69 701	1,00
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	3 218 500	3 218 500	3 218 500	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	60 600	60 600	60 600	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	115 629	115 629	115 629	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	545 150	545 150	545 150	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	7 099	7 099	7 099	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	51 264	51 264	51 264	1,00
<b>Viso 2024 m.</b>	<b>278 852 191</b>	<b>305 273 484</b>	<b>297 071 358</b>	<b>1,09</b>
<b>Viso 2023 m.</b>	<b>244 103 966</b>	<b>267 863 892</b>	<b>258 798 902</b>	<b>1,10</b>
<b>Viso 2022 m.</b>	<b>212 557 385</b>	<b>212 205 994</b>	<b>213 540 640</b>	<b>1,00</b>
<b>Viso 2021 m.</b>	<b>187 544 682</b>	<b>180 566 228</b>	<b>188 220 970</b>	<b>0,96</b>
<b>Viso 2020 m.</b>	<b>175 162 630</b>	<b>150 356 338</b>	<b>175 163 032</b>	<b>0,86</b>
<b>Viso 2019 m.</b>	<b>153 140 989</b>	<b>161 358 509</b>	<b>157 382 464</b>	<b>1,05</b>

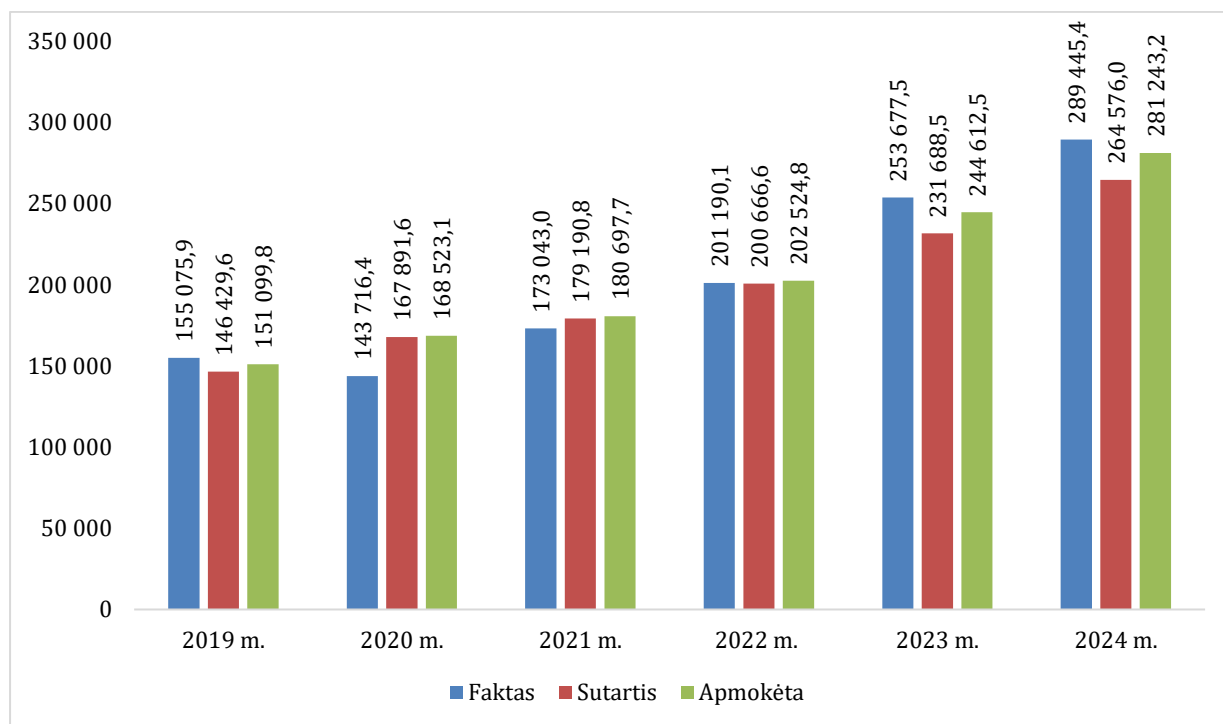
Nuo 2024 m. lapkričio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidinimui. Kauno klinikoms pagal

pasirašytus su Kauno teritorine ligonių kasa papildomus susitarimus, asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimui nuo 2024 m. lapkričio 1 d. skirta – 3 226,9 tūkst. Eur.

Kauno teritorinės ligonių kasos sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1 diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2024 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2023 m. 35,7 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimas rodo, jog tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimtys yra ženkliai padidėjusios.

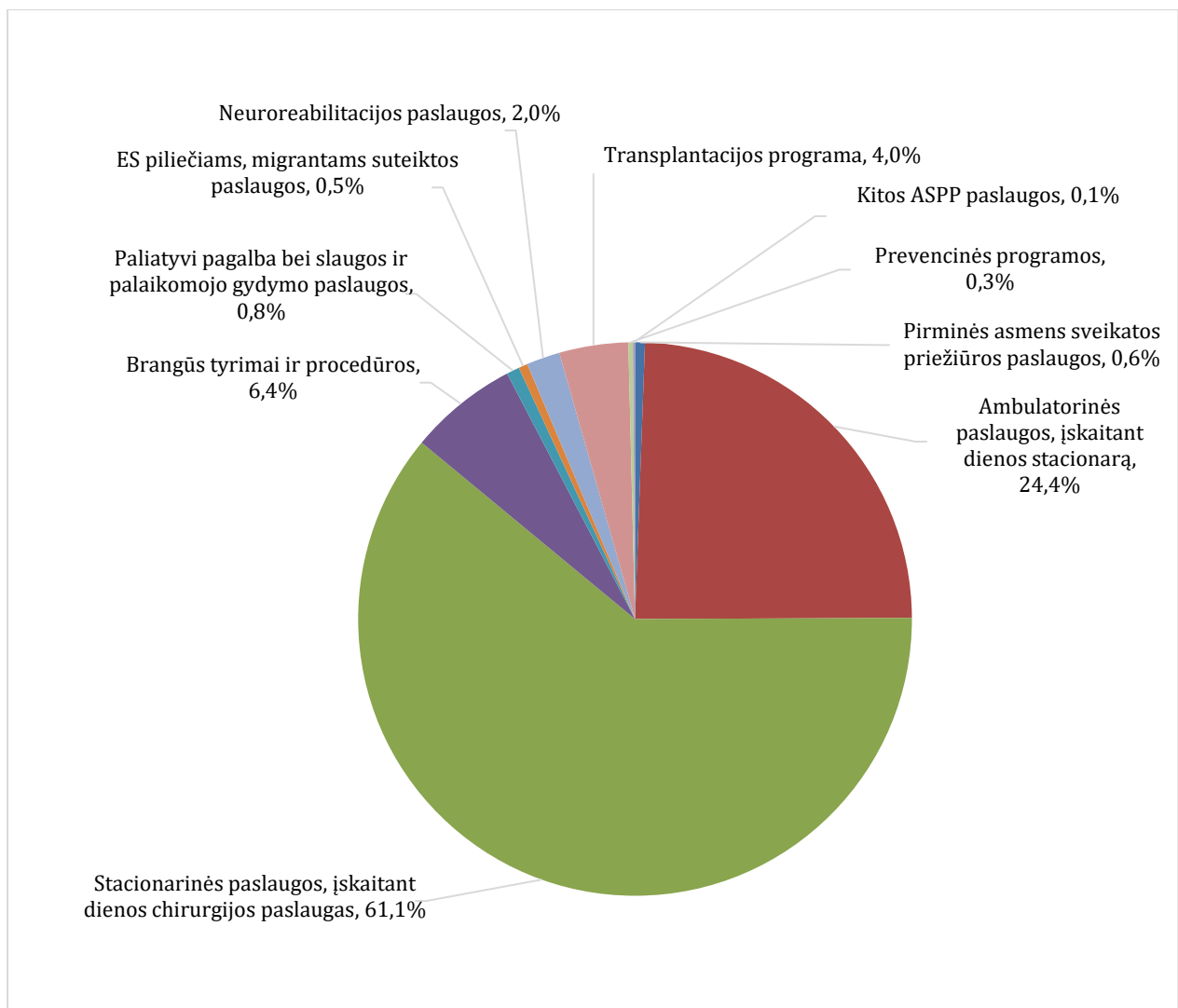
Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2024 m. sudarė 165,2 mln. Eur, 56,2 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2023 m. sudarė 13,2 mln. Eur, 2024 m. sudarė 14,3 mln. Eur, t.y. išaugo 8,3 proc., už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas – 57,8 mln. Eur, 2024 m. 71,6 mln. Eur, išaugo 23,9 proc.

Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. 2024 m. ambulatorinių paslaugų grupės (į šią grupę įtrauktos ambulatorinės specializuotos, skubiosios medicinos, stebėjimo, dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos) sutartis įvykdyta 121,2 proc.



**14.3.1 diagrama.** TLK sutarčių vykdymo dinamika 2019-2024 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 14.3.2 diagramoje.



**14.3.2 diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2024 m.**

**14.3.2 lentelė. Kauno klinikų sutarčių su TLK vykdymas**

Eil. Nr.	Paslaugų grupė	Paslaugų skaičius	2024 m. faktas, Eur	2024 m. planas, Eur	Sutarties vykdymo koeficientas
	2	3	4	5	6
	Stacionarinės paslaugos – aktyvus gydymas	62 956	122 426 429	111 473 148	1,12
	Stacionarinės paslaugos-ilgalaikis gydymas	36 502	2 690 151		
	<b>Stacionaro aktyvus gydymas</b>	<b>99 458</b>	<b>125 116 580</b>	<b>111 473 148</b>	<b>1,12</b>
	gimdymo paslaugos	2 893	4 889 487	4 457 439	1,10
	insulto gydymo taikant trombolizę	171	436 202	384 896	1,13
	insulto gydymo taikant invazinę trombektomiją	236	4 016 899	4 479 162	0,90
	miokardo infarktai	585	3 634 287	3 586 395	1,01
išskirta nuo 2024 m.	kardiochirurgijos paslaugos (vožtuvų, pertvaros procedūros, vainikinių arterijų šuntavimo paslaugos)	1 066	11 396 976	12 792 056	0,89
	širdies stimulatoriaus ar defibriliatoriaus implantavimo ar pakeitimo paslaugos	1 134	4 003 725	3 799 371	1,05
	sąnarių (klubo, kelio ir kitų sąnarių) endoprotezavimo paslaugos	1 284	4 216 330	4 572 031	0,92

	chirurgijos dėl dauginių traumų paslaugos	63	521 133	735 302	0,71
	onkologijos paslaugos, kai atlikta didžioji chirurginė operacija	4 014	15 125 603	15 133 346	1,00
	<b>Stacionaro paslaugos pagal faktą</b>	<b>11 446</b>	<b>48 240 643</b>	<b>49 939 998</b>	<b>0,97</b>
1.	<b>VISO STACIONARAS</b>	<b>110 904</b>	<b>173 357 222</b>	<b>161 413 146</b>	<b>1,07</b>
2.	Dienos chirurgija	21 286	14 281 724	13 424 698	1,06
3.	Dienos stacionaro paslaugos	109 144	20 091 306	14 873 678	1,35
4.	Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	10 062	1 121 123	982 574	1,14
5.	Specializuotos ambulatorinės paslaugos (be išskirtų specialybių gydytojų)	388 998	16 857 312	14 855 171	1,13
6.	Specializuotos ambulatorinės išplėstinės paslaugos (be išskirtų specialybių gydytojų)	208 366	15 632 190	11 820 861	1,32
7.	Prioritetinės (paprastos+išplėstinės) gydytojų specialistų-kardiologų (v,s), neurologo (v,s), endokrinologo (v,s), hematologo (v,s), onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto	146 527	8 500 343	7 512 874	1,13
8.	Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus pasl.	27 780	1 528 594	1 016 164	1,50
9.	Stebėjimo paslaugos	9 613	1 426 941	1 083 235	1,32
10.	<b>AMBULATORINĖS VISO</b>	<b>921 776</b>	<b>79 439 532</b>	<b>65 569 255</b>	<b>1,21</b>
11.	<b>VISO STAC+DCH+AMB.</b>	<b>1 032 680</b>	<b>252 796 754</b>	<b>226 982 400, 50</b>	<b>1,11</b>
12.	<b>REZERVAS</b>			<b>1 543 650</b>	
13.	<b>VISO STACIONARINĖMS IR AMBULATORINĖMS</b>		<b>252 796 754</b>	<b>228 526 051</b>	<b>1,11</b>

## 15. Vykdomi projektai

Ataskaitiniais metais buvo užbaigti ES struktūrinių fondų finansuojami projektai vykdyti 2018-2024 metais ir pradėti vykdyti nauji projektai, kurių bendra vertė – 98 328 173 Eur. (15.1 lentelė).

### 15.1 lentelė. 2024 m. įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties užbaigimo data**	Projekto biudžetas*, Eur
1.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	2025	4 906 910
2.	Aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų plėtra LSMUL Kauno klinikose siekiant pagerinti infektologinės pagalbos kokybę ir infekcijų kontrolę	Vykdytojas	2023-03-15	2026	45 980 000
3.	Lietuvos genomai	Partneris	2023-04-14	2026	2 496 022

4.	Miokardo infarkto klasterio skaitmenizavimo, pasinaudojant EuroHeart sprendimu, bandomasis projektas	Partneris	2024-02-21	2025	250 178
5.	Medicinių klasterių duomenų mainų ir stebėsenos platforma	Partneris	2024-04-23	2026	1 308 968
6.	Prevenčių programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės ESPBI IS posistemės kūrimas	Partneris	2024-05-10	2026	170 753
7.	Ambulatorinės slaugos paslaugų namuose kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste	Partneris	2024-06-01	2025	18 390
8.	Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas	Partneris	2024-06-03	2026	166 420
9.	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas	Partneris	2024-06-18	2029	107 408
10.	Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste	Partneris	2024-07-01	2025	610 224
11.	Nuotolinių konsultacijų (telemedicinos plėtojimo) paslaugos diegimas ESPBI IS	Partneris	2024-08-01	2026	274 664
12.	Nacionalinės medicinių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra	Partneris	2024-08-23	2026	212 044
13.	Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų bandomosios veiklos vykdymas	Vykdytojas	2025-01-02	2027	3 164 654
14.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	2024-02-08	153 348
15.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	2024-02-13	301 977
16.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	2024-02-15	697 748

17.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-08	2024-02-20	1 883 303
18.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas vidurio ir vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	2024-02-28	140 250
19.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	2024-03-04	243 538
20.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	2024-03-08	182 004
21.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	2024-03-12	3 081 680
22.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai, gydymui bei moksliniams tyrimams	Vykdytojas	2020-03-18	2024-03-21	15 525 700
23.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	2024-03-26	13 551 990
24.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	2024-04-26	2 900 000
Vykdomų projektų bendra vertė, Eur					98 328 173

*\*Nurodoma lėšų suma skiriama Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms.*

*\*\*Nurodoma faktinė baigimo data (mm-mm-dd) arba planuojama data (metais).*

## **16. Strateginės plėtros kryptys**

Kauno klinikų 2024–2028 m. veiklos strategija (toliau – Veiklos strategija) patvirtinta 2024 m. balandžio 29 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime. Remiantis šia Veiklos strategija, parengtas ir patvirtintas Kauno klinikų 2024–2028 m. veiklos strategijos įgyvendinimo planas (toliau – Veiklos strategijos įgyvendinimo planas) ir metinis 2024 m. veiklos planas, medicininių ir nemedicininių padalinių veiklos strategijos ir jų įgyvendinimo bei metiniai veiklos planai.

Veiklos strategijoje pateikiama: Kauno klinikų aplinkos ir išteklių analizė, vizija ir misija, vertybės, prioritetinės veiklos sritys, kryptys, tikslai ir jų poveikio rodikliai, uždaviniai, Veiklos strategijos įgyvendinimas ir stebėseną

Siekiant įgyvendinti ligoninės viziją, išskirtos **prioritetinės veiklos kryptys:**

1. Prieinama ir kokybiška asmens sveikatos priežiūra.
2. Pažangus mokslas, studijos, inovacijos.
3. Motyvuoti darbuotojai.
4. Efektyvus valdymas.
5. Tvari, atspari grėsmėms, moderni ligoninė.

Kauno klinikų **prioritetinės veiklos sritys** yra šios:

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
  - a. Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas;
  - b. Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas;
  - c. Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas;
  - d. Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas;
  - e. Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis skatinimas.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, personalizuotos medicinos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Aktyvus Kauno klinikų atstovų dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

Vizijos įgyvendinimui išgrynintos svariausios vertybės, kurios reikšmingos pažangai pasiekti: teisingumas, pagarba, pažanga, atsakingumas. Pagrindinis Kauno klinikų veiklos principas – sveikatos priežiūros, mokslo ir studijų vienovė.

### **16.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai**

Veiklos strategijos prioritetinių veiklos kryptių įgyvendinimui išskirti šie tikslai:

**1 strateginis tikslas. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nuolat tobulinti aukštos kokybės paslaugų teikimą, klinikinę veiklą ir slaugą, orientuotą į paciento poreikius.**

**Uždaviniai:**

- 1.1. Didinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą.
- 1.2. Gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir saugumą.
- 1.3. Panaudoti tarpinstitucines bendradarbiavimo platformas ir gerinti klasterinės pagalbos teikimo kokybę.
- 1.4. Stiprinti lyderystę slaugos srityje.
- 1.5. Inovatyvios paslaugos ir aukštų technologijų plėtra.
- 1.6. Į pacientų poreikius orientuota ligoninė.

**2 strateginis tikslas. Vystyti pažangų mokslą ir studijas, kurti ir diegti moksliniais tyrimais grįstas inovacijas.**

**Uždaviniai:**

- 2.1. Gerinti mokslo ir studijų sąlygas, bendradarbiaujant su LSMU.
- 2.2. Gerinti Kauno klinikų mokslo ir inovacijų ekosistemą.

**3 strateginis tikslas. Pritraukti ir išlaikyti motyvuotus darbuotojus, sukuriant patrauklią darbo aplinką ir sąlygas, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą, formuoti vertybėmis grįstą ir į žmogų orientuotą organizacinę kultūrą.**

**Uždaviniai:**

- 3.1. Plėtoti patrauklią darbo aplinką ir sąlygas darbuotojams.
- 3.2. Vystyti darbuotojų kompetencijas.
- 3.3. Kurti korupcijai atsparią aplinką.

3.4. Stiprinti Kauno klinikų organizacinę kultūrą.

3.5. Tobulinti darbo užmokesčio sistemą, siekiant konkurencingo atlyginimo.

#### **4 strateginis tikslas. Efektyvi ligoninė.**

##### **Uždaviniai:**

4.1. Optimizuoti valdymo procesus, siekiant efektyvesnio ligoninės resursų naudojimo ir administracinės naštos mažinimo.

4.2. Sukurti rizikų valdymo sistemą.

4.3. Spartinti informacinių technologijų plėtrą.

**5 strateginis tikslas. Efektyviai vystyti grėsmėms atsparią ir modernią infrastuktūrą, diegti aplinkai tvarias priemones.**

##### **Uždaviniai:**

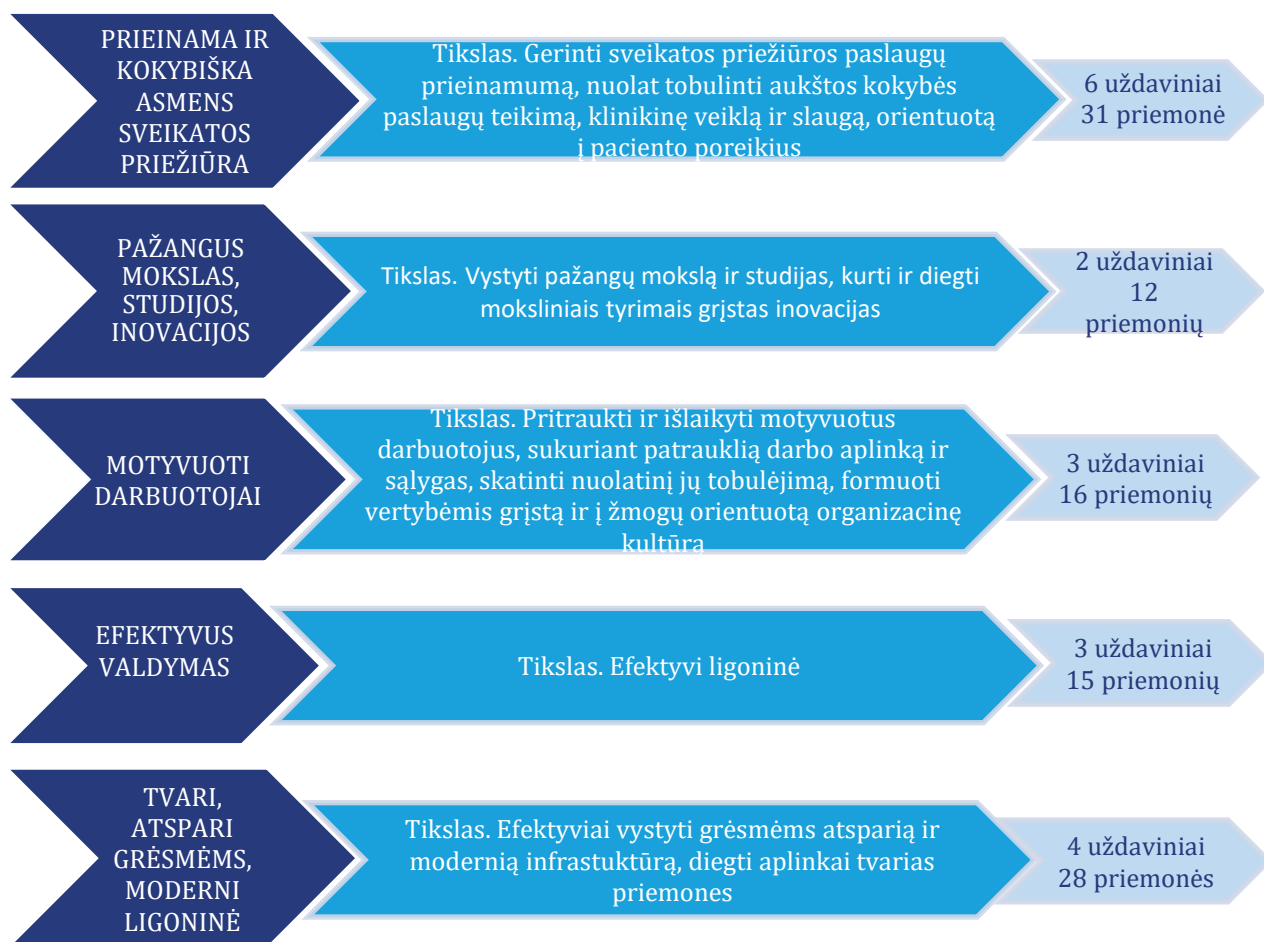
5.1. Kurti grėsmėms atsparią ligoninės infrastruktūrą.

5.2. Stiprinti grėsmių ir ekstremalių situacijų valdymą ir kibernetinį saugumą.

5.3. Diegti aplinkai draugiškas priemones ir „žalias“ technologijas.

5.4. Tvariai palaikyti turimą ir vystyti modernią infrastruktūrą.

Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra pateikiama 16.1.1 diagramoje.



**16.1.1 diagrama.** Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra

## **16.2. Vykdomi ir įgyvendinti projektai**

Veiklos strategijos įgyvendinimas ir stebėseną vykdomi vadovaujantis Kauno klinikų strateginio planavimo procesų organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 8 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-852, ir Kauno klinikų Strateginio planavimo dokumentų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos procesų aprašu, patvirtintu Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. rugsėjo 18 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-996.

Pasibaigus pirmiesiems Veiklos strategijos įgyvendinimo metams, buvo atliktas metinio 2024 m. veiklos plano pasiektų rezultatų vertinimas. Strateginių tikslų vykdymas vertintas pagal planuotus pasiekti poveikio rodiklių vertinimo kriterijus. Priemonių vertinimas susidėjo iš planuotų ir faktiškai pasiektų rodiklių reikšmių vertinimo. Tęstinės priemonės vertintos 2024 m. suminio planuojamo ir fakto įvykdymo, priklausomai nuo siektinos rodiklio kitimo krypties. Strateginių tikslų ir priemonių vykdymas vertintas vadovaujantis šia sistema (16.2.1 lentelė):

**16.2.1 lentelė. Priemonių įvykdymo vertinimo sistema**

Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus aprašymas
Neįvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20 proc. ir mažiau
Iš dalies įvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20-80 proc.
Įvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė lyginant su planuota buvo įvykdyta 80 proc. ir daugiau

Informacija apie strateginių tikslų poveikio rodiklių vykdymą 2024 m. pateikiama 16.2.2.–16.2.6 lentelėse.

**1 strateginis tikslas. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nuolat tobulinti aukštos kokybės paslaugų teikimą, klinikinę veiklą ir slaugą, orientuotą į paciento poreikius.**

**16.2.2 lentelė. Pirmo strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas**

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2024 m.
Ambulatorinių paslaugų skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 20 proc.	1,32 mln. konsultacijų	1,6 mln. konsultacijų	1,57 mln. konsultacijų
Stacionarinis lovos užimtumas, dienomis	244	Ne mažiau kaip 300	268,7
Brangiųjų tyrimų (vertinamas suminis MRT, KT ir PET/KT) tyrimų skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 28 proc.	101 tūkst. tyrimų	130 tūkst. tyrimų	133,6 tūkst. tyrimų
Pacientų bendro pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	0,98	Ne mažesnis kaip 0,95	0,95

**2 strateginis tikslas. Vystyti pažangų mokslą ir studijas, kurti ir diegti moksliniais tyrimais grįstas inovacijas.**

**16.2.3 lentelė. Antro strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas**

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2024 m.
Didėjantis įgyvendinamų tarptautinių mokslo, edukacijos ir inovacijų projektų skaičius	202 projektai	234 projektai	220 projektų
Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	531 darbuotojas	640 darbuotojų	541 darbuotojas

**3 strateginis tikslas. Pritraukti ir išlaikyti motyvuotus darbuotojus, sukuriant patrauklią darbo aplinką ir sąlygas, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą, formuoti vertybėmis grįstą ir į žmogų orientuotą organizacinę kultūrą.**

**16.2.4 lentelė. Trečio strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas**

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2024 m.
Gydytojų ir slaugytojų kaitos koeficientas*	12 proc.	Ne daugiau kaip 15 proc.	14 proc.
1 etato gydytojų ir slaugytojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) eurais	Gydytojų – 4 176 EUR Slaugytojų – 2 463 EUR	Ne mažesnis nei 50 proc. padidėjimas	Gydytojų – DU padidėjimas 31,93 proc**. Slaugytojų – DU padidėjimas 23,92 proc**.
Skaidrios ASPĮ vardo išsaugojimas	Suteiktas	Suteiktas	Suteiktas

\* Rodiklio skaičiavimo metodika:  $Kap = (P+A)/Dv \times 100$ , kur Kap – apyvartumo koeficientas, A – atleistų darbuotojų skaičius, P – priimtų darbuotojų skaičius, Dv – bendras darbuotojų skaičius.

\*\*Rodiklio 2024 m. pasiektos reikšmės padidėjimas procentais, lyginant su 2022 m. pradine reikšme.

**4 strateginis tikslas. Efektyvi ligoninė.**

**16.2.5 lentelė. Ketvirtą strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas**

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2024 m.
Įstaigos finansinė veikla	Nenuostolinga	Nenuostolinga	Nenuostolinga
PSDF pajamos 1-am medicinos personalo (gydytojų (be gydytojų rezidentų) ir slaugytojų) etatui, eurais	59 368 EUR	78 000* EUR	78 446 EUR

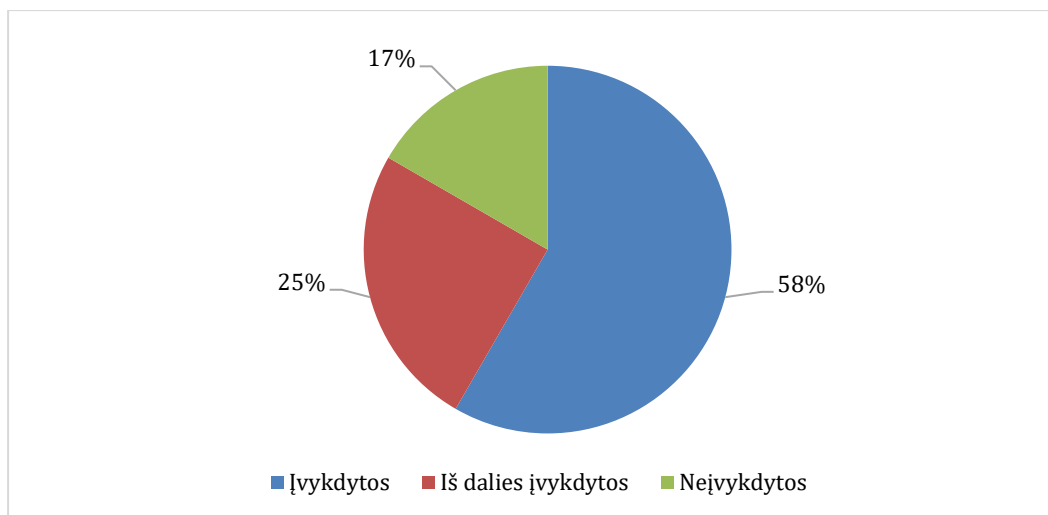
\*30 proc. didėjimas nuo 2022 m. reikšmės.

**5 strateginis tikslas. Efektyviai vystyti grėsmėms atsparią ir modernią infrastruktūrą, diegti aplinkai tvarias priemones.**

**16.2.6 lentelė. Penkto strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas**

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2024 m.
Investicijos į medicininę įrangą iš Kauno klinikų lėšų, eurais	13 mln. EUR	Ne mažiau kaip 15 mln. EUR	7,94 mln. EUR
Investicijos į infrastruktūros atnaujinimą iš Kauno klinikų lėšų, eurais	7 mln. EUR	Ne mažiau kaip 10 mln. EUR	6,84 mln. EUR
Infekcinės ligoninės sukūrimas	-	Veikianti infekcinė ligoninė	Atlikta 31 proc. veiklų nuo visų projekto veiklų
Kibernetinio saugumo mokymai organizuojami išorinės institucijos	1 mokymai per metus	Ne mažiau kaip 1 mokymai per metus	3 mokymai per metus
Išorinis įstaigos informacinės sistemos kibernetinio saugumo įvertinimas (auditas)	-	Ne mažiau kaip 1 įvertinimas per metus	1 įvertinimas per metus

Kauno klinikų metinio veiklos plano stebėsenos metu buvo vertintas 60 priemonių vykdymas. 2024 m. pabaigoje įvykdyta – 58 proc., iš dalies įvykdyta – 25 proc. neįvykdyta – 17 proc. priemonių. Kiekviena išraiška iš 60 priemonių įvykdytos – 35, iš dalies įvykdytos – 15, neįvykdyta 10 priemonių. Informacija apie priemonių vykdymą 2024 m. pateikiama 16.2.1 diagramoje.

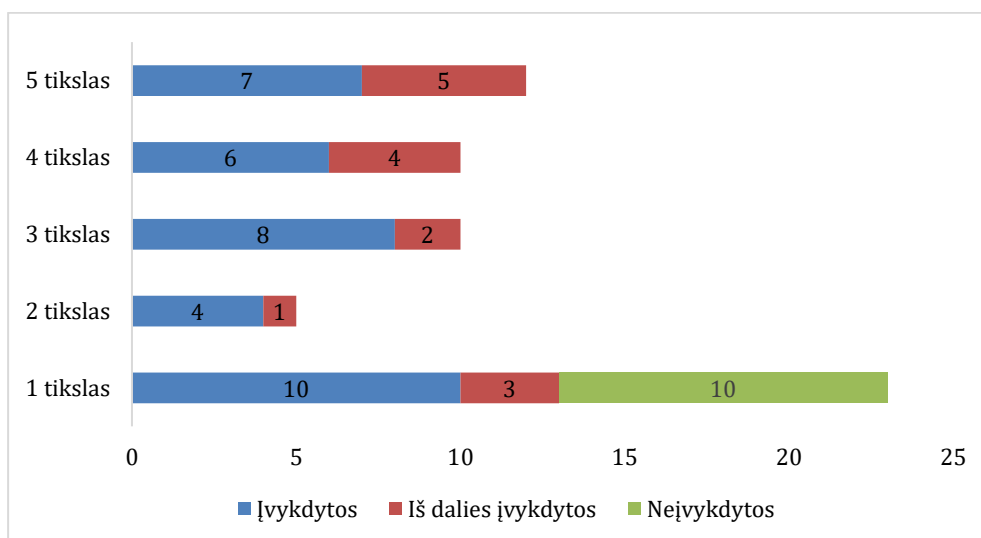


**16.2.1 diagrama. Priemonių įvykdymas 2024 m. (proc.)**

Siekiant užtikrinti Veiklos strategijos įgyvendinimą, vykdytos šios reikšmingos priemonės:

- Ambulatorinių ir dienos terapijos paslaugų plėtra.
- Stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų plėtra.
- Naujo infekcinių ligų korpuso projektavimo ir statybos darbai.
- Parengti ir įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išsaugojimo Kauno klinikose strategiją.
- Biobanko įveiklinimas.
- Mokslo ir kompetencijų inkubatorius.
- Indukcijos diena vadovams.
- Investicijų planavimas ir valdymas.
- Kodavimo auditas.
- Personalo rezervas.
- Elektroninė parduotuvė.
- Pacientų ir lankytojų nemokamo pavėžėjimo elektroautobusu Kauno klinikų teritorijoje sistemos sukūrimas.
- Neįgaliųjų vežimėlių dalinimosi sistemos sukūrimas.

Neįvykdyta 10 priemonių, kurios priskiriamos 1 tikslui „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nuolat tobulinti aukštos kokybės paslaugų teikimą, klinikinę veiklą ir slaugą, orientuotą į paciento poreikius“. Priemonių vykdymas pagal tikslus pateiktas 16.2.2 diagramoje.



**16.2.2 diagrama. Priemonių vykdymas pagal tikslus (vnt.)**

Priemonių vertinimo metu išanalizavome priežastis, turėjusias įtakos priemonių įgyvendinimo rezultatams. Priemonės buvo neįgyvendintos dėl finansavimo trūkumo, nepakankamo teisės aktų reglamentavimo, pasikeitusios slaugos specialisto darbo optimizavimo koncepcijos, didelių programavimo darbų apimčių, radus geresnius priemonių įgyvendinimo sprendimus ir su jais susijusias naujas veiklas.

Veiklos strategijos priemonės, kurių nepavyko įgyvendinti 2024 metais:

- Chirurginis korpusas.
- Mokamų paslaugų centras.
- Kokybinių rodiklių monitoringas profiline klinikoje.
- Robotinės chirurgijos įdiegimas ir išvystymas Kauno klinikoje.
- Antsvorio ir nutukimo gydymo centras.
- Slaugos specialisto darbo optimizavimas.

Neįvykdytų ir iš dalies įvykdytų priemonių vykdymas bus tęsiamas 2025 metais.

## **17. Baigiamosios nuostatos**

2024-ieji metai Kauno klinikoms buvo ypač reikšmingi ir gausūs įgyvendintais projektais. Per šiuos metus sėkmingai įgyvendintas veiklos efektyvumo projektas, taip pat užbaigti keletas svarbiausių infrastruktūros projektų, kurie ženkliai prisidėjo prie ligoninės modernizacijos ir paslaugų kokybės gerinimo. Ypač reikšmingi buvo Branduolinės medicinos tyrimų (ciklotrono) ir Žmogaus biologinių išteklių (Kauno biobankas) centrų atidarymai, taip pat naujo Vaikų reabilitacijos klinikos korpuso veiklos pradžia, užtikrinanti pagerėjusį paslaugų prieinamumą ir kokybę. 2024 m. pradėtos svarbios statybos – Infekcinių ligų korpusas, kuris ateityje padės užtikrinti dar geresnes gydymo sąlygas. 2024 m. pacientus itin džiugino pradėjęs kursuoti nemokamas elektrinis autobusiukas, kuris pagerino pacientų ir jų artimųjų judėjimo patogumą 32 hektarų ligoninės teritorijoje. Kauno klinikų vadovų Indukcijos dienos pradžia tapo svarbiu etapu, siekiant užtikrinti bendrą organizacijos tikslų įgyvendinimą ir lyderystės ugdymą.

2024 m. atliktos visuomenės apklausos rezultatai rodo, kad 89 proc. lietuvių, turinčių nuomonę apie Kauno klinikas, jas vertina teigiamai. Dauguma šioje ligoninėje apsilankiusių žmonių (9 iš 10) sako, kad jeigu reikėtų medicinos paslaugų, pakartotinai rinktųsi Kauno klinikas, kas patvirtina aukštą Kauno klinikų teikiamų paslaugų lygį. Ateityje ir toliau ketinama skirti didelį dėmesį komandos kompetencijų stiprinimui, nuolatinėms lyderystės ugdymo iniciatyvoms bei darbo sąlygų gerinimui.

Toliau sieksime kurti tvarią, grėsmėms atsparią ir modernią ligoninę, orientuotą į pacientų poreikius. Plėtojant duomenimis grįstą ligoninės valdymą, spartinant informacinių technologijų plėtrą, didinant procesų efektyvumą ir užtikrinant, kad Kauno klinikos ir toliau išliktų lyderė sveikatos priežiūros srityje.

## 18. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius  
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis  
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė  
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – prof. dr. Tomas Lapinskas  
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė  
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitiniene  
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė  
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Neringa Vagulienė  
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – prof. dr. Evaldas Padervinskis  
Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Renata Vimantaitė  
Direktoriaus medicinai ir slaugai pavaduotojas – Šarūnas Mačinskas  
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas  
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Steponkus  
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė  
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotojas – Povilas Ruginis  
Projektų vadovė – Edita Gudišauskienė  
Pacientų tarybos pirmininkė – Jūratė Budrienė  
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. dr. Saulius Grižas  
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. dr. Raimondas Kubilius  
Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės direktorius – prof. dr. Skaidrius Miliauskas  
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – doc. dr. Indrė Bakanienė  
Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ direktorė – Vesta Janeikienė  
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Astra Vitkauskienė  
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Ugenskienė  
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. dr. Brigita Gradauskienė  
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė  
Akių ligų klinikos vadovė – prof. dr. Reda Žemaitienė  
Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas  
Neurologijos klinikos vadovė – prof. habil. dr. Daiva Rastenytė  
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas  
Neonatologijos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Tamelienė  
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. dr. Elona Juozaitytė  
Ortopedijos traumatologijos klinikos vadovas – prof. dr. Alfredas Smailys  
Radiologijos klinikos vadovas – prof. dr. Saulius Lukoševičius  
Radiologijos klinikos Branduolinės medicinos skyriaus vadovas – prof. dr. Donatas Vajauskas  
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – dr. Andrius Pranciulis  
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas  
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus vadovė – prof. dr. Olivija Dobilienė  
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura  
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. dr. Lina Jankauskaitė  
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė  
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė  
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė  
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida  
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovė – Audronė Streikutė - Ketlėrienė  
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas  
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. dr. Žemyna Milašauskienė  
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Rugilė Ivanauskienė  
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė  
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – doc. dr. Asta Dambrauskienė  
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė  
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė  
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė  
Psichologinių paslaugų koordinavimo centro vadovė – Agnė Jaselskienė  
Antikorupcijos tarnybos juristas – Jokūbas Špokas  
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė  
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė  
Dvasinė asistentė – Svetlana Adler-Mikulėnienė  
Komunikacijos tarnybos vadovė – dr. Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė  
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė

Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Norvilienė  
Stacionariųjų paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Gerda Kvitko

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius



## 19. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės  
Kauno klinikų 2024 m. veiklos ataskaitos  
1 priedas

### REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g. 10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo (pajamos)	293 853 005,11
					Gautas finansavimas	3 217 810,51
2.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Gautas finansavimas	21 333 296,77
3.	Sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 33, LT-01506 Vilnius	Gautas finansavimas	33 833 319,38
					Perduotas finansavimas	9 782 384,86

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės  
Kauno klinikų 2024 m. veiklos ataskaitos  
2 priedas

**SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS**

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	26 437 739,68
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	7 246 131,90
1.3.						Gautas finansavimas (kiti šaltiniai)	149 447,80
<b>Iš viso:</b>							<b>33 833 319,38</b>
1.4.						Perduotas finansavimas (VB)	4 910 265,36
1.5.						Perduotas finansavimas (ES)	4 830 391,97
1.6.						Perduotas finansavimas (kiti šaltiniai)	41 727,53
<b>Iš viso:</b>							<b>9 782 384,86</b>
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Paslaugos pirkimas (salės nuoma)	245,00 (2024-PN-00147)
2.2.						Paslaugos pirkimas (dalyvio pažymėjimai)	53,72
2.3.						Paslaugos pirkimas (studijos)	1 719,00
2.4.						Prekių pirkimas (aminolevulino rūgšties kremas)	1 280,00 (SUT-24-3509)
2.5.						Prekių pirkimas (Collargoli 1% - 5 ml akių lašai)	160,00 (SUT-24-2333)
2.6.						Susitarimas dėl praktikų (studentai)	6 220,74 (2023-LP-00253)

2.7.					Paslaugos pardavimas (biopsijos histologinio tyrimo ir vaizdų skenavimo paslauga)	6 390,50 (SUT-24-2582)
2.8.					Paslaugos pardavimas (akušerio ginekologo konsultacijos paslauga)	6 330,99 (SUT-24-2581)
2.9.					Paslaugos pardavimas (patologijos tyrimai)	300,00 (2024-P-01419)
2.10.					Paslaugos pardavimas (kraujo tyrimai)	2 863,07 (apklausa žodžiu)
2.11.					Paslaugos pardavimas (diagnostiniai tyrimai)	530,08 (apklausa žodžiu)
2.12.					Paslaugos pardavimas (reprezentacinės išlaidos, maitinimo paslauga užsienio studentų vasaros mokyklos metu)	531,23 (apklausa žodžiu)
2.13.					Kardiologijos klinikos studijų infrastruktūros atnaujinimui	450 000,00 (SUT-24-3086)
2.14.					Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Onkologijos instituto Onkologijos mokslo laboratorijos infrastruktūros atnaujinimui	175 000,00 (SUT-24-2193)
2.15.					Finansavimas (gautas)	47 515,75
<b>Iš viso:</b>						<b>699 140,08</b>

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS  
METUS\***

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	132 746,04	-	-	3 179,95	--	135 925,99
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	116 744,60	-	-	3 179,95	-	119 924,55
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	87 866,39	-	-	2 384,96	-	90 251,35
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	117 150,08	-	-	3 179,95	-	120 330,03
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms	117 174,56	-	-	3 179,95	-	120 354,51
6.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas (2024 01 01-2024 05 01)	33 316,11	-	1 707,81	-	-	35 023,92
7.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas (2024 05 02-2024 12 31)	53 201,89	-	-	3 179,95	-	56 381,84
8.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	99 478,71	-	-	3 179,95	-	102 658,66
9.	Slaugos koordinavimo tarnybos vadovas	61 569,20	-	-	3 179,95	-	64 749,15

\* Neatskaičius mokesčių

\*\* Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį, įskaitant atostoginius

\*\*\* Dirba 0,75 etato darbo krūviu